



وزارت کشور

سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور

# مدیریت حمل و نقل شهری

تهیه و تنظیم:

معاونت آموزشی

پژوهشکده مدیریت شهری و روستایی

سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



# مدیریت حمل و نقل شهری

نویسنده:

علی نادران

عبدالاحد چوپانی



استانداری مرکزی  
معاونت امور عمرانی  
دفتر امور شهری و شهرهای



سازمان شهرداری و دیواری های کشور  
پژوهشگاه مدیریت شهری و روستایی



پژوهشگاه فنی و حرفه‌ای  
بزرگ‌ترین



شهرداری کرمان

سری منابع آموزشی شهرداری‌ها

سرشناسه: نادران، علی
عنوان و نام پدیدآور: مدیریت حمل و نقل شهری / نویسنده علی نادران، عبدالاحد چوپانی؛ مجری استانداری مرکزی، شهرداری کرمان، پژوهشکده فرهنگ، هنر و معماری جهاد دانشگاهی؛ تهییه و تنظیم پژوهشکده مدیریت شهری و روستایی سازمان شهرداریها و دهیاریها کشور.
مشخصات نشر: تهران؛ راهدان: سازمان شهرداریها و دهیاریها کشور، ۱۳۹۰.
مشخصات ظاهري: ر، اص. : جدول.
فروخت: ... سری مجموعه منابع آموزشی شهرداری‌ها.
شابک: ۳۳۰۰۰۵۹۵۰-۴۷-۲ ریال: ۹۷۸-۶۰۰-۵۹۵۰-۴۷-۲
وضیعت فهرست نویسی: فیبا
یادداشت: کتابنامه: ص. ۱۴۱.
موضوع: حمل و نقل شهری
موضوع: حمل و نقل شهری -- برنامه‌ریزی.
شناسه افزوده: چوپانی، عبدالاحد. - ۱۳۶۰.
شناسه افزوده: سازمان شهرداریها و دهیاریها کشور
شناسه افزوده: استانداری مرکزی
شناسه افزوده: شهرداری کرمان
شناسه افزوده: جهاد دانشگاهی. پژوهشکده فرهنگ، هنر و معماری
ردی‌بندی کنگره: ۱۳۹۰/۲۰۵/TA
ردی‌بندی دیوبی: ۳۸۸/۴
شماره کتابشناسی ملی: ۲۴۵۲۴۵

عنوان: مدیریت حمل و نقل شهری

ناشر: انتشارات سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها کشور

تهییه و تنظیم: معاونت آموزشی پژوهشکده مدیریت شهری و روستایی

محری: استانداری مرکزی - شهرداری کرمان - پژوهشکده فرهنگ، هنر و معماری جهاد دانشگاهی

مدیر پروژه: هوشنگ بازوند، حسین رجب صلاحی

ناظر پروژه: کیومرث محمودی، سیامک سلیمانی، جواد نیکنام

نویسنده: علی نادران، عبدالاحد چوپانی

ویراستار: تهمینه فتح اللهی

نوبت چاپ: اول

شمارگان: ۳۰۰۰ نسخه

قیمت: ۳۳۰۰ ریال

تاریخ چاپ: تابستان ۱۳۹۰

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۵۹۵۰-۴۷-۲

حق چاپ و نشر برای انتشارات سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها کشور محفوظ است

## پیشگفتار

گسترش شهرنشینی و مسائل و مشکلات خاص زندگی شهری، بیش از پیش ضرورت توجه همه جانبیه به راهبردهای سودمند برای بهینه سازی زندگی ساکنان شهرها را لازم ساخته است. در میان عوامل تاثیرگذار در شهرها مانند محیط زیست شهری، حمل و نقل شهری، ایمنی شهری و برنامه ریزی شهری، یک عامل بسیار مهم که تاثیر فراوانده و تعیین‌کننده‌ای بر دیگر عوامل سازنده زندگی شهری دارد، مدیریت شهری است. هر فعالیت اجتماعی بدون وجود مدیریت سازمان یافته که اهداف و ابزارهای رسیدن به آنها را مشخص کند و فعالیت‌ها را هماهنگ سازد - از هم می‌پاشد و به بی نظمی می‌گراید. شهرها نیز که پیچیده‌ترین و متنوع‌ترین جلوه‌های زندگی اجتماعی بشری را در خود دارند بدون وجود نظام مدیریت شهری که ضمن انجام برنامه ریزی‌های لازم برای رشد و توسعه آینده شهر به مقابله با مسائل و مشکلات کنونی آنها بپردازد بی سامان می‌گردند.

در نظریه‌های جدید مدیریت، به بالاترین سازمان از نظر کیفیت، سازمان متعالی می‌گویند. یک سازمان زمانی متعالی است که تمام اعضا به ماهیت ذاتی و درونی روابط خود اهمیت دهند، بدین معنا که هر فردی برای کارآیی بیشتر از هیچ‌کوششی دریغ نوزد. برخلاف یک رابطه متقابل خشک و رسمی که در آن طرفین به چگونگی تقسیم منافع علاقمندی نشان می‌دهند، اعضاء یک سازمان متعالی و برتر بیشتر مایل اند بدانند چگونه هر یک از آنان می‌توانند نفع بیشتری به سازمان ارائه دهند، افزون بر این، تمامی اعضاء سازمان به این موضوع علاقمندند که چگونه می‌توانند برای افراد خارج از سازمان نیز مشمر ثمر باشند.

نظام مدیریت شهری نیز می‌باید به جایگاه متعالی خود برای خدمات رسانی بهتر به منظور رضایتمندی هر چه بیشتر شهر و ندان کشور دست یابد. مهمترین راه برای رسیدن به این هدف برای نظام مدیریت شهری دست یابی به جریان دانش و اطلاعات بهتر در جهت اخذ تصمیم مناسب و کاهش خطاها در تصمیم‌گیری و اجرامی باشد. داشتن دانش و اطلاعات از عدم قطعیت در روند تصمیم‌گیری‌ها می‌کاهد. مهمترین ابزار دست یابی به اطلاعات در جهان امروز متون نوشتاری یا الکترونیک می‌باشد که اگر حاصل تلفیق علم و عمل باشند تاثیرگذاری آن به مراتب بر مخاطبین بیشتر خواهد بود. به منظور انتشار دست آوردهای جدید علمی و عملی در زمینه‌های مختلف مدیریت شهری پژوهشکده مدیریت شهری و روستایی سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور با همکاری دفتر امور شهری و شوراهای استانداری مرکزی اقدام به انتشار کتب آموزشی ای با عنوانین زیر نموده است تاگامی هر چند

کوچک در ارتقاء سطح علمی شهرداری ها کشور برداشته شده باشد .  
۱- آشنایی با مهندسی ارزش .

۲- اصول و مبانی مدیریت خدمات شهری در شهرداری .  
۳- مدیریت حمل و نقل شهری .

۴- آشنایی با وظایف اختیارات شهردار و نحوه انتخاب و شرایط احراز شهردار .  
۵- تنظیم و صدور شناسنامه ساختمانی .

كتاب حاضر با عنوان مدیریت حمل و نقل شهری در شش فصل تهیه شده است فصول اين كتاب عبارتند از : فصل اول : مدیریت تقاضای حمل و نقل ، فصل دوم : مدیریت عرضه حمل و نقل ، فصل سوم : یکپارچه سازی حمل و نقل همگانی ، فصل چهارم : اینمنی حمل و نقل ، فصل پنجم : حمل و نقل و محیط زیست و فصل ششم : سیستم های هوشمند و حمل و نقل . در پایان از همکاری صمیمانه آقایان هوشنگ بازوند معاون امور عمرانی استانداری مرکزی ، حسین رجب صلاحی معاون آموزشی پژوهشکده مدیریت شهری و روستایی سازمان شهرداری ها و دهیاری کشور ، کیومرث محمودی مدیر کل اسبق دفتر امور شهری و شوراهای استانداری مرکزی ، سیامک سلیمانی سرپرست دفتر امور شهری و شوراهای استانداری مرکزی ، شهرداری کرمان و پژوهشکده فرهنگ ، هنر و معماری جهاد دانشگاهی که در تهیه ، تدوین و نشر اين كتاب تلاش فراوانی نمودند نهايت تقدير و تشکر به عمل می آيد .

علی اکبر شعبانی فرد

محمد رضا بمانیان

استاندار مرکزی

رئیس پژوهشکده مدیریت شهری و روستایی

سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور

## فهرست مطالب

عنوان	صفحة
پیشگفتار	۱
فصل اول: مدیریت تقاضای حمل و نقل	۲
اهداف	۳
۱. مدیریت تقاضای حمل و نقل	۴
۲. توسعه حمل و نقل غیرموتوری	۵
۳. مزایای حمل و نقل غیرموتوری	۶
۴. موانع استفاده از حمل و نقل غیرموتوری	۷
۵. برنامه‌ریزی برای حمل و نقل غیرموتوری	۸
۶. دورکاری	۹
۷. هم‌پیمایی در سفر	۱۰
۸. تغییر ساعت کاری	۱۱
۹. زمان کاری انعطاف‌پذیر	۱۲
۱۰. هفته کاری فشرده	۱۳
۱۱. جابه‌جایی ساعت کاری	۱۴
۱۲. اولویت‌دهی به خودروهای پرسنلشین	۱۵
۱۳. هدف از ایجاد خطوط پرسنلشین	۱۶
۱۴. انواع خطوط پرسنلشین	۱۷
۱۵. مدیریت پارکینگ	۱۸
۱۶. محدوده طرح ترافیک	۱۹
۱۷. طرح زوج و فرد	۲۰
۱۸. قیمت‌گذاری	۲۱
۱۹. قیمت‌گذاری استفاده از معابر	۲۲
۲۰. قیمت‌گذاری پارکینگ	۲۳

۱-۹-۳. دریافت مالیات بر مالکیت خودرو	۳۳
۱-۹-۴. تعیین یارانه‌ها	۳۳
۱-۱۰. پارکسوار	۳۴
خلاصه	۳۷
خودآزمایی	۳۸
<b>فصل دوم: مدیریت عرضه حمل و نقل</b>	<b>۳۵</b>
اهداف	۴۰
۲. مدیریت عرضه حمل و نقل	۴۱
۲-۱. توسعه حمل و نقل همگانی	۴۱
۲-۱-۱. سامانه اتوبوس تندرو	۴۲
۲-۱-۱-۱. تاریخچه سامانه اتوبوس تندرو در جهان و ایران	۴۲
۲-۱-۱-۲. مسیر حرکت	۴۴
۲-۱-۱-۳. ایستگاه‌ها	۴۶
۲-۱-۱-۴. ناوگان	۴۷
۲-۱-۱-۵. سیستم‌های هوشمند کنترل مسیر حرکت BRT	۴۷
۲-۱-۲. خطوط ویژه اتوبوس	۵۰
۲-۱-۲-۱. میزان و چگونگی تفکیک مسیر حرکت	۵۰
۲-۱-۲-۲. موقعیت خطوط ویژه اتوبوس	۵۱
۲-۱-۲-۳. اولویت‌دهی به اتوبوس در تقاطع	۵۳
۲-۱-۲-۴. مسیرهای فرار از صف	۵۵
۲-۱-۲-۵. اطلاع‌رسانی در سیستم حمل و نقل همگانی	۵۶
۲-۱-۲-۶. بالا بردن جذابیت عمومی سیستم حمل و نقل همگانی	۵۷
۲-۱-۲-۷. حمل و نقل شخصی	۵۹
۲-۱-۲-۸. کنترل تقاطع‌های چراغ‌دار	۵۹
۲-۱-۲-۹. کنترل مستقل	۶۰
۲-۱-۲-۱۰. چراغ‌های هماهنگ	۶۵

۶۹.....	۲-۲-۲. اصلاح هندسی تقاطع‌های شهری .....
۶۹.....	۳-۲-۲. مدیریت جهت حرکت معابر.....
۷۰.....	خلاصه .....
۷۲.....	خودآزمایی.....
۶۷ .....	<b>فصل سوم: یکپارچه‌سازی حمل و نقل همگانی.....</b>
۷۴.....	اهداف .....
۷۵.....	۳. یکپارچه‌سازی حمل و نقل همگانی .....
۷۶.....	۱-۳. یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل با کاربری زمین .....
۷۷.....	۲-۳. یکپارچه‌سازی عملکردی زیر سیستم‌های حمل و نقل .....
۷۸.....	۳-۳. یکپارچه‌سازی وجهه عمومی سیستم حمل و نقل .....
۷۹.....	۴-۳. یکپارچه‌سازی سازمانی.....
۸۰.....	۵-۳. یکپارچگی در کرایه‌ها .....
۸۱.....	۶-۳. یکپارچگی در پوشش تقاضاهای موجود در شبکه .....
۸۲.....	۷-۳. یکپارچه‌سازی در سرمایه‌گذاری .....
۸۳.....	خلاصه .....
۸۴.....	خودآزمایی.....
۷۹ .....	<b>فصل چهارم: ایمنی حمل و نقل.....</b>
۸۶.....	اهداف .....
۸۷.....	۴. ایمنی حمل و نقل .....
۸۷.....	۴-۱. ایمنی حمل و نقل و کاربری زمین .....
۸۸.....	۴-۱-۱. کاهش ترافیک حمل و نقل موتوری .....
۸۸.....	۴-۱-۱-۱. کاربری زمین مناسب و کارآمد .....
۸۹.....	۴-۱-۱-۲. تأمین مسیرهای کوتاه و ایمن تر .....
۸۹.....	۴-۱-۱-۳. کاهش تعداد سفرها .....
۹۰ .....	۴-۱-۲. تشویق به استفاده از حمل و نقل همگانی .....
۹۱.....	۴-۲. طراحی مناسب شبکه و زیرساخت‌های حمل و نقل شهری .....

۱-۲-۴. رعایت ضوابط ایمنی در توسعه شبکه معابر.....	۹۲
۲-۲-۴. بازرسی ایمنی راه.....	۹۳
۳-۲-۴. ایمنسازی حاشیه راهها .....	۹۳
۴-۲-۴. ایمنسازی نقاط حادثه خیز .....	۹۴
۵-۲-۴. تناسب و هماهنگی ایمنی با طراحی راه.....	۹۶
۳-۴. مدیریت حمل و نقل در راستای ایمنی تردد.....	۹۷
۴-۴. آرامسازی ترافیک .....	۹۹
۵-۴. تعیین قوانین ایمنی و روش اعمال آن.....	۱۰۲
۱-۵-۴. تعیین و اجرای محدودیت های سرعت.....	۱۰۳
۲-۵-۴. به کارگیری دوربین در تقاطع های چراغ دار .....	۱۰۴
۳-۵-۴. استفاده از تجهیزات ایمنی در درون خودرو .....	۱۰۴
۱-۳-۵-۴. قوانین الزام استفاده از کمربند ایمنی .....	۱۰۵
۲-۳-۵-۴. اعمال قانون و تبلیغات .....	۱۰۵
۳-۳-۵-۴. محدود کردن کودکان روی صندلی خودرو.....	۱۰۷
۴-۵-۴. تنظیم و اعمال قوانین الزام استفاده از کلاه ایمنی .....	۱۰۷
۶-۴. آموزش، یادگیری و تبلیغات .....	۱۰۸
۱-۶-۴. آموزش و یادگیری .....	۱۰۹
۲-۶-۴. تبلیغات .....	۱۱۰
خلاصه .....	۱۱۱
خودآزمایی .....	۱۱۱
<b>فصل پنجم: حمل و نقل و محیط زیست.....</b>	<b>۱۰۵</b>
اهداف .....	۱۱۳
۵. حمل و نقل و محیط زیست .....	۱۱۴
۱-۵. عوارض زیست محیطی حمل و نقل .....	۱۱۶
۱-۱-۵. کیفیت هوا .....	۱۱۷
۲-۱-۵. کیفیت صدای فضای شهری .....	۱۱۹

۳-۱-۵. مصرف سوخت.....	۱۲۰
۴-۱-۵. کاربری زمین.....	۱۲۰
۵-۱-۵. اجتماع و اقتصاد.....	۱۲۰
۵-۱-۵. نقل مکان.....	۱۲۱
۵-۱-۵. نواحی حساس زیستمحیطی.....	۱۲۱
۵-۱-۵. آثار تاریخی و باستانی .....	۱۲۱
۵-۱-۵. ساختوساز.....	۱۲۲
۵-۱-۵. عوارض وارد بر چشم انداز .....	۱۲۲
۵-۲. کنترل آلایندگی زیست محیطی حمل و نقل شهری .....	۱۲۲
۵-۲-۱. بهبود کیفیت سوخت .....	۱۲۳
۵-۲-۲. بهبود عملکرد خودروها .....	۱۲۴
۵-۲-۳. تعمیر و بازسازی خودروهای موجود .....	۱۲۴
۵-۲-۴. وضع استانداردهای زیست محیطی .....	۱۲۵
۵-۲-۵. بازرگانی و معاینه فنی خودرو .....	۱۲۵
۵-۲-۶. از رده خارج کردن خودروهای فرسوده .....	۱۲۶
۵-۲-۷. اولویت سیستم حمل و نقل عمومی .....	۱۲۷
۵-۲-۸. مدیریت ترافیک .....	۱۲۷
۵-۲-۹. مدیریت تقاضای سفر .....	۱۲۸
خلاصه .....	۱۲۹
خودآزمایی .....	۱۳۱
<b>فصل ششم: سیستم‌های هوشمند حمل و نقل.....</b>	<b>۱۲۳</b>
اهداف .....	۱۳۳
۶. سیستم‌های هوشمند حمل و نقل .....	۱۳۴
۶-۱. مزایای استفاده از ITS .....	۱۳۵
۶-۱-۱. کاهش تصادفات .....	۱۳۵
۶-۱-۲. کمک به کاهش شلوغی .....	۱۳۶

۱۳۷.....	۶-۱-۳. نظارت و حفظ محیط زیست.....
۱۳۸.....	۶-۴. افزایش بهرهوری و کارآیی عملکردی .....
۱۳۹.....	۶-۵. افزایش راحتی سفر.....
۱۳۹.....	۶-۲. خدمات کاربر .....
۱۴۲.....	۶-۱-۲-۱. سیستم‌های پیشرفته مدیریت ترافیک .....
۱۴۲.....	۶-۱-۱-۲-۱. کنترل ترافیک شهری .....
۱۴۳.....	۶-۱-۱-۲-۲. سیستم‌های مدیریت بزرگراه و کنترل رمپ .....
۱۴۴.....	۶-۱-۱-۲-۳. مدیریت تقاضا .....
۱۴۴.....	۶-۱-۲-۲-۱. سیستم‌های پیشرفته اطلاعات مسافر .....
۱۴۴.....	۶-۱-۲-۲-۲. ترافیک و اطلاعات مسافران .....
۱۴۵.....	۶-۱-۲-۲-۳. هدایت و راهنمای مسیر .....
۱۴۶.....	۶-۳-۲-۱. سیستم جلوگیری از برخورد طولی خودروها .....
۱۴۶.....	۶-۳-۲-۲. سیستم عملکرد خودروهای تجاری .....
۱۴۷.....	۶-۳-۲-۳. سیستم‌های پیشرفته حمل و نقل همگانی .....
۱۴۸.....	۶-۴-۱. اطلاعات حمل و نقل همگانی .....
۱۴۸.....	۶-۴-۲. پشتیبانی و مدیریت ناوگان حمل و نقل همگانی .....
۱۴۹.....	۶-۴-۳. اولویت عبور برای خودروهای حمل و نقل همگانی .....
۱۴۹.....	۶-۴-۴. سیستم‌های مدیریت اضطراری .....
۱۵۰.....	۶-۴-۵. سیستم‌های پرداخت الکترونیکی .....
۱۵۱.....	خلاصه .....
۱۵۱.....	خودآزمایی .....
۱۵۲.....	فهرست منابع و مراجع .....

## فهرست جداول و اشکال

عنوان	صفحة
شکل شماره ۱-۱: جایگزینی سفر با ارتباطات از راه دور.....	۸
شکل شماره ۱-۲: تعداد ناوگان مورد نیاز برای حمل ۴۵ مسافر.....	۱۲
شکل شماره ۱-۳: مسیر ویژه مشترک خودروی پرسنلینگ و اتوبوس در هoustون آمریکا.....	۲۰
شکل شماره ۱-۴: خطوط ویژه یک طرفه در آزادراهی در مینیاپولیس .....	۲۱
شکل شماره ۱-۵: خطوط هم جهت با تردد در آزادراهی در ویرجینیای آمریکا.....	۲۲
جدول شماره ۱-۱: راهبردهای مدیریت پارکینگ .....	۲۵
جدول شماره ۱-۲: راهبردهای مدیریت پارکینگ (ادامه).....	۲۶
شکل شماره ۱-۷: پارکسوار در کنار ایستگاه قطار سبک شهری با ظرفیت بیش از ۷۰۰۰ خودرو در روز .....	۳۵
جدول شماره ۱-۲: تاثیر احداث پارکسوار بر ترافیک شهر.....	۳۷
شکل شماره ۲-۱: نمونه ای از سامانه اتوبوسرانی سریع (BRT) در تهران .....	۴۳
شکل شماره ۲-۲: خطوط ویژه سامانه اتوبوسران تندره .....	۴۵
شکل شماره ۲-۳: ظرفیت مسافر در هر جهت سیستم های مختلف حمل و نقل همگانی .....	۴۶
شکل شماره ۲-۴: نمونه هایی از مسیر و ایستگاه های BRT .....	۴۷
جدول شماره ۲-۱: طبقه بندی مسیرهای حرکت بر اساس نحوه و میزان تفکیک .....	۵۱
شکل شماره ۲-۵: ایجاد اولویت عبور برای اتوبوس در تقاطع چراغ دار .....	۵۵
شکل شماره ۲-۶: خط فرار از صفحه در تقاطع چراغ دار .....	۵۶
شکل شماره ۲-۷: اطلاع رسانی در ایستگاه های اتوبوس .....	۵۷
جدول شماره ۱-۴: نمونه های اقدامات کم هزینه انجام شده در کشور نروژ .....	۹۶
جدول شماره ۲-۴: هزینه و منافع کاهش سرعت توسط اقدامات آرام سازی در سطح ناحیه ای در انگلیس .....	۱۰۱
شکل شماره ۱-۱: استفاده از کمربند ایمنی در سرنشینان جلو در ایالت ساسکاچوان کانادا .....	۱۰۶
شکل شماره ۱-۵: میزان انتشار گازهای گلخانه ای در چرخه عمر یک خودرو .....	۱۱۴

شکل شماره ۵-۲: وضعیت آلودگی هوا در برخی شهرهای جهان.....	۱۱۸
جدول شماره ۵-۱: میزان آلایندگی (کیلوگرم در سال) خودروهای سواری و باری با فرض کیلومتر در سال رانندگی (۲۰۰۳) .....	۲۴۰۰۰
جدول شماره ۶-۱: خدمات کاربر.....	۱۱۹
جدول شماره ۶-۲: خدمات کاربر.....	۱۴۱



## فصل اول

### مدیریت تقاضای حمل و نقل

## اهداف

هدف از مطالعه این فصل، آشنایی با مطالب زیر می‌باشد:

۱. آشنایی با مفاهیم مدیریت تقاضای سفر

۲. آشنایی با روش‌های مدیریت تقاضا

۳. شناخت ویژگی‌های حمل و نقل غیرموتوری

۴. شناخت انواع روش‌های تغییر ساعت کاری

۵. آشنایی با کاربرد انواع خطوط پرسنلشین

۶. شناخت پارکسوار

## ۱. مدیریت تقاضای حمل و نقل

سفرهای درون شهری از فعالیت‌های روزانه شهروندان ناشی می‌شوند. این فعالیت‌ها ممکن است با هدف کار، خرید، آموزش، تفریح و غیره باشد. برای انجام این امور کاربران از وسائل سفر مختلفی (پیاده‌روی، دوچرخه‌سواری، خودروی شخصی، اتوبوس و ...) می‌توانند استفاده نمایند. این در حالی است که گستردگی و جمعیت زیاد شهرها سبب شده تعداد سفرها و لزوم انجام آن‌ها بسیار بیشتر از تسهیلات ارایه شده در یک شهر باشد. بنابراین لازم است که سفرها به گونه‌ای مدیریت شوند که هم از ایجاد سفرهای غیرضروری جلوگیری شود و هم از تسهیلات ارایه شده به نحو بهینه استفاده گردد. بخش اول مدیریت تقاضای سفر<sup>۱</sup> نامیده شده به نحوی که با انجام اقداماتی مدیریتی، سعی در کاهش تقاضای سفر دارد. بخش دوم به مدیریت عرضه<sup>۲</sup> معروف است که با انجام اقداماتی باعث استفاده بهینه از تسهیلات عرضه شده در سیستم حمل و نقل می‌شود. در این فصل انواع روش‌های مدیریت تقاضا معرفی شده و روش‌های مدیریت عرضه در فصل بعد ارایه خواهد شد.

### ۱-۱. توسعه حمل و نقل غیرموتوری

در حمل و نقل غیرموتوری<sup>۳</sup>، نیروی لازم برای جابه‌جایی از طریق نیروی ماهیچه‌ای تأمین می‌شود که مرسوم‌ترین آن‌ها عبارت است از حرکت پیاده و دوچرخه.

<sup>1</sup>. Travel Demand Management (TDM)

<sup>2</sup>. Supply (Facility) Management

<sup>3</sup>. Non-motorized Transportation

پیاده‌روی به عنوان قدیمی‌ترین روش جابه‌جایی، امروزه هم لازم‌ترین سیستم برای حرکت افراد در شهرهاست و بدون آن، کمتر سیستم دیگری قادر است که مسافر را از مبدأ به مقصد برساند.

دوچرخه، دیگر وسیله جابه‌جایی است که نسبت به پیاده‌روی بازدهی بیشتری در مسیرهای نسبتاً طولانی تر دارد. هر دو روش مزبور، علاوه بر جابه‌جایی، برای سلامتی انسان نیز مفید هستند و از نقشی تفریحی و ورزشی برخوردار هستند. عملکرد و خصوصیات دوچرخه در حمل و نقل شباهت بسیار زیادی به پیاده‌روی دارد. بنابراین در برنامه‌ریزی حمل و نقل، پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری از جایگاه یکسانی برخوردار بوده و عموماً همیشه با هم مد نظر کارشناسان قرار می‌گیرند. پس از معرفی مزايا و موانع حمل و نقل غیرمоторی، راهکارهایی به منظور توسعه حمل و نقل غیرمоторی (پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری) پیشنهاد می‌شود.

## ۱-۱-۱. مزايا حمل و نقل غیرمоторی

بهبود شرایط برای انجام سفرهای غیرمotorی، تعداد آن‌ها را افزایش می‌دهد. انتقال سفرها از حمل و نقل موتوری به غیرمоторی مزايا فراوانی دارد، از جمله:

- کاهش تراکم ترافیک،
- کاهش مشکلات پارکینگ،
- صرفه‌جویی در هزینه تسهیلات پارکینگ و جاده،
- صرفه‌جویی در هزینه سفر،
- کاهش ریسک تصادفات برای دیگر کاربران راهها و معابر شهری،
- افزایش سلامتی،

- کاهش مصرف انرژی،
- بهبود تناسب حمل و نقل با توسعه و کاربری زمین در شهر،
- بهبود گزینه‌های جابه‌جایی برای افرادی که امکان رانندگی ندارند [۱].

## ۱-۲. موانع استفاده از حمل و نقل غیرموتوری

در به کارگیری حمل و نقل غیرموتوری موانعی وجود دارد که عبارتند از:

- کمبود تسهیلات حمل و نقل غیرموتوری، شامل پیاده‌روها، تقاطع‌های ایمن، پارکینگ‌ها، خطوط دوچرخه‌سواری، مسیرهای چندمنظوره،
- تأثیر شرایط نامناسب آب و هوایی،
- مشکلات برآورد تعداد دقیق کاربران حمل و نقل غیرموتوری،
- طولانی بودن مسافت سفر مخصوصاً در شهرهای بزرگ،
- زمان طولانی‌تر پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری،
- اثرات منفی توپوگرافی،
- جذابیت ظاهری کمتر در سرمایه‌گذاری برای حمل و نقل غیرموتوری،
- آسیب‌پذیری کاربران به لحاظ ایمنی.

## ۱-۳. برنامه‌ریزی برای حمل و نقل غیرموتوری

دو رویکرد عمده در برنامه‌ریزی برای حمل و نقل غیرموتوری وجود دارد:

- ایجاد تسهیلات ویژه برای حمل و نقل غیرموتوری،
- بهبود شرایط برای حمل و نقل غیرموتوری از طریق کاهش نفوذ و تهدید حمل و نقل موتوری.

اقدامات گروه اول می‌تواند شامل، مسیریابی دوباره برای حمل و نقل موتوری برای حفظ پیوستگی مسیر، محدودیت دسترسی حمل و نقل موتوری به برخی مناطق، محدودیت پارکینگ و اقدامات آرام‌سازی جریان ترافیک باشد. اقدامات آرام‌سازی جریان ترافیک در مناطق بازار و مراکز عمله خرید از جمله مؤثرترین اقدامات برای برنامه‌ریزی غیرمستقیم و جذب شهروندان به جایه‌جایی غیرمоторی است. محدود کردن حمل و نقل موتوری در حمایت از برنامه‌های مدیریت حمل و نقل غیرمоторی خیلی کارآثر به نظر می‌رسد و اغلب به عنوان اولین گام مؤثر، در هنگامی که هنوز سرمایه‌گذاری برای تسهیلات ویژه انجام نشده است به کار می‌رود. نکته مهم این است که برنامه‌ریزی ویژه و جامع حمل و نقل غیرمotorی می‌باشد مکمل هم‌دیگر باشند که در این صورت یک مشارکت جمعی برای حصول نتایج مثبت حاصل خواهد شد.

برای نمونه، برخی راهکارهای توسعه پیاده‌روی و ترغیب شهروندان به آن برای مسیرهای کمتر از ۱ کیلومتر عبارتند از:

- طراحی شبکه پیوسته‌ای از مسیرهای عابران پیاده،
- طراحی مناطق ویژه عابر پیاده (مخصوصاً در محدوده مرکزی شهر)،
- گسترش فرهنگ پیاده‌روی (پیاده‌روی همگانی در شهر)،
- افزایش پیوستگی شبکه پیاده‌روهای حاشیه‌ی خیابان‌ها (گذرگاه‌های طولی، عرضی، روگذر، زیرگذر)،
- اجرای روسازی مناسب برای گذرگاه‌های عابر پیاده،
- ایمن‌سازی مسیرهای عابر پیاده با استفاده از تجهیزات ترافیکی،
- نصب مبلمان شهری و تابلوهای راهنمای به میزان کافی،

به طور مشابه، استفاده از دوچرخه نیز برای مسیرهای کمتر از ۱۰ کیلومتر مناسب است. راهکارهای توسعه دوچرخه‌سواری عبارتند از:

- طراحی شبکه مسیرهای دوچرخه‌سواری،
- احداث مسیرهای مجزا و ایمن ویژه تردد دوچرخه سواران،
- ایجاد پارکینگ‌های دوچرخه در محل ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی،
- گسترش فرهنگ دوچرخه‌سواری برای انجام سفرهای روزمره.

## ۱-۲. دورکاری

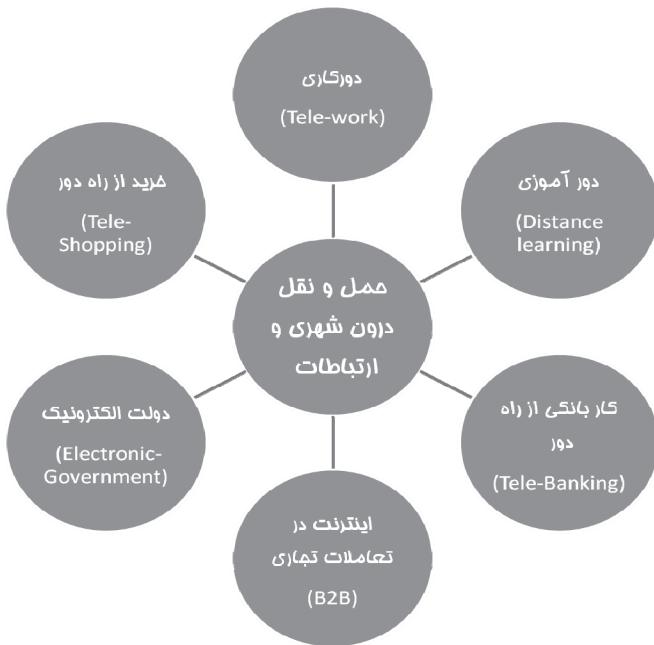
دورکاری<sup>۱</sup> یا جایگزین کردن سفر با ارتباطات<sup>۲</sup>، شامل انواع گوناگونی از برنامه‌ها و فعالیتهایی است که طی آن نیاز به انجام سفرهای درون‌شهری و به خصوص سفر به مقصد محیط کار، با ارتباطات مرفوع می‌گردد. سیستم‌های ارتباطی از قبیل تلفن، نمبر، نامه‌های الکترونیکی، اینترنت، ارتباطات ویدیویی و غیره از جمله تسهیلات تأمین‌کننده دورکاری هستند. در شکل (۱-۱) انواع روش‌های ارتباط از راه دور به منظور کاهش تعداد سفرها نشان داده شده است [۲]. مثال‌هایی از دورکاری عبارتند از:

- دورکاری مشاغلی که مکان ثابتی ندارند: به عنوان مثال بازاریاب یا نماینده فروش یک شرکت که برای کارهای خود به جای مراجعه به فروشگاه‌های متعدد، از سیستم‌های ارتباطی استفاده می‌نماید.

<sup>1</sup>. Tele-work

<sup>2</sup>. Tele-communication

- دورکاری برای افراد با شغل آزاد که قادرند از دفتر خویش در منزل اقدام به انجام کار خود با ارتباطات نمایند.
- ارتباطات برای کارمندان حقوق بگیری که به آنها اجازه داده شده که در خانه و یا در نقطه‌ای دیگر (به منظور کاهش سفرهای هر روزه) کار کنند. لازم به ذکر است که جایگزینی ارتباطات بهجای رجوع به محل کار معمولاً به صورت پاره وقت است. یعنی کارمندان مثلاً در حدود یک تا دو روز در هفته در مکانی غیر از محل کار فعالیت می‌نمایند.



شکل شماره ۱-۱: جایگزینی سفر با ارتباطات از راه دور

**دورآموزی<sup>۱</sup>**: یادگیری از دور نیز از نمونه‌های دیگر تأثیر ارتباطات برای حذف سفرهای روزانه است. در این مورد، ارتباطات جایگزین سفر به محل تحصیل و بازگشت از آن می‌شود. بدین ترتیب در دانشگاهها پس از راهاندازی رشته‌های مجازی، استادی و دانشجویان به‌جای حضور فیزیکی در کلاس از طریق ابزارهای ارتباطی با یکدیگر تماس حاصل می‌نمایند. خرید از راه دور<sup>۲</sup>: خرید از طریق ارتباطات شامل خرید اینترنتی یا تلفنی شامل تسهیلاتی است که از طریق آن، افراد در منزل یا محل خود اقدام به خرید اقلام مورد نیاز روزانه خود می‌نمایند و از حضور فیزیکی در فروشگاهها و مراکز خرید اجتناب می‌نمایند. کار بانکی از راه دور<sup>۳</sup>: کار بانکی از طریق ارتباطات (مثل بانکداری اینترنتی) شامل استفاده از ابزارهای ارتباطی برای انجام کارهای بانکی، پرداخت صورت حساب‌ها، وجه معاملات و غیره می‌شود.

**دولت الکترونیک<sup>۴</sup>**: دولت الکترونیک مفهومی است که با هدف توسعه استفاده از ابزارهای ارتباط از راه دور برای پاسخگویی به نیازهای شهروندان تدوین شده است. به‌این‌ترتیب، در قدم اول، شهروندان از طریق پست یا اینترنت اقدام به رفع نیازهای خود می‌کنند و در گام دوم، به‌جای مراجعه‌ی مرکز به یک نقطه در شهر، از طریق دفاتر پیشخوان دولت که در سطح شهر پراکنده شده‌اند، نیازهای ارباب‌رجوع برطرف خواهد شد.

**تجارت الکترونیک<sup>۵</sup>**: تجارت الکترونیک شامل ارایه روش‌های ارتباطی مثل استفاده از اینترنت بین شرکت‌ها برای برگزاری مناقصه، مزایده، فروش، برنامه‌ریزی و غیره است. این

<sup>1</sup>. Distance Learning

<sup>2</sup>. Tele-Shopping

<sup>3</sup>. Tele-Banking

<sup>4</sup>. Electronic Government

<sup>5</sup>. Internet Business to Business

قبيل کارها اصولاً در مورد کارهای رقابتی به خوبی همساز و کارا خواهد بود (به عنوان مثال به منظور شناخت کمترین قیمت مزایده کالا یا خدمات).

### ۱-۳. همپیمایی در سفر

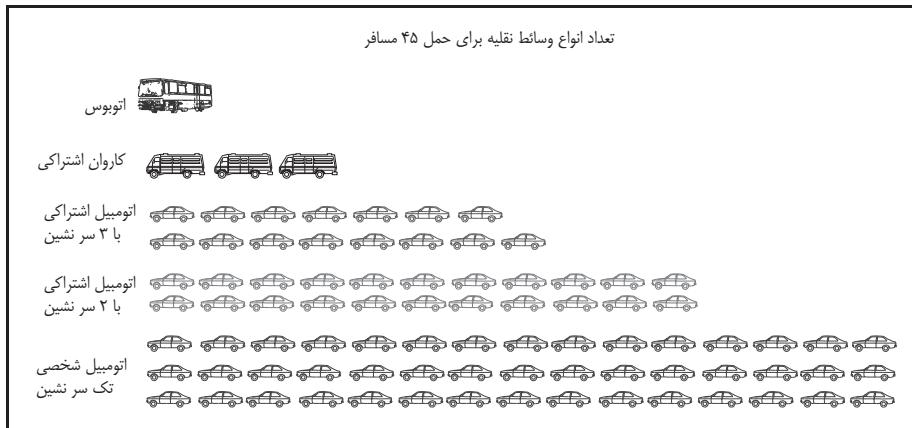
هر روز در سطح ملی صدها هزار نفر به تنها یی سفر می‌کنند. اگر درصد قابل توجهی از این افراد با هم سفر کنند، نتیجه آن خودرو و ترافیک کمتر خواهد بود. همپیمایی<sup>۱</sup> عبارت است از استفاده چند نفر از یک خودرو که می‌تواند متعلق به خود آن‌ها باشد، یا توسط نهادی که در آن کار می‌کنند در اختیارشان قرار گیرد. وسیله همپیمایی سفر می‌تواند سواری، سرویس تاکسی، ون یا سرویس اتوبوس باشد. همپیمایی چند نفر همراه با خودروی یک نفر دیگر، مخصوصاً در سفرهای خانه به محل کار و برعکس صورت می‌پذیرد. تعداد افرادی که با هم همپیمایی می‌کنند، دو تا چهار نفر است. گاهی این کار اشتراکی به صورت گردشی (نوبتی) صورت می‌گیرد.

سرویس اتوبوس معمولاً از طرف یک شرکت حمل و نقل برای گروهی ۳۰ تا ۴۰ نفری که هر روز از منطقه‌ای خاص بر سر کار خود می‌روند و قبل اثبات نام کرده‌اند، ترتیب داده می‌شود. موفقیت این روش‌ها به این بستگی دارد که تا چه اندازه راهبرد (استراتژی) انتخاب شده در مقایسه با استفاده از خودروی شخصی به لحاظ زمان سفر، هزینه و راحتی، مناسب‌تر است. همپیمایی با خودوری سواری روشی است که بیشترین تأثیر را دارد زیرا به راحتی قابل انجام و اجراست و نیاز به کمترین سعی در راه ساماندهی و یا تهیه خودروی جدید دارد. این کار از طریق سرویس‌های همگانی (آژانس‌ها) نیز قابل انجام است.

در شکل (۲-۱) مقایسه‌ای کلاسیک بین اتوبوس، ون (کاروان)، سواری اشتراکی و خودروی شخصی تک‌سرنشین برای حمل ۴۵ مسافر، صورت گرفته است. همان‌طور که

<sup>1</sup>. Ride Sharing

مشاهده می‌شود، تبدیل بخشی از سفرهای صورت گرفته با خودروی شخصی به اتوبوس و یا هم‌سواری، تأثیر قابل ملاحظه‌ای بر کاهش ترافیک معابر دارد [۹].



شکل شماره ۲-۱: تعداد ناوگان مورد نیاز برای حمل ۴۵ مسافر

این سیستم حمل و نقل، به خصوص در مناطقی که حمل و نقل عمومی پوشش خوبی در آن منطقه ندارد بسیار مناسب است. در مباحث مربوط به هم‌پیمایی، آنچه که از همه مهم‌تر است تطابق سفر<sup>۱</sup> افراد جامعه است. تعیین این که کدام دسته از افراد جامعه، شامل چند نفر، چه تعداد سفر را در چه مسیری از شهر به صورت مشترک در یک زمان انجام می‌دهند، تعیین تطابق سفر نامیده می‌شود. این امر خود نیازمند مطالعه، آمارگیری و احتمالاً مدل‌سازی است. در جوامع توسعه یافته مخصوصاً در کشور آمریکا، سیستم‌های ون اشتراکی معمولاً خود-پشتیبان<sup>۲</sup> هستند یعنی هزینه‌های آن‌ها بین افراد استفاده کننده تقسیم می‌شود.

<sup>1</sup>. Ride-Matching

<sup>2</sup>. Self-Supported

به طور کلی، برنامه و سیاست‌های اعمال روش مدیریت تقاضا از طریق هم‌پیمایی عبارتند از:

- تدارک و یا تشخیص تطابق سفر در خودروی اشتراکی،
- حمایت و پشتیبانی از ارایه سرویس ون اشتراکی توسط ادارات و نهادها و حتی شرکت‌های خصوصی،
- تشویق و تبلیغ برای کاهش تعداد رانندگان و افزایش تعداد سرنشینان از طریق رسانه‌ها،
- کمک مالی مستقیم و معمولاً غیرمستقیم از طریق یارانه، وام، بخشودگی عوارض و مالیات و تخفیف بیمه‌ای برای هم‌پیمایی،
- تشویق‌های غیرمستقیم شامل استفاده از خطوط ویژه خودروهای پرسنلی<sup>۱</sup>،
- ایجاد موانع غیرمستقیم شامل تحمیل هزینه اضافی در صورت عدم استفاده از این سیستم،
- ایجاد تسهیلات پارک بسیار مناسب، سریع و آسان برای استفاده کنندگان از این سیستم یا پارک مجاني برای آن‌ها،

## ۴-۱. تغییر ساعت کاری<sup>۲</sup>

تغییر ساعت کاری، یکی دیگر از روش‌های مدیریت تقاضای سفر است که بر سفرهای روزمره در ساعت اوج تأثیر می‌گذارد. در این روش با اعمال سیاست‌هایی مانند جابجا نمودن زمان شروع یا اتمام فعالیت‌های روزانه یا اضافه نمودن ساعت کاری در بعضی از روزهای

<sup>1</sup>. High Occupancy Vehicle (HOV) Lanes

<sup>2</sup>. Alternative Work Schedules

هفته و در نتیجه حذف یک روز کاری، زمان سفر افراد به ساعتی غیر از ساعت اوج منتقل و یا سفر تعدادی از آن‌ها (در اثر حذف یک روز کاری) حذف می‌شود [۳]. مدیریت تقاضا به

کمک تغییر ساعات کاری در شرایط زیر از بازدهی بیشتری برخوردار است:

- تراکم ترافیک در دوره‌های اوج سفرهای روزانه در داخل و یا مجاورت مراکز کارمندی و کارگری به طور پیوسته‌ای در حال افزایش باشد،
- انتظار می‌رود برخی طرح‌ها یا برنامه‌های شهری باعث افزایش تراکم ترافیک شود،
- تعداد سرنشین خودروهای حمل و نقل همگانی که به مراکز کارمندی- کارگری سرویس می‌دهند، در تمام یا قسمتی از دوره‌ی اوج بیش از ظرفیت سیستم است.

#### ۱-۴-۱. زمان کاری انعطاف‌پذیر<sup>۱</sup>

در این روش به کارمندان اجازه داده می‌شود تا برنامه کاری روزانه خود به صورت انعطاف‌پذیر اجرا نمایند. به عنوان مثال در حالت عادی، کارمندان یک اداره از ساعت ۸ صبح تا ۱۶/۳۰ کار می‌کنند. اما با اجرای این طرح، برخی از آن‌ها در ساعت ۷/۳۰ صبح تا ۱۶ و برخی دیگر از ۹ صبح تا ۱۷/۳۰ مشغول به کار خواهند بود. در این روش دو نکته در مورد بازدهی کاری و نظم عمومی اداره، شرکت و یا سازمانی که طرح ساعت کاری انعطاف‌پذیر در آن اجرا می‌شود، قابل ملاحظه است که در ادامه اشاره می‌شود [۳].

<sup>۱</sup>. Flexi-time

## • پیوستگی یا ناپیوستگی ساعات کاری

ساعات کار فعالیتهای مختلف در شهر ممکن تک نوبتی یا دو نوبتی باشد. دو نوبته بودن ساعات کاری گاهی باعث بی‌نظمی در محیط کاری، عدم تمرکز کارمندان بر کار و کاهش بازدهی آن‌ها به علت ایجاد ناپیوستگی شده و گاهی باعث بالارفتن بازدهی افراد به علت استراحت آن‌ها در فاصله زمانی بین دو نوبت کاری خواهد بود (به عنوان مثال در کارهای اجرایی و در هوای گرم). انتخاب پیوستگی و یا ناپیوستگی ساعت کاری می‌تواند بر تعداد و الگوی سفرهای روزانه تأثیر بگذارد. به عنوان مثال، در صورت نزدیک بودن فاصله محل کار تا منزل و طولانی بودن زمان استراحت بین دو نوبت کاری، افراد تمایل پیدا می‌کنند برای استراحت نیمروزی به خانه بروند که این خود منجر به ایجاد سفرهای مضاعف خواهد شد. لذا به منظور اتخاذ هر یک از سیاست‌های مذکور باید مطالعات عارضه‌سنجدی آن‌ها بر میزان سفرهای درون‌شهری صورت گیرد.

## • محدودیت یا عدم محدودیت بازه زمان کار

منطقی است که در روش ساعت کاری انعطاف‌پذیر به منظور اجتناب از هرگونه بی‌نظمی، محدوده زمانی مشخصی برای اجرای این برنامه در نظر گرفته شود تا افراد به اجراب در این محدوده زمانی مجاز به انتخاب ساعت کاری خویش باشند. به عنوان مثال افراد موظف هستند ۸ ساعت در روز کار کنند و بازه‌ی زمانی ساعات کارشان بین ساعت ۷ تا ۲۱ خواهد بود.

## ۱-۴-۲. هفته کاری فشرده<sup>۱</sup>

در این روش که به کوتاه‌سازی هفته کاری نیز معروف است، تلاش می‌شود کارمندان در روزهای کمتری از هفته ولی با ساعت کاری بیشتر در هر روز کار کنند. به عنوان مثال به جای ۶ روز کاری ۷ ساعته، ۵ روز کاری ۸ ساعته و یا ۹ ساعت کار در روز با یک روز تعطیلی در هر دو هفته وجود داشته باشد. برای حفظ بازدهی، لازم است مشاغل مختلف با رعایت وابستگی و ارتباطشان، به صورت دسته‌ای در روزهای مختلف تعطیل شوند، مثلاً شنبه‌ها بانک‌ها، یکشنبه‌ها شهرداری‌ها و ادارات دولتی، دوشنبه‌ها مدارس و مانند آن. حذف حجم زیادی از مشاغل از سفرهای روزانه، باعث ارتقای کیفیت تردد در شهر در آن روز خواهد شد، اما در حالت کلی، معايب زیر نیز برای این روش قابل ذکر است:

- با توجه به آن که تنها یک روز در هفته و یا یک روز در دو هفته از ساعت کاری کارمندان این سیستم کم می‌شود، لذا اگر این سیستم در سطح وسیعی اجرا نگردد، تأثیر قابل توجهی نخواهد داشت،
- اگر یک روز خاص در هفته برای کلیه مشاغل حذف شود، و همه کارمندان تحت پوشش این طرح، یک روز حذف شده مشترک داشته باشند، میزان ترافیک ساعت اوج در روزهای دیگر به قوت خود باقی خواهد بود. به عبارت دیگر این طرح فقط مشکل یک روز از هفته را حل کرده است،
- کار کردن بیش از ۸ ساعت، به طور معمول، باعث کاهش بازدهی کارکنان می‌شود.

---

<sup>۱</sup>. Compressed Work Week

- کارکنان در روزهای کاری حذف شده ممکن است سفرهای غیرکاری انجام دهند که خود باعث شلوغی مجدد معابر می‌گردد [۳].

### ۱-۴-۳. جابه‌جایی ساعت کاری<sup>۱</sup>

در این روش زمان حضور گروهی از کارمندان در ادارات و نیز زمان خروج آن‌ها از ادارات تغییر می‌کند. این تغییر ثابت بوده و از طریق نهادها و سازمان‌های ذیربطری به کارکنان ابلاغ می‌شود و کارمندان مجبورند مانند روزهای گذشته ولی با تغییر در ساعت ورود و خروج خود بر سرکار حاضر شوند. به عنوان مثال زمان حضور کارمندان در ادارات به‌جای ۷/۳۰ صبح تا ۱۶ از ۸ صبح تا ۱۶/۳۰ و یا ۹ تا ۱۷/۳۰... باشد. این روش در واقع دارای خصوصیاتی مشابه روش زمان کاری انعطاف‌پذیر است، با این فرق که ساعت کاری برخلاف آن حالت با تغییری ثابت جابجا شده و در نتیجه با تعداد کارمند مساوی تحت هر دو روش، روش ساعت کاری انعطاف‌پذیر بازدهی بیشتر دارد [۳].

### ۱-۵. اولویت‌دهی به خودروهای پرسنلشین<sup>۲</sup>

یکی از راههای پاسخگویی به تقاضای سفر، بهینه‌سازی استفاده از تسهیلات موجود (عرضه) است. به این منظور، می‌توان تعداد نفر-سفر عبوری از یک مسیر را افزایش داد، بدون اینکه تعداد خودرو-سفر عبوری افزایش یابد. اولویت‌دهی به خودروهای پرسنلشین (HOV) راهکاری در همین راستاست. خودروی پرسنلشین، خودرویی است که تعداد سرنشین آن

<sup>۱</sup>. Staggered shift

<sup>۲</sup>. High Occupancy Vehicles (HOV)

بیش از دو یا سه نفر باشد. در این بخش، خطوط ویژه خودروی پرسنلشین و خطوط مشترک خودروی پرسنلشین با اتوبوس مورد بررسی قرار می‌گیرد [۱۰].

### ۱-۵-۱. هدف از ایجاد خطوط پرسنلشین

این راهبرد از مدیریت سیستم حمل و نقل بر اساس این ایده است که اگر یک یا چند خط ترافیک برای خودروی پرسنلشین در نظر گرفته شود، آنگاه ظرفیت جابه‌جایی مسافر (نفر-سفر) در هر خط افزایش خواهد یافت، ارزشی بیشتری صرفه‌جویی شده، استفاده از حمل و نقل همگانی با انگیزه‌تر و کیفیت و میزان اتکا به آن بهبود خواهد یافت.

هدف ایجاد خطوط پرسنلشین، فراهم کردن امکان حرکت سریع برای اتوبوس‌ها، هم‌پیمایی شخصی<sup>۱</sup>، هم‌پیمایی عمومی<sup>۲</sup>، و خودروهای پرسنلشین برای کاهش زمان سفر و در نتیجه ایجاد انگیزه و جذایت برای افراد به سمت افزایش تعداد سرنشیان یک خودرو است. به این ترتیب، ظرفیت حمل مسافر در یک مسیر هم‌زمان با کاهش تعداد خودروها افزایش می‌یابد. خطوط پرسنلشین معمولاً در کریدورهای بسیار پرtraکم شهری که حجم عظیمی از اتوبوس‌ها نیز در آن‌ها در حال تردد هستند و از طرفی منابع برای توسعه مسیر و افزایش تعداد خطوط محدود است، احداث می‌شوند. خطوط پرسنلشین برای دستیابی به یکی از اهداف زیر اجرا می‌شوند.

- الف) افزایش ضریب سرنشیان خودروها و کاهش زمان سفر
- ب) حفظ و افزایش ظرفیت معابر

<sup>1</sup>. Carpool  
<sup>2</sup>. Vanpool

## پ) افزایش عملکرد عبوری اتوبوس

### ۱-۵-۲. انواع خطوط پرسنلشین

#### الف) خط ویژه اتوبوس و خودروی پرسنلشین

این نوع از خطوط پرسنلشین، یک مسیر مجزا<sup>۱</sup> (جدا شده) است که به طور ویژه برای استفاده مشترک خودروهای پرسنلشین و اتوبوس‌ها ایجاد شده است. در این حالت معمولاً وجه اتوبوس رو غالباً است اما خودروهای پرسنلشین نیز می‌توانند از آن استفاده نمایند. شکل شماره (۱-۳) نمونه‌ای از این خطوط را نشان می‌دهد. مسیر مشخص شده در این شکل خط پرسنلشین به صورت خلاف جهت<sup>۲</sup> احداث شده است. یکی از دلایل استفاده از خطوط خلاف جهت، وجود تقاضای (روزانه) زیاد در یک جهت نسبت به جهت دیگر است که برای استفاده بهتر از تسهیلات، یکی از خطوط عبوری جهت کم تردد به جهت پر تردد اختصاص می‌یابد [۹].

---

<sup>۱</sup>. Segregated  
<sup>۲</sup>. Contra-flow



شکل شماره ۱-۳: مسیر ویژه مشترک خودروی پرسنلین و اتوبوس در هوستون آمریکا

### ب) خط ویژه در آزادراه

خطوط ویژه آزادراهی دارای مسیر کاملاً جدا هستند که توسط موانع و یا فضایی با عرض کم از خطوط معمولی آزادراه جدا شده‌اند و ورود به آن‌ها از طریق رمپ‌هایی<sup>۱</sup> امکان‌پذیر است. خطوط پرسنلین ویژه در آزادراه شامل دو خط است که به صورت دوطرفه عمل می‌کند. گاهی نیز یک خط به خودروهای پرسنلین اختصاص می‌یابد که جهت حرکت در آن در ساعات مختلف روز متناسب به جهت غالب تقاضا (برای تشویق افزایش تعداد سرنشین خودروها) تغییر می‌کند. به عنوان مثال، خط ویژه شکل شماره (۴-۱) در ساعات اوج صبح از شمال به جنوب و در ساعات اوج عصر از جنوب به شمال به صورت یک طرفه عمل می‌کند تا پاسخگوی تقاضای صبحگاهی برای سفر به مرکز تجاری شهر و سپس تقاضای عصرگاهی برای بازگشت به خانه باشد [۹].

---

<sup>1</sup>. Ramp



شکل شماره ۱-۴: خطوط ویژه‌ی یک طرفه در آزادراهی در مینیاپولیس

#### پ) خطوط هم‌جهت<sup>۱</sup>

این نوع خطوط، با سایر خطوط حرکت در آزادراه هم‌جهت بوده و توسط هاشورهای رنگی و یا نوارهای طولی رنگ شده بر سطح معبر مجزا شده‌اند. خطوط هم‌جهت مطابق شکل (۱-۵) معمولاً پس از خط تندرو و در سمت چپ قرار می‌گیرند [۹].

<sup>۱</sup>. Concurrent HOV Lanes



شکل شماره ۱-۵: خطوط هم‌جهت با تردد در آزادراهی در ویرجینیا آمریکا

### ت) خطوط خلاف جهت<sup>۱</sup>

این نوع خطوط برخلاف جهت حرکت در خطوط آزادراه و معمولاً در زمان اوج ترافیک به کار می‌روند. بدین صورت که یک خط از جهتی که ترافیک کمتری را نسبت به جهت دیگر از خود عبور می‌دهد، به عنوان خط پرسنژین مجزا می‌شود. جهت حرکت خودروها در این خط برخلاف جهت حرکت در سایر خطوط آزادراه است. خطوط خلاف جهت، معمولاً از خطوط میانی بزرگراه هستند و برای جدا کردن آن‌ها از سایر خطوط آزادراه نمی‌توان از رنگ زدن سطح معبّر استفاده نمود زیرا امکان انحراف خودروها و ورود آن‌ها از خطوط معمول آزادراه به خطوط خلاف جهت و یا برعکس وجود خواهد داشت. به همین دلیل معمولاً از جداسازی‌های فیزیکی مانند استوانه‌های لاستیکی و یا موانع بتی قابل جایه‌جایی و یا حتی موانع پلاستیکی قابل انتقال استفاده می‌شود. بدین ترتیب در ساعت‌های اوج، خط پرسنژین با استفاده از موانع مذکور از یکی از خطوط آزادراه در یک جهت و یا دو خط در

<sup>۱</sup>. Contra flow HOV lanes

دو جهت مجزا می شود و در ساعت غیراوج با برداشتن موانع، تمام خطوط به صورت معمولی خود عمل می کنند<sup>[۹]</sup>.

## ۶- مدیریت پارکینگ<sup>۱</sup>

میزان دسترسی به پارکینگ (توقفگاه) یکی از ابزارهای تنظیم جریان ترافیک است. هنگامی که پارکینگ در یک منطقه محدودتر و گران‌تر شود، تعداد خودروهایی که به منطقه وارد می‌شوند، کاهش می‌یابد. برخی مردم به سیستم حمل و نقل همگانی روی آورده، برخی از آن‌ها خودروی خود را در حاشیه منطقه پارک کرده و گروهی نیز از هم‌پیمایی استفاده خواهند کرد. مدیریت پارکینگ برای افزایش بازدهی پارکینگ‌های موجود و بهبود سطح سرویس آن‌ها به کار می‌رود. به این ترتیب، مدیریت پارکینگ عبارت است از اعمال سیاستهایی که طی آن الگوی استفاده از پارکینگ به منظور نیل به هدفی خاص تغییر کند. این هدف می‌تواند کاهش تقاضای سفر، کاهش ترافیک معابر، ارتقاء سطح سرویس معابر و پارکینگ‌ها، پشتیبانی از افرادی که سفرهای هر روزه<sup>۲</sup> را در برنامه خود دارند و غیره باشد. این سیاست‌ها انواع مختلف پارکینگ از جمله پارکینگ‌های طبقاتی<sup>۳</sup>، همگانی، کنار خیابانی<sup>۴</sup>، پارکینگ ادارات و سازمان‌های دولتی و حتی در بعضی موارد پارکینگ‌های خصوصی را نیز شامل می‌شود. در جدول (۱-۱)، انواع سیاست‌های مدیریت پارکینگ که به خصوص در کشورهای توسعه یافته مورد توجه و گرایش مدیران حمل و نقل شهری است، مشاهده می‌شود. برخی از این سیاست‌ها نقاط مشترکی با هم دارند اما چون در امر مدیریت

<sup>1</sup>. Parking Management

<sup>2</sup>. Commuter Trips

<sup>3</sup>. Multi-Story Parking

<sup>4</sup>. Curbside Parking

پارکینگ باید برنامه های ویژه و جدایگانه ای برای اعمال هر یک از آنها تدارک دیده شود،  
جدایگانه ارایه شده اند [۱۱].

### جدول شماره ۱-۱: راهبردهای مدیریت پارکینگ

راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ	
نوعی از پارکینگ خصوصی که قابل استفاده برای بیش از یک فرد است.	پارکینگ اشتراکی <sup>۱</sup>
استفاده از پارکینگ به نوعی تنظیم گردد که اولویت استفاده برای سفرهای با ارزش تر مثل همپیمایی یا سفرهای صرفه کاری و... باشد.	تنظیم استفاده از پارکینگ
افزایش استانداردهای پارکینگ و تعریف سطح سرویس مناسبتری برای آن و با تعریف استانداردهای جدید در کنار استانداردهای موجود به منظور کاهش عرضه فضای پارک به خصوص در منطقه تجاری شهر (مرکز شهر) و در نتیجه اجبار غیرمستقیم افراد برای عدم حضور در این مناطق.	بهبود استانداردهای پارکینگ
تشویق کاربرانی که مدت زیادی پارک می کنند به استفاده از پارکینگ های حاشیه مرکز شهرها و یا سیستم های پارکسوار، از طریق کاهش هزینه این پارکینگ ها و نیز توسعه حمل و نقل همگانی در خدمت سیستم پارکسوار. با این سیاست از اشغال معاابر توسط پارک های حاشیه ای در مرکز شهر کاسته می شود.	پارک دورتر از محل <sup>۲</sup>
فراهم آوردن تسهیلات پیشرفته الکترونیکی برای اطلاع به رانندگان در مورد ظرفیت پارکینگ ها و میزان جایگاه های خالی آن ها در هر ساعت روز، ارایه موقعیت آن ها، نقشه ها و مسیرهای منتهی به هر پارکینگ، استفاده از علایم، بروشورها و ارتباطات الکترونیکی (تلفن، فاکس، ایمیل) و...	بهبود اطلاع رسانی به کاربران
بهبود شرایط پیاده روی و افزایش دسترسی های پیاده مخصوصاً در مرکز تجاری شهر منجر به عملکرد مشترک پارکینگ های یک محله در عرضه جایگاه پارک می شود. بدین ترتیب فرد با پارک در هر کدام از پارکینگ های محله با پیاده روی خود را به محل کار خویش می رساند.	بهبود شرایط پیاده روی
با توجه به آنکه در پارکینگ، فضاهای زیادی بلااستفاده می ماند، می توان با اعمال روش های زیر شرایط بهتری برای استفاده از تمام فضای پارکینگ ایجاد افزایش ظرفیت پارکینگ های کرده:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حذف موانع برهمزننده نظم معماری پارکینگ موجود</li> <li>- ساماندهی نوع چیدمان خودروها در پارکینگ</li> <li>- تعیین بخش هایی از پارکینگ برای خودروهای کوچک و موتورسیکلت</li> </ul>

<sup>1</sup>. Shared Parking

<sup>2</sup>. Remote Parking

### راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ

- تعیین بهینه دسترسی‌ها با رعایت حداقل اشغال فضا	
- استفاده از بالابر خودرو <sup>۱</sup> برای استفاده بهینه از فضای پارکینگ	
تنظیم استانداردهای موجود با توجه به موقعیت جغرافیایی، جمعیتی، شاخصهای اقتصادی و سایر آمار و اطلاعات هر منطقه به منظور ایجاد استانداردهای متنوع برای کنترل و هدایت تقاضای مناطق مختلف.	استانداردهای دقیق‌تر و انعطاف‌پذیرتر
راهبردها و برنامه‌های گوناگونی که قادر به تشویق افراد به تغییر الگوی سفر و کاهش استفاده از خودروی شخصی و یا کاهش تقاضای پارکینگ است.	برنامه‌های مدیریت تقاضای حمل و نقل
اعمال هزینه مستقیم به استفاده‌کنندگان از تسهیلات پارکینگ، به منظور تنظیم و کاهش تقاضای استفاده از پارکینگ	قیمت‌گذاری بر پارکینگ <sup>۲</sup>
اعمال تشویق‌های مالی برای سفرهای وسیله سفر یا کاهش تقاضای پارکینگ شود.	تشویق مالی برای سفرهای هر روزه <sup>۳</sup>

جدول شماره ۱-۱: راهبردهای مدیریت پارکینگ (ادامه)

راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ	
اجاره و یا فروش محوطه پارکینگ ساختمان‌ها به گونه‌ای که مستاجران یا مالکان این پارکینگ‌ها برای فضای متعلق به پارک خودروی خود بول پرداخت می‌کنند و با سایر قسمت‌های ساختمان ارتباطی ندارند (ویا خرد قسمتی از پارکینگ‌های مجتمع). این سیاست به علت تحمیل هزینه‌های گراف، باعث کاهش تقاضای پارک می‌شود.	پارکینگ‌های غیرمجتمع <sup>۴</sup>
تحمیل مالیات‌های اختصاصی بر پارکینگ و نیز بر معاملات پارکینگ‌ها که بر تقاضای پارک تأثیرگذار است.	مالیات بر پارکینگ
اجرا و ایجاد سیستم پارکینگ باید با ضمانت اجرایی قوی و با رعایت عدالت باشد. سیستم‌های پارکینگ باید دارای مقررات و محدودیت‌های کامل، آشکار، تعریف شده و مکتوب درباره موقعیت، زمان و کاربران پارکینگ باشند و این محدودیت‌ها لازم الاجرا هستند.	بهبود کنترل و اعمال مقررات

<sup>1</sup>. Car Stackers

<sup>2</sup>. Parking Pricing

<sup>3</sup>. Commuter Financial Incentives

<sup>4</sup>. Unbundled Parking

### راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ

ایجاد محوطه پارک دوچرخه با تغییر بعضی از محوطه‌های داخلی پارکینگ به نفع دوچرخه سواران	تسهیلات مربوط به دوچرخه
<b>راهبردهای کاهش اثرات منفی ترافیک</b>	
ترویج استفاده از پارکینگ‌های دورتر از مراکز تجاری شهر و نیز استفاده از سایر وسایل سفر در ساعات اوج	تهیه طرح برای سرریز پارکینگ
بهبود طرح و مدیریت تسهیلات پارکینگ برای دستیابی به اینمی، راحتی کاربران، زیباسازی و رعایت اصول معماری پارکینگ	طرح و مدیریت تسهیلات پارکینگ

## ۷-۱. محدوده طرح ترافیک<sup>۱</sup>

مشکلاتی که تراکم ترافیک بیش از حد خودروها در مناطق مرکزی و پرفعالیت شهرها به وجود آورده است، همراه با ازدحام عابران پیاده به علت کاربری‌های موجود در این مناطق، از مهم‌ترین مشکلات کنونی در غالب شهرها به خصوص شهرهای بزرگ به شمار می‌آید. در بسیاری شهرها، حجم قابل توجهی از ترافیک که باعث شلوغی مرکز شهر می‌شود، ترافیک عبوری<sup>۲</sup> است یعنی عملأً کاری با مرکز شهر ندارد، بلکه از مبدأ در یک طرف مرکز شهر به مقصد در سوی دیگر آن در حرکت است. در صورتی که معابری با ظرفیت مناسب در اطراف محدوده مرکزی شهر وجود داشته باشد و اطلاع‌رسانی درستی صورت پذیرد، این دسته از خودروها نیازی به ورود به محدوده مرکزی شهر ندارند. در اولین اقدام برای انحراف و یا دور کردن ترافیک از مناطق مرکزی شهرها باید ترافیک عبوری را در نظر گرفت. ایجاد معابری با ظرفیت مناسب در اطراف محدوده تجاری شهر به شکلی که نقش انتقال خودروهای شخصی

1. Develop Overflow Parking Plans

2. Traffic Restricted Area

3. Through Traffic

را بر عهده داشته باشند و محدوده مرکزی شهر تنها برای ورود خودروهای همگانی، خودروهای شخصی پرسنلین و سایر خودروهای مجاز در نظر گرفته شود، می‌تواند اثر مهمی در کاهش شلوغی ترافیک در معابر مرکزی شهرها داشته باشد. بدین منظور در کار فرآهن نمودن تسهیلاتی برای استفاده خودروهای همگانی و پرسنلین از محدوده طرح ترافیک، می‌توان با صدور مجوزهایی به صورت روزانه، هفتگی، ماهیانه و سالیانه، اجازه استفاده از محدوده ممنوعه ترافیک را فقط برای گروهی از کاربران که قصد استفاده از محدوده مرکزی شهر دارند، فرآهن نمود. جذب بیشتر مسافر به حمل و نقل همگانی در مناطق مرکزی و شلوغ از اثرات روش مذکور به شمار می‌آید [۱۲].

ایجاد یا در نظر گرفتن معابری با ظرفیت مناسب در اطراف محدوده طرح ممنوعه ترافیک به موفقیت بیشتر طرح کمک می‌کند. به طوری که همواره لازم است در شهرها، محدوده طرح ترافیک به شکلی تعیین شود که معابر مرزی محدوده از ظرفیت پارک حاشیه‌ای مناسبی برای عبور خودروهایی که اجازه ورود به محدوده طرح را ندارند، برخوردار باشد. در اجرای محدوده طرح ترافیک لازم است به موارد زیر توجه شود:

۱. در انتخاب معابر و محدوده ممنوعیت تردد برای خودروهای شخصی، این نکته باید مورد توجه قرار گیرد که معابر اطراف محدوده، معابر مناسب و با ظرفیت کافی برای انتقال خودروهای شخصی باشند. همچنین در محدوده ممنوعیت تردد حتی الامکان باید مناطق مسکونی کمی وجود داشته باشد.
۲. پیشنهاد می‌شود در مرز محدوده ممنوعه، تسهیلات لازم برای پارک خودروها ایجاد شود.
۳. لازم است اطلاع‌رسانی کافی به منظور هدایت خودروها و مسیرهای جایگزین برای عبور خودروهای شخصی در اطراف محدوده ممنوعه تردد در نظر گرفته شود.

۴. ضروری است کنترل مناسب محدوده ممنوعه به منظور شناسایی خودروهای مختلف در دستور کار قرار گیرد.

۵. ساماندهی و توسعه حمل و نقل همگانی در محدوده طرح ترافیک، عامل مهمی است که باید در ایجاد و اجرای موفق محدوده، مدنظر قرار گیرد.

## ۱-۸. طرح زوج و فرد<sup>۱</sup>

یکی از روش‌های موقت برای محدود کردن استفاده از خودروهای شخصی، سهمیه‌بندی استفاده از مناطق شهری است. به عنوان مثال بر مبنای زوج و فرد بودن شماره پلاک خودرو، استفاده از این مناطق فقط در روزهای مشخصی مجاز خواهد بود. این طرح، مشابه طرح محدوده ممنوعه ترافیک است، با این تفاوت که کلیه خودروهای دارای پلاک زوج در روزهای زوج و کلیه خودروهای دارای پلاک فرد در روزهای فرد مجاز به ورود به محدوده خواهند بود. لازم به ذکر است که این اقدامات باید به صورت کوتاه‌مدت و مقطوعی و تنها برای ایجاد فرصت کافی به منظور اجرای روش‌های دیگر مدیریت ترافیک صورت گیرد، زیرا در درازمدت اثرات نامطلوبی از قبیل افزایش ضریب مالکیت خودرو (تمایل افراد به داشتن دو خودرو، یکی با پلاک زوج و یکی با پلاک فرد) به وجود خواهد آمد. در اجرای این طرح، موارد زیر باید مدنظر قرار گیرد:

۱. مطالعات ترافیکی کافی در خصوص انتخاب محدوده طرح زوج و فرد صورت پذیرد. بدین منظور معابر حاشیه محدوده طرح باید از ظرفیت کافی برای عبور و پارک حاشیه‌ای خودروها برخوردار باشند.

<sup>۱</sup>. Odd/Even License Plate Restricted Area

۲. مهم‌ترین عاملی که در موفقیت طرح مذکور تأثیر دارد، انتخاب روش مناسب کنترل محدوده طرح ترافیک است. به همین منظور کنترل خودروها در ورودی‌ها و داخل محدوده طرح ترافیک به منظور شناسایی خودروهای غیرمجاز ضروری است. همچنین در انتخاب محدوده طرح ترافیک، هر چه ورودی‌های محدوده کمتر باشد، موفقیت طرح بیشتر و کنترل آسان‌تر خواهد بود.

۳. با توجه به مشکلات ترافیکی در محدوده مرکزی کلان‌شهرها، انتخاب محدوده طرح ترافیک مطابق با روش مدیریتی مذکور، می‌تواند در کاهش تراکم ترافیک در مناطق تجاری شهر به صورت کوتاه‌مدت مؤثر باشد.

۴. در این طرح اجازه عبور خودروهای همگانی در کلیه روزهای هفته در محدوده طرح ترافیک داده می‌شود، افزون بر این برای تشویق هم‌پیمایی می‌توان به خودروهای پرسنلشین نیز در کلیه روزهای هفته اجازه عبور داد [۱۳].

## ۹-۹. قیمت‌گذاری<sup>۱</sup>

یکی از روش‌های محدود کردن استفاده از خودروهای شخصی، قیمت‌گذاری تسهیلات ایجاد شده در شبکه معابر شهری است. قیمت‌گذاری از مهم‌ترین عواملی است که عادات حمل و نقلی در یک شهر را شکل می‌دهد. در نظر نگرفتن این عامل سبب می‌شود، وسائل سفری که کارآیی اقتصادی پایینی دارند در شهر مورد استفاده قرار گیرند. قیمت‌گذاری را می‌توان از جنبه‌های زیر مورد بررسی قرار داد که در ادامه تشریح خواهد شد:

- قیمت‌گذاری معابر

<sup>1</sup>. Pricing

- قیمت‌گذاری پارکینگ
- مالیات بر مالکیت خودرو
- تعیین کرایه‌ها
- تعیین یارانه‌ها

به طور کلی در این بخش هدف آن است که با افزایش قیمت استفاده از حمل و نقل شخصی، مطلوبیت آن در مقابل حمل و نقل همگانی کاهش یافته و تقاضا برای استفاده از سیستم حمل و نقل همگانی در شهرها به ویژه در مراکز شهر افزایش یابد.

### ۱-۹-۱. قیمت‌گذاری استفاده از معابر

قیمت‌گذاری استفاده از معابر در واقع اعمال سیاستی است که در آن رانندگان خودروهای شخصی باید هزینه‌ای مستقیم را در قبال رانندگی در خیابان و یا ناحیه‌ای خاص بپردازند. اگرچه در نگاه اول به نظر می‌رسد این هزینه به ضرر رانندگان باشد، اما در نهایت مشاهده می‌شود که سودی عمومی در اثر کاهش تردد خودروهای شخصی در نواحی تحت پوشش این سیاست عاید جامعه خواهد شد. انواع مختلف قیمت‌گذاری بر استفاده از معابر عبارتند از:

- ۱- عوارض راه<sup>۱</sup>: هزینه‌ای که رانندگان بابت استفاده از مسیر می‌پردازند.
- ۲- قیمت‌گذاری استفاده در شلوغی<sup>۱</sup>: هزینه‌ای که رانندگان بابت استفاده از معابر مناطق پرازدحام و شلوغ می‌پردازند. در ساعت غیراوج که این مناطق شلوغ نباشند، می‌توان از دریافت هزینه صرف نظر کرد.

---

<sup>۱</sup>. Road Toll

۳- هزینه طرح ترافیک<sup>۲</sup>: هزینه‌ای که بابت استفاده از یک ناحیه از خودروها دریافت می‌شود.

۴- هزینه تردد در خطوط پرسنلینگ<sup>۳</sup>: در این حالت، خطوط ویژه خودروهای پرسنلینگ (HOV) برای خودروهای با تعداد سرنشین کمتر و در قبال پرداخت هزینه، قابل استفاده خواهد بود.

۵- سهمیه‌بندی فضای معابر<sup>۴</sup>: به ازای دریافت هزینه معین، اجازه داده می‌شود هر فرد به میزان مشخصی از خودرو- کیلومتر در ساعت اوج در مرکز شهر تردد کند.

۶- عوارض مسافت-مبنا<sup>۵</sup>: در بعضی از سیاست‌های قیمت‌گذاری، هزینه‌ای برای مسافت طی شده توسط خودرو تعیین می‌شود که به آن عوارض میزان استفاده از خودرو نیز می‌گویند

[۱۴]

## ۲-۹-۱. قیمت‌گذاری پارکینگ

قیمت‌گذاری پارکینگ روشی است که در آن به منظور ایجاد محدودیت استفاده از پارکینگ، هزینه‌ای به رانندگانی که خودروی خویش را پارک نموده‌اند، تحمیل می‌شود. به این راهبردها در بخش مدیریت پارکینگ اشاره شد [۱۴].

<sup>1</sup>. Congestion Pricing

<sup>2</sup>. Cordon Area Toll/ Cordon Pricing

<sup>3</sup>. High Occupancy Toll Lanes

<sup>4</sup>. Road Space Rationing

<sup>5</sup>. Distance-Based Fees

### ۱-۹-۳. دریافت مالیات بر مالکیت خودرو

یکی از موارد مهمی که امروزه در بسیاری از کشورهای جهان برای افزایش هزینه استفاده از خودروی شخصی و متعاقباً کاهش مطلوبیت استفاده از آن در نظر گرفته می‌شود، عوارض دریافتی از صاحبان آن‌ها است. با دریافت عوارض از صاحبان خودروها، می‌توان بخشی از هزینه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل و نقلی (به ویژه در رابطه با شبکه معابر که عمدهاً مورد استفاده خودروهای شخصی قرار می‌گیرند) را تأمین نمود. در عین حال، باید به این موضوع توجه نمود که دریافت عوارض ثابت و یکسان از تمامی خودروها، تأثیر زیادی بر الگوی استفاده از خودروی شخصی (کاهش تقاضای استفاده از خودروی شخصی)، نمی‌گذارد. بلکه لازم است مالیات بر مالکیت خودرو برای خودروهای مختلف، بسته به نوع، سن و میزان پیمایش در سال متفاوت باشد. به عنوان مثال خودروهای زیر دو سال سن، معاف از عوارض باشند ولی عوارض خودروهای ۱۰ ساله، ۳ برابر خودروهای ۵ ساله باشد.

### ۴-۹-۱. تعیین یارانه‌ها

یکی از مسایل بسیار با اهمیت در میزان استفاده از انواع سیستم‌های حمل و نقل همگانی درون‌شهری و افزایش جذابیت آن‌ها، تعیین کرایه و تخصیص یارانه مناسب آن‌ها است که باید توسط مدیران شهری در نظر گرفته شود.

قیمت‌گذاری نامناسب انواع سیستم‌های حمل و نقل همگانی باعث می‌شود که کارکرد و ارتباط آن‌ها با هم در سطح شهر تأمین نشده و نقشی که هر سیستم در سطح شهر دارد، به شکل مناسبی برآورده نگردد. یکی از مشکلات مهمی که در اغلب شهرهای کشور وجود دارد، عدم استفاده مناسب از اتوبوس در سطح شهر به علت نزدیکی قیمت کرایه آن با

تاكسي است. تعیین قیمت کرایه و در نظر گرفتن اختلاف قیمت برای انواع سیستم حمل و نقل همگانی و تخصیص یارانه به آن‌ها باید به گونه‌ای صورت پذیرد که پایه و اساس جابجایی مسافر در شهرها بر عهده سیستم حمل و نقل همگانی انبوهبر (قطار شهری و اتوبوس) باشد [۱۴].

## ۱۰- پارک‌سوار<sup>۱</sup>

پارک‌سوار در واقع پارکینگی است که در مجاورت ایستگاه‌های سیستم‌های حمل و نقل همگانی مانند اتوبوس و مترو و یا در بعضی از نقاط پرترکم آزادراهی و به خصوص در حاشیه مرکز شهر به منظور ارایه تسهیلات لازم به خودروهای شخصی و جذب آن‌ها به استفاده از حمل و نقل همگانی برای ادامه سفر بنا شده است. این پارکینگ در بعضی از مواقع شامل پارکینگ دوچرخه نیز هست. پارک‌سوار عموماً رایگان و یا کم‌هزینه‌تر از پارکینگ‌های مرکز شهر است. شکل شماره (۷-۱) نمونه‌ای از پارک‌سوار را در کنار ایستگاه سیستم قطار سبک شهری در کشور فرانسه نشان می‌دهد [۱۵].

---

<sup>۱</sup>. Park & Ride



شکل شماره ۷-۱: پارکسوار در کنار ایستگاه قطار سبک شهری با ظرفیت بیش از ۷۰۰۰ خودرو در روز

پارکسوار از جمله سیستم‌های کاهنده تقاضاست. بدین صورت که با تشویق مسافران به پارک خودروی شخصی خویش در پارکینگ‌های بیرون مرکز شهرها، یا پارکینگ‌های مجاور ایستگاه‌های خطوط حمل و نقل همگانی، باعث کاهش خودرو- کیلومتر طی شده و نیز حجم ورودی به مرکز شهر می‌شود. از سوی دیگر، هر چند پارکسوار باعث کاهش میزان خودرو- کیلومتر است، اما مسافر- کیلومتر طی شده را افزایش می‌دهد، که البته درصد زیادی از آن با حمل و نقل همگانی یا هم‌پیمایی جابجا می‌گردد. علت آن است که به جای یک سفر مستقیم از مبدأ تا مقصد، یک انحراف برای دسترسی به پارکسوار و تغییر وسیله سفر از خودروی شخصی به همگانی بوجود می‌آید [۱۵].

اصلی‌ترین اثر احداث پارکسوار بر سفرهای هر روزه در قسمت مرکزی شهر و متمایل نمودن این سفرها به سمت حمل و نقل همگانی و هم‌پیمایی است. طی تحقیقات به عمل آمده بر روی نمونه‌های اجرا شده در سطح جهان مشاهده شده که با اجرای طرح پارکسوار، تعداد سفر خودروهای شخصی به منطقه مرکزی شهر به علت روی آوردن مردم به استفاده

از سیستم‌های حمل و نقل همگانی کاهش می‌یابد. اما در اطراف پارک‌سوار، تردد افزایش خواهد یافت. همچنین منحرف نمودن رانندگان خودروهای شخصی از سفرهای درون‌شهری به سفرهای ختم شده به نقاط پارک‌سوار حتی در مواردی ممکن است خود باعث تولید سفرهای اضافی شود. تأثیرات عمدۀ اجرای پارک‌سوار بستگی به کیفیت حمل و نقل همگانی و سیستم هم‌پیمایی (در صورت وجود) دارد. جدول شماره (۲-۱) به طور خلاصه اثرات احداث پارک‌سوار را بر ترافیک در شهر ارایه می‌دهد.

## جدول شماره ۱-۲: تأثیر احداث پارکسوار بر ترافیک شهر

ردیف	شاخص	تأثیر
۱	کاهش ترافیک خودروی شخصی	کم
۲	کاهش ترافیک خودروها در دوره اوج	متوسط
۳	انتقال ترافیک از دوره اوج به غیراوج	بی تأثیر
۴	تغییر وسیله سفر از خودرو شخصی به سایر وسائل سفر	بسیار مفید
۵	بهبود دسترسی و کاهش نیاز به سفر	بی تأثیر
۶	افزایش هم پیمایی	بسیار مفید
۷	افزایش سفر با حمل و نقل همگانی	بسیار مفید
۸	افزایش سفر با دوچرخه	کم
۹	افزایش سفرهای پیاده روی	بی تأثیر
۱۰	افزایش استفاده از ارتباطات به جای ترابری	بی تأثیر
۱۱	کاهش ترافیک حمل کالا	بی تأثیر

## خلاصه

مدیریت تقاضای سفر، یعنی اجبار یا تشویق شهروندان به تغییر در الگوی انجام سفرهای روزانه. این تغییر الگو شامل برنامه ریزی هایی است که منجر به تغییر در زمان انجام سفر، وسیله سفر، مسیر سفر یا ترکیبی از آن ها می شود. راهبردهای مختلفی در مدیریت تقاضا مطرح شده که از جمله مهم ترین آن ها ایجاد خطوط ویژه برای خودروهای پرسنل شین، ایجاد محدودیت تردد در منطقه مرکزی شهر، محدودیت پارک در معابر، و اخذ عوارض تردد است. این راهبردها، طرح هایی کوتاه مدت، زود بازده و نسبتاً کم هزینه هستند که با اعمال محدودیت بر سفرهای روزانه شهروندان، باعث باز توزیع سفرها در طول روز می شوند. به این ترتیب، بازه زمانی شروع سفرها افزایش یافته و نقطه ای اوج آن پایین می آید. البته مطالعات عارضه سنجی برای شناسایی و ارزیابی اثرات منفی احتمالی این طرح ها و میزان

پذیرش اجتماعی نیز نباید فراموش شود. ضمن آن که فرهنگ‌سازی و آگاه کردن مردم از اثرات مثبت و منافع راهبردهای مدیریت تقاضا در موفقیت آن‌ها بسیار موثر خواهد بود.

## خودآزمایی

- ۱- علل رویکرد کارشناسان شهری به توسعه حمل و نقل غیرمоторی چیست؟
- ۲- اثرات تغییر ساعت کاری و طرح زوج و فرد بر هم‌پیمایی سفر چیست؟
- ۳- به نظر شما، اثرات طرح زوج و فرد و سهمیه‌بندی مصرف بنزین بر مالکیت خودرو چیست؟
- ۴- محدوده طرح ترافیک چه اثراتی بر ارزش زمین‌های داخل، مجاور و خارج محدوده دارد؟  
بر اساس نوع کاربری توضیح دهید.
- ۵- تفاوت سیستم kiss-and-ride و park-and-ride را تشریح کنید.
- ۶- علل عدم رغبت مردم کشور به دوچرخه سواری چیست؟
- ۷- کدام یک از روش‌های تغییر ساعت کاری در شهر شما مناسب است؟ با ارایه دلایل بحث کنید.
- ۸- به نظر شما آیا تاکسی به عنوان حمل و نقل شبه همگانی می‌تواند جایگزین خودروهای شخصی باشد؟
- ۹- نمونه‌ای از اجرای انواع روش‌های دورکاری را در کشورهای مختلف و تجربیات حاصل از آن را بیان کنید.



## فصل دوم

مدیریت عرضه حمل و نقل

## اهداف

هدف از مطالعه این فصل، آشنایی با مطالب زیر می‌باشد:

۱. شناخت مفهوم مدیریت عرضه
۲. آشنایی با جایگاه حمل و نقل همگانی
۳. معرفی مفهوم اولویت‌دهی به اتوبوس در تقاطع
۴. آشنایی با انواع خط ویژه اتوبوس
۵. شناخت روش‌های افزایش جذابیت سفر با اتوبوس
۶. آشنایی با کاربرد چراغ راهنمایی هوشمند و غیرهوشمند
۷. شناخت مفهوم هماهنگ‌سازی چراغ‌های راهنمایی
۸. آشنایی با مزایا و معایب یک طرفه کردن معابر

## ۲. مدیریت عرضه حمل و نقل

مجموعه فعالیت‌هایی که بهنحوی در مدیریت شهری باعث استفاده بهینه از تسهیلات موجود می‌گردد، مدیریت عرضه نامیده می‌شود. با توجه به عدم وجود منابع مالی برای توسعه نامحدود زیرساخت‌های سیستم حمل و نقل شهری لازم است مدیریت عرضه به منظور استفاده بهینه از تسهیلات موجود در اولویت قرار گیرد. در این فصل مدیریت عرضه حمل و نقل در دو بخش همگانی و شخصی ارایه خواهد شد. البته از آنجا که روش‌های مدیریت عرضه حمل و نقل شخصی (بهبود شبکه معابر) شناخته شده‌تر هستند، توضیحات کمتری در مورد آن‌ها ارایه شده است.

### ۱-۲. توسعه حمل و نقل همگانی

یکی از مهم‌ترین راه‌های کاهش اثرات منفی انجام سفرها، تشویق کاربران به استفاده از حمل و نقل همگانی است. حمل و نقل همگانی می‌تواند با هزینه تمام شده کمتری نسبت به حمل و نقل شخصی سفرها را پوشش دهد. برخی از اقداماتی که باعث افزایش استفاده از سیستم حمل و نقل همگانی می‌شود، عبارتند از: اطلاع‌رسانی، بالا بردن جذابیت عمومی سیستم حمل و نقل همگانی، و ایجاد خطوط ویژه. تمام اقداماتی که بهنحوی سبب بالا رفتن کیفیت خدمات حمل و نقل همگانی و افزایش استفاده از این سیستم می‌گردد، در مدیریت عرضه حمل و نقل همگانی جای خواهد گرفت. در ادامه، به بررسی و توضیح تمهیداتی در این خصوص می‌پردازیم.

## ۱-۲. سامانه اتوبوس تندرو<sup>۱</sup>

### ۲-۱-۱. تاریخچه سامانه اتوبوس تندرو در جهان و ایران

اولین بار مفهوم سامانه اتوبوس تندرو در شهر شیکاگو در سال ۱۹۳۷ برای تبدیل سه خط حمل و نقل سریع ریلی به خطوط سریع اتوبوسرانی در مراکز و شهرک‌های اطراف مطرح گردید. پس از آن، این سیستم به سرعت در شهرهای آمریکا و جهان گسترش یافت. به طوری که امروزه این خطوط یکی از سیستم‌های بسیار مهم در گسترش خطوط حمل و نقل عمومی در سراسر جهان به شمار می‌رود.

در ایران، سامانه اتوبوس‌های تندرو در پی سیاست‌های کلان شهرداری تهران و به منظور گسترش و بهسازی سیستم حمل و نقل همگانی شهر تهران پس از انجام مطالعات اولیه در اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۶ به صورت آزمایشی راه اندازی شد و سپس در شهریور ماه ۱۳۸۷ با تعداد ۷۰ دستگاه اتوبوس دوکابین با مشخصات فنی و کیفیت ویژه در یک خط توسعه یافت. به تدریج خطوط دیگری نیز در حال اضافه شدن به آن هستند. شکل شماره (۱-۲) نمونه ایستگاه این سیستم را در تهران نشان می‌دهد.

---

<sup>۱</sup>. Bus Rapid Transit (BRT)



شکل شماره ۲-۱: نمونه‌ای از سامانه اتوبوس‌رانی سریع (BRT) در تهران

هدف از راهاندازی سامانه اتوبوس‌های تندرو در شهر تهران عبارت است از:

۱. کاهش زمان انتظار مسافران در ایستگاه‌ها،
۲. کاهش زمان سفر در کریدور شرقی- غربی شهر،
۳. ارایه الگوی حرکت سریع در خط ویژه،
۴. کنترل هوشمند جهت افزایش کارآیی ناوگان،
۵. اعزام اتوبوس‌ها بر اساس زمان‌بندی،
۶. بومی‌سازی تکنولوژی BRT با فضای خیابان‌های تهران،

نتایجی که انتظار بر اساس مطالعات می‌رفت از اجرای خط یک سامانه اتوبوس‌های تندرو حاصل شود، عبارتند از:

۱. افزایش حجم جابه‌جایی مسافر به میزان ۴۰٪،
۲. کاهش تعداد اتوبوس شاغل به میزان ۴۰٪،

۳. کاهش ۳۰ دقیقه‌ای زمان سفر،

۴. کاهش مدت زمان انتظار در ایستگاه از حداقل ۱۰ دقیقه به ۱ دقیقه،

۵. افزایش سرانه جابه‌جایی هر اتوبوس از ۸۷۰ نفر به بیش از ۱۳۰۰ نفر در روز،

۶. صرفه‌جویی در مصرف سوخت به میزان ۳۵٪ در هر یکصد کیلومتر و به تناسب آن کاهش میزان آلایندگی‌های ناشی از مصرف سوخت،

۷. افزایش میانگین سرعت متوسط اتوبوس‌ها از ۱۱ به ۱۴/۵ کیلومتر در ساعت،

در ادامه مشخصات استاندارد سامانه اتوبوس تندرو و نحوه کنترل هوشمند آن بر اساس تجربیات سایر کشورها به صورت اجمالی ارایه می‌شود.

## ۲-۱-۲. مسیر حرکت

سامانه اتوبوس تندرو (BRT) دارای خط ویژه است. خطوط انحصاری<sup>۱</sup>، سرعت را افزایش داده و زمان سفر را کاهش می‌دهد. نمونه‌ای از خط سامانه اتوبوس تندرو در شکل شماره (۲-۲) مشاهده می‌شود. خطوط ویژه، معمولاً در بزرگراه‌ها، وسط خیابان‌های شریانی و یا در کریدورهای از کار افتاده ریلی ساخته می‌شود. این خطوط می‌توانند بیش از ۱۰۰۰۰ مسافر در ساعت اوج را در یک جهت انتقال دهند.

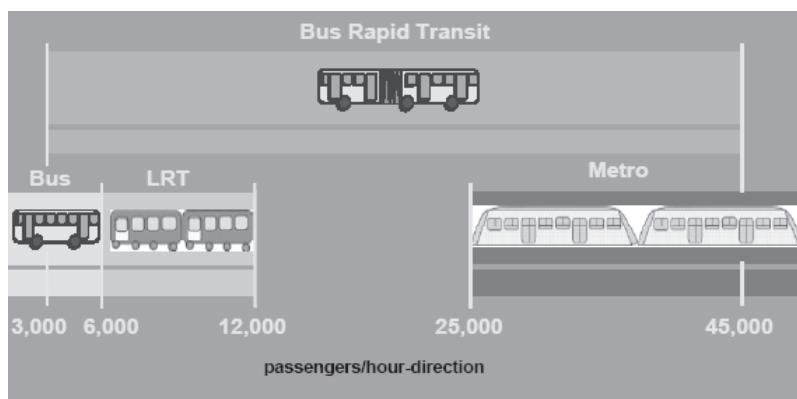
برای مقایسه سامانه اتوبوس تندرو با سایر سیستم‌های انبوهر حمل و نقلی می‌توان نفر-سفر در هر جهت را برای این سیستم‌ها با هم مقایسه کرد. به همین منظور محدوده مقادیر ظرفیت انواع سیستم‌های انبوهر حمل و نقل همگانی در شکل (۳-۲) شده است. همان‌گونه که مشاهده می‌شود ظرفیت تعداد مسافر سیستم اتوبوس تندرو (BRT) بیش از ۳۰۰۰ نفر

<sup>۱</sup>. Exclusive Lane

در نظر گرفته شده است که پیش از اجرای مترو و قطار سبک شهری (LRT) اقتصادی ترین شیوه انتقال مسافر در حجم‌های بالا است. منظور از LRT در شکل شماره (۳-۲)، مجموعه‌ی تراموا، قطار سبک شهری و مونوریل است. ضمن آن که با افزایش تعداد واگن‌ها و کاهش سرفاصله حرکت، قطار سبک شهری قادر به جابه‌جایی بیش از ۲۰۰۰۰ مسافر نیز خواهد بود.



شکل شماره ۲-۲: خطوط ویژه سامانه اتوبوسران تندر



### شکل شماره ۲-۳: ظرفیت مسافر در هر جهت سیستم‌های مختلف حمل و نقل همگانی

#### ۱-۱-۳. ایستگاه‌ها

ایستگاه‌های سیستم BRT در اندازه‌ها و شکل‌های مختلف به صورت زیرزمینی و روزمنی اجرا می‌شوند. کف ایستگاه‌ها معمولاً هم‌تراز کف اتوبوس است و این خود باعث کاهش زمان سوار و پیاده شدن مسافر می‌شود. پرداخت هزینه سفر معمولاً قبل از ورود به ایستگاه‌ها انجام می‌پذیرد. جانمایی ایستگاه‌ها معمولاً در نزدیکی تقاطع‌ها بوده و فاصله بین ایستگاه‌ها بسته به طول ایستگاه و اتوبوس، متغیر بوده و بین ۶۰ تا ۲۲۰ متر است.

به این ترتیب، ایستگاه‌های BRT به‌نحوی طراحی می‌شوند که مسافران قبل از رسیدن اتوبوس، بلیت خود را تحويل داده و به محض رسیدن اتوبوس- که کف آن هم‌تراز کف ایستگاه است- سوار (و پیاده) شوند. سرفاصله زمانی حرکت در این سیستم حدود یک دقیقه در نظر گرفته می‌شود. نمونه‌هایی از سامانه اتوبوس تندره در سایر شهرها و کشورهای جهان در شکل (۴-۲) ارایه شده است.





شکل شماره ۴-۲: نمونه‌هایی از مسیر و ایستگاه‌های BRT

#### ۴-۱-۱-۲. ناوگان

بهتر است طراحی سامانه اتوبوسرانی سریع به گونه‌ای صورت گیرد که درهای ورودی و خروجی به صورت مجزا باشند تا زمان تأخیر و توقف کاهش یابد. نیروی جلوبرنده این سیستم توسط سوخت‌های هیبریدی و CNG تأمین می‌شود. برخی از این اتوبوس‌ها بدون نیاز به راننده نیز هدایت می‌شوند. ظرفیت این اتوبوس‌ها بنا به اندازه و طراحی آن‌ها متغیر است. به توجه به اینکه ایستگاه‌ها اغلب در سمت چپ مسیر حرکت اتوبوس قرار می‌گیرند (برای اینکه هم به مسیر رفت و هم به مسیر برگشت سرویس بدهند)، در اتوبوس‌ها سمت چپ قرار دارد و به اصطلاح چپ‌در هستند.

#### ۵-۱-۱-۲. سیستم‌های هوشمند کنترل مسیر حرکت BRT

اجزای سیستم‌های هوشمند کنترل سامانه اتوبوس تندره در اغلب کشورها مشابه است. تنها تفاوت‌هایی در فناوری‌های مورد استفاده در این سیستم‌ها مشاهده می‌شود. برای اطمینان

از کارآیی سیستم، نظارت بر مسیر، ایستگاهها و اتوبوس‌ها ضروری است. به همین علت یک مرکز مدیریت و کنترل خط که مجهز به سیستم‌ها و امکانات زیر باشد، برای سیستم BRT طراحی و اجرا می‌شود:

**۱. سیستم نظارت تصویری :** برای آن که اپراتورهای مرکز به صورت لحظه‌ای از وضعیت کلیه نقاط در طول مسیر اتوبوس‌های تندرو و پایانه‌های موجود در مسیر آگاه شوند، لازم است دوربین‌های نظارت تصویری در طول مسیر و در داخل ایستگاه‌ها نصب شوند و سپس این تصاویر به کمک فناوری‌های موجود، به مرکز کنترل مخابره شود. به عنوان مثال لازم است در صورت خرابی یک اتوبوس در مسیر، اقدامات فوری برای خروج آن از خط ویژه صورت گیرد، تا مسیر برای حرکت سایر اتوبوس‌ها باز بماند.

ایستگاه‌ها نیز به منظور تشخیص ازدحام مسافران در ایستگاه، حراست از امنیت آن‌ها و نظارت بر صحت و سلامت تجهیزات، به دوربین‌های نظارت تصویری مجهز شده‌اند. تصاویر برداشت شده هم بر روی نمایشگر داخل ایستگاه نشان داده می‌شود و هم از طریق فیبر نوری برای مرکز کنترل سامانه ارسال می‌گردد.

**۲. سیستم ثبت وقایع ترافیکی :** شناسایی سریع و ثبت وقایع مهم ترافیکی، کنترل و مدیریت خط و ناوگان به وسیله دوربین و بیسیم، تشخیص سریع خرابی تجهیزات اتوبوسرانی، اعزام آتش‌نشانی، اورژانس و پلیس در زمان وقوع حوادث و سوانح از کارکردهای این سیستم است.

**۳. سیستم ردیابی ناوگان :** برای حصول اطمینان از حضور به موقع و به جای اتوبوس‌ها در طول مسیر و ایستگاه‌ها و پاسخ‌گویی لازم به تقاضای سفر شهروندان و رعایت زمان‌بندی

یک دقیقه‌ای میان اتوبوس‌ها، کلیه اتوبوس‌ها به سیستم موقعیت‌یاب جهانی<sup>۱</sup> (GPS) مجهز شده‌اند تا امکان ردگیری لحظه‌ای آن‌ها و هدایت راننده از طریق بیسیم فراهم شود.

**۴. نقشه راهنمای مسیر:** کلیه اتوبوس‌ها دارای نقشه کامل مسیر حرکت و ایستگاه‌های موجود در طول مسیر هستند که با مقیاس دقیق جغرافیایی تهیه شده‌اند و در آن‌ها توالی ایستگاه‌ها، خیابان‌های اصلی مجاور هر ایستگاه و ایستگاه‌های ویژه‌ای که در آن‌ها امکان تغییر و ادامه مسیرهای دیگر (غیر از مسیر سامانه تندر) با استفاده از سرویس‌های اتوبوسرانی وجود دارد، نشان داده شده است.

**۵. سیستم اطلاع‌رسانی صوتی:** این سیستم با استفاده از اطلاعات مکانی اتوبوس که از سیستم GPS دریافت می‌شود، قادر است در فاصله ۲۰۰ متر مانده به ایستگاه و نیز در محل ایستگاه، نام ایستگاه را به اطلاع مسافران برساند تا آن‌ها بتوانند زودتر راجع به پیاده شدن و یا ادامه مسیر تصمیم بگیرند و از این طریق وقت کمتری در ایستگاه تلف شود.

کلیه ایستگاه‌ها در طول مسیر به سیستم صوتی مجهز هستند تا از طریق آن لحظاتی پیش از بسته شدن درهای اتوبوس و حرکت آن به مسافران هشدار داده شود تا از اتوبوس فاصله بگیرند. این سیستم به صورت خودکار و با استفاده از اطلاعات سیستم تعیین وضعیت اتوبوس پیام هشدار را ارسال می‌نماید.

**۶. سیستم تخصیص اولویت حرکت به اتوبوس‌ها در تقاطع هوشمند:** کلیه تقاطع‌های چراغ‌دار در طول مسیر به سیستم کنترل هوشمند چراغ راهنمایی مجهز شده‌اند و برای جلوگیری از تأخیر در

<sup>1</sup>. Global Positioning System

حرکت اتوبوس‌ها در پشت چراغ قرمز از روشی تحت عنوان شروع دیر<sup>۱</sup> استفاده شده است که طی آن حرکت خودروهایی که در وضعیت چراغ سبز مسیر اتوبوس را قطع می‌کنند بالاندکی تأخیر صورت می‌پذیرد تا اتوبوس به راحتی از تقاطع رد شود و دچار تأخیر بی‌مورد در حرکت خود نشود.

**۷. سیستم تعیین وضعیت اتوبوس:** چراغ‌هایی در کنار ایستگاه نصب می‌شود که با تغییر وضعیت خود، فرمان خاصی را به راننده ارسال نماید. رنگ قرمز به معنای توقف، رنگ زرد به معنای آمادگی برای حرکت و رنگ سبز به معنای دستور حرکت است، در ضمن شناسه‌گر نصب شده در کنار ایستگاه، حضور و یا عدم حضور اتوبوس را تشخیص داده و مرکز کنترل سامانه را از موقعیت موجود باخبر می‌کند.

## ۲-۱. خطوط ویژه اتوبوس

در صورتی که تقاضای سفر و ملاحظات اقتصادی، اجرای سیستم BRT را توجیه نکند، می‌توان از خطوط ویژه برای تسريع در حرکت اتوبوس‌های معمولی استفاده کرد. به این ترتیب، فقط با جدا کردن خط عبور و بدون تحمیل هزینه‌ی اضافی، می‌توان ظرفیت سیستم اتوبوسرانی موجود را تا دو برابر افزایش داد.

## ۲-۱-۱. میزان و چگونگی تفکیک مسیر حرکت

چگونگی تفکیک مسیر حرکت از ترافیک سایر خودروها اصلی‌ترین متغیر در طراحی مسیر حرکت است. مسیرهای حرکت می‌توانند بر اساس میزان دسترسی (نحوه تفکیک مسیر) و یا

<sup>۱</sup>. Late Start

نوع تسهیلات طبقه‌بندی شوند. در جدول (۱-۲) طبقه‌بندی مسیرهای حرکت، از نظر میزان دسترسی ارایه شده است. در این طبقه‌بندی مسیرها به ۵ گروه طبقه‌بندی شده‌اند. در حالت پنج، خطوط حرکتی موجود در خیابان‌های شریانی با سواری‌ها به صورت مختلط حرکت می‌کنند. هر چه شماره نوع مسیر کمتر می‌شود، کیفیت و تفکیک مسیر حرکت افزایش می‌یابد.

اتوبوس می‌تواند بدون تفکیک از سایر خودروها در هر خیابان شریانی یا بزرگراه حرکت نمایند. افزایش میزان تفکیک مسیر مانند مسیرهای ویژه در شریانی‌ها، مسیرهای ویژه غیرهمسطح و یا خطوط ویژه‌ی دارای اولویت عبور، باعث صرفه‌جویی در زمان سفر و افزایش قابلیت اطمینان در خدمات سیستم اتوبوسرانی می‌شود.

**جدول شماره ۱-۲: طبقه‌بندی مسیرهای حرکت بر اساس نحوه و میزان تفکیک**

ردیف دسترسی	کنترل دسترسی	نوع تسهیلات
۱	جريان غيرمنقطع - کنترل کامل دسترسی	تونل‌های ویژه اتوبوس تقاطع غیرهمسطح خطوط ویژه آزادراهی
۲	کنترل منقطع دسترسی	مسیر ویژه همسطح
۳	خطوط جدا شده فیزیکی در حریم خیابان	مسیر ویژه میانی اتوبوس
۴	خطوط ویژه / نیمه ویژه	خطوط ویژه همسو یا خلاف جهت ترافیک
۵	Traffیک مختلط	-

## ۲-۱-۲. موقعیت خطوط ویژه اتوبوس

برای ایجاد خطوط ویژه، یکی از خطوط کناری یا میانی خیابان را به اتوبوس اختصاص می‌دهند. از نظر اجرایی (نظیر تفکیک مسیر حرکت، احداث ایستگاه) اختصاص خط کناری

خیابان به اتوبوس راحت‌تر است، ولی چند اشکال نیز ممکن است داشته باشد از جمله اینکه خودروهایی که قصد گردن به سمت راست را دارند، در محل تقاطع‌ها، خط ویژه را به اجبار قطع خواهند کرد و باعث ایجاد تداخل می‌شوند. اگر خط کناری به پارک حاشیه‌ای، تخلیه و بارگیری اختصاص یافته باشد، استفاده از آن به عنوان مسیر ویژه اتوبوس، به مفهوم حذف پارک حاشیه‌ای خواهد بود که ممکن است از نظر اجرایی دشواری‌هایی به همراه داشته باشد. از سوی دیگر، اگر یکی از اهداف طرح، حذف پارک حاشیه‌ای برای افزایش سطح عرضه و افزایش تعداد خطوط عبور معتبر باشد، با اختصاص آن به مسیر ویژه اتوبوس، دیگر ضرورتی به نظارت دائم پلیس و حتی نصب تابلوی پارک ممنوع وجود نخواهد داشت، ضمن آن که تعداد مسافر بیشتری نیز جایه‌جا خواهد شد.

اختصاص خطوط میانی خیابان به اتوبوس، فقط در معابر عریضی که در هر جهت بیش از دو خط دارند، مقدور است، زیرا لزوم در نظر گرفتن محل‌هایی به منظور ایستگاه، امکان اجرای طرح را در خیابان‌هایی که عرضشان کم است، دشوار می‌سازد. در این حالت، پارک حاشیه‌ای، تخلیه و بارگیری سایر خودروهای نسبتاً به راحتی صورت می‌گیرد و به همین علت اختصاص خطوط ویژه به اتوبوس حتی در تمام طول روز از این لحاظ اشکالی نخواهد داشت. اما عیب بزرگ این روش آن است که مسافران اتوبوس به منظور رسیدن از پیاده‌رو به ایستگاه و بر عکس، باید جریان ترافیک در معتبر را قطع کنند و این عمل باعث کاهش ایمنی و افزایش تأخیر خودروها می‌شود.

تردد خودروهای همگانی در خطوط ویژه ممکن است هم‌جهت با جریان ترافیک و یا در جهت عکس آن باشد. در حالت اول آن را خط ویژه هم‌جهت<sup>۱</sup> و در حالت دوم آن را خط ویژه خلاف جهت<sup>۲</sup> می‌نامند.

در خیابان‌های یک‌طرفه با حجم تردد زیاد اتوبوس، می‌توان دو خط از خطوط خیابان را به تردد اتوبوس اختصاص داد. این دو خط را در یک سمت خیابان و در مجاورت هم در نظر می‌گیرند. در خیابان‌های یک‌طرفه‌ای که تعداد خطوط عبوری و حجم اتوبوس زیاد نیست، می‌توان تنها یک خط از خیابان را به عبور اتوبوس اختصاص داد. معمولاً در خیابان‌های یک‌طرفه برای این‌که مسیر رفت و برگشت اتوبوس در کنار هم باشند، از خط ویژه خلاف جهت استفاده می‌شود.

افزون بر این می‌توان تمام یا قسمتی از طول یک معبر را، برای تمام یا ساعاتی از روز، فقط به عبور اتوبوس اختصاص داد. اعمال این روش معمولاً در معابری که عبور عابران پیاده زیاد است مانند مراکز خرید، مؤثر و مفید خواهد بود.

### ۲-۳. اولویت‌دهی به اتوبوس در تقاطع

برای استفاده بهتر از ظرفیت تقاطع‌ها، که از نقاط حساس و پراهمیت شبکه معابر شهری هستند، اغلب مقررات ویژه‌ای نظیر ممنوع کردن بعضی از گردش‌ها اعمال می‌شود. در این موارد گاهی برای اتوبوس امتیازاتی نظیر اجازه عبور یا گردش به سمتی که برای دیگر خودروهای ممنوع شده است، ایجاد می‌شود. در تقاطع‌های مراکز تجاری شهر که با

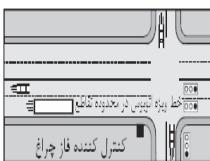
<sup>1</sup>. Concurrent Bus Lane

<sup>2</sup>. Contra-Flow Bus Lane

چراغ‌های راهنمایی کنترل می‌شود، اگر اتوبوس امتیازی نداشته باشد، اولویت عبور تمام خودروهای (از جمله اتوبوس) برای عبور از تقاطع یکسان است. با توجه به تعداد زیاد سرنشین‌های اتوبوس نسبت به خودروهای شخصی، منطقی به نظر می‌آید که در این نقاط حساس به اتوبوس اولویت داده شود.

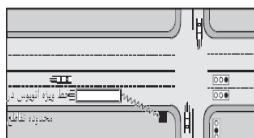
یکی از روش‌های تحقق این امر، ایجاد تسهیلاتی است که به کمک آن زمان توقف و تأخیر وسایل حمل و نقل همگانی در تقاطع کوتاه‌تر از دیگر خودروها گردد. این سیستم را طوری برقرار می‌کنند که پس از رسیدن اتوبوس به تقاطع، چنانچه فاز چراغ راهنمایی قرمز باشد به سبز تبدیل شود، و اگر فاز آن سبز باشد، زمان سبز را به اندازه‌ای افزایش دهد که فرصت کافی برای عبور اتوبوس از تقاطع وجود داشته باشد. این کار با نصب دستگاه مخصوصی در اتوبوس و در سیستم چراغ‌های راهنمایی به صورت هماهنگ انجام می‌گیرد. در کنار این اقدام در صورتی که امکان احداث خطوط ویژه برای عبور اتوبوس در معبر مورد نظر وجود نداشته باشد، با ایجاد خطوط اضافی در تقاطع، قبل از محل پس‌زدگی صف در رویکرد ورودی تقاطع و ادامه آن در رویکرد خروجی تقاطع تا فاصله‌ای که اتوبوس قادر باشد به شکل ایمن به تردد سایر خودروهای بیرونده، تسهیلات ویژه‌ای برای کاهش تأخیر وسیله نقلیه همگانی در تقاطع ایجاد می‌نمایند. ایجاد خط اضافی برای اتوبوس در تقاطع می‌تواند با اولویت‌دهی حق تقدم به آن در تقاطع توسط چراغ راهنمایی کامل شود. در شکل (۵-۲) چگونگی ایجاد اولویت برای عبور اتوبوس‌ها در تقاطع‌های شهری نشان داده شده است.

اتوبوس به چراغ فروخت می‌رسد



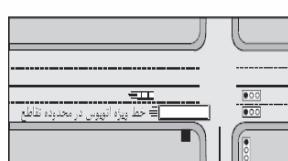
(۱)

کنترل کننده فاز چراغ، اتوبوس را تشخیص می‌نمد و زمان سبز خیلان مجلور را قطع می‌کند



(۲)

اتوبوس از چراغ سبز عبور می‌کند



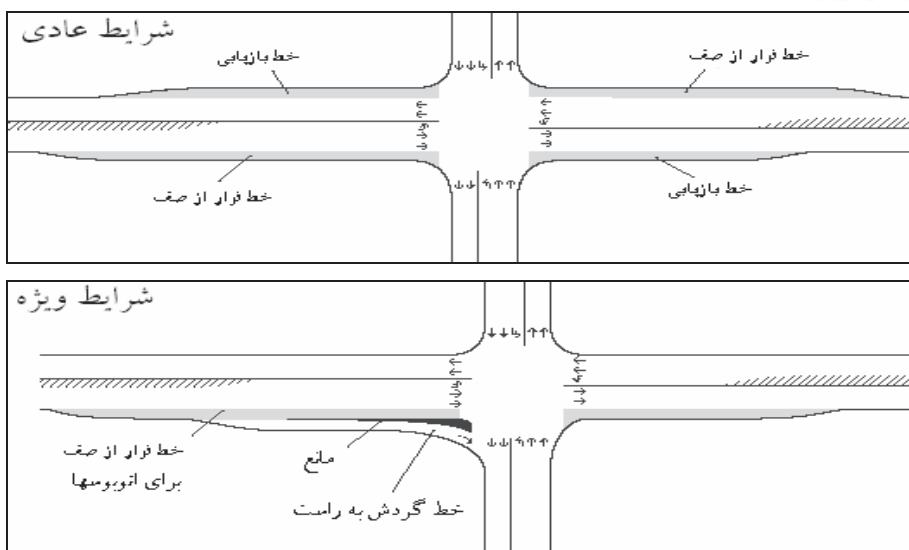
(۳)

شکل شماره ۲-۵: ایجاد اولویت عبور برای اتوبوس در تقاطع چراغ دار

#### ۴-۱-۲. مسیرهای فرار از صف

اگر خط حرکت اتوبوس با سایر خودروها مشترک باشد، با استفاده از خطوط فرار از صف<sup>۱</sup> می‌توان بازده آن را افزایش داد. خطوط فرار از صف معمولاً در تقاطع‌های چراغ‌دار و یا سایر مکان‌هایی که ازدحام ترافیک در زمان اوج وجود دارد (مانند مکان‌هایی که عرض خطوط کاهش پیدا می‌کند یا در پل‌ها و...)، ایجاد می‌شوند. این خطوط می‌توانند به صورت مشترک با گردش به راست مورد استفاده قرار گیرند. با این حال زمانی که حجم گردش به راست زیاد باشد خطوط گردش به راست و فرار از صف باید به صورت جداگانه فراهم شوند. به منظور ورود راحت اتوبوس‌ها به خط فرار از صف، ورودی آن باید به حد کافی از تقاطع دور باشند. نمای کلی خط فرار از صف در دو حالت وجود یا عدم وجود خط راست‌گرد در شکل (۶-۲) نشان داده شده است.

1. Queue Jumper



شکل شماره ۲-۶: خط فرار از صفحه در تقاطع چراغ دار

## ۱-۵. اطلاع رسانی در سیستم حمل و نقل همگانی

اطلاع رسانی در خصوص سیستم‌های حمل و نقل همگانی باید جزء اولویت‌های مدیران شهری قرار گیرد. اطلاع رسانی در خصوص سیستم حمل و نقل همگانی می‌تواند شامل اطلاعات مبدأ و مقصد خطوط سیستم حمل و نقل همگانی، ایستگاه‌ها، مسیر حرکت، زمان حرکت، سرفاصله‌های زمانی حرکت و غیره باشد. این اطلاعات می‌توانند به شیوه‌های مختلف به شکل استفاده از سیستم‌های کاملاً هوشمند که اطلاعات لحظه به لحظه در خصوص سیستم حمل و نقل همگانی را به کاربران اعلام می‌نماید، تا مجهز نمودن ایستگاه‌ها به تابلوهایی ثابت که وضعیت ایستگاه را از لحاظ مسیر حرکت اتوبوس‌ها، خطوط عبوری، سرفاصله زمانی میان اتوبوس‌ها و غیره نشان می‌دهد، انجام شود. مدیران سیستم حمل و نقل همگانی نبز باید سعی کنند تا سرویس‌دهی خودروهای همگانی مطابق شرایط اعلام شده تنظیم گردد. در

شکل (۷-۲) نمونه‌ای از شیوه اطلاع‌رسانی در خصوص سیستم حمل و نقل همگانی نشان داده شده است.



شکل شماره ۷-۲: اطلاع‌رسانی در ایستگاه‌های اتوبوس

## ۱-۶. بالا بردن جذابیت عمومی سیستم حمل و نقل همگانی

جذابیت عمومی سیستم حمل و نقل تصوری است که کاربران از آن دارند. مسافری که در ایستگاه‌های حمل و نقل همگانی مجبور است برای سفر خود از اتوبوس‌های کهنه با ویژگیهای عملیاتی بسیار ضعیف، از قبیل سرفاصله زیاد، زمان سفر طولانی، سرعت پایین استفاده کند، تصور مطلوبی از کل سیستم حمل و نقل همگانی نخواهد داشت. به طور کلی عواملی که می‌توانند در جذابیت سیستم حمل و نقل همگانی نزد مردم نقش مهمی داشته باشند، شامل موارد زیر است:

۱. خصوصیات مسیر حرکت (نوع مسیرهای حرکت)،
۲. مشخصات ایستگاهها،

### ۳. مشخصات ظاهری و معیارهای ناوگان،

۴. روش اخذ کرایه،

۵. روش های اطلاع رسانی،

به همین منظور پیشنهاد می شود موارد زیر برای بالا بردن جذابیت عمومی سیستم

حمل و نقل همگانی مد نظر مدیران و کارشناسان امر قرار گیرد:

۱. استفاده از خطوط ویژه و مسیرهای جدا شده برای سیستم های حمل و نقل همگانی در  
معابر شهری به ویژه در مناطق مرکزی شهرها،

۲. طراحی مناسب ایستگاه های سیستم حمل و نقل همگانی در شهرهای کشور با لحاظ  
نمودن مواردی از قبیل داشتن تجهیزات مناسب برای مسافران در حال انتظار، داشتن  
سکوی مناسب برای سوار و پیاده شدن مسافر، ارتباط مناسب با گذرگاه های عابر پیاده،  
فاصله بندی و مکان یابی مناسب ایستگاه ها و طراحی زیبای ایستگاه،

۳. استفاده از خودروهای مناسب در سیستم حمل و نقل همگانی با در نظر گرفتن مواردی از  
قبیل ظرفیت و ابعاد خارجی وسیله، نمای داخلی، موقعیت قرارگیری درها، ارتفاع طبقه و  
سیستم های گرمایشی و سرمایشی با توجه به شرایط اقلیمی شهر، برای افزایش راحتی  
مسافران،

۴. استفاده از روش های مشخص، ساده و آسان در پرداخت کرایه که باعث کاهش زمان تلف  
شده مسافران می شود،

۵. استفاده از سیستم های هوشمند به منظور اطلاع رسانی در خصوص مکان و موقعیت  
وسیله حمل و نقل عمومی، زمان ورود به ایستگاه و مسیر حرکت.

## ۲-۲. حمل و نقل شخصی

هر چند رویکرد عمومی مدیریت شهری، افزایش سهم سفر با حمل و نقل همگانی و کاهش تقاضای سفر با خودروی شخصی است، اما جذابیت‌های ذاتی این سیستم از قبیل سهولت استفاده و حرکت از مبدأ تا مقصد، همواره آن را در کانون توجه افراد قرار می‌دهد. بنابراین لازم است تمهیداتی برای مدیریت استفاده از سیستم حمل و نقل شخصی اندیشیده شود تا حداقل بازده را در استفاده از آن ایجاد کند.

### ۱-۲-۲. کنترل تقاطع‌های چراغ‌دار

چراغ راهنمایی بدون شک از آشناترین و مهم‌ترین وسایل کنترل و تنظیم عبور و مرور خودروها و افزایش ایمنی در تقاطع‌هاست. البته چراغ راهنمایی از حرکت دائمی خودروها در مسیرهای مختلف یک تقاطع جلوگیری می‌کند، ولی به طور کلی در صورتی که تقاطع بر اساس محاسبات نیازمند چراغ باشد و زمان‌بندی آن به درستی محاسبه شود، متوسط تأخیر خودروها کمتر از زمانی خواهد بود که تقاطع بدون چراغ راهنمایی باشد. ممکن است چراغ راهنمایی به طور مستقل و جداگانه برای کنترل یک تقاطع به کار رود، یا این‌که بر حسب ضرورت چراغ‌های راهنمایی چند تقاطع یا کلیه تقاطع‌های یک مسیر به طریقی به هم مرتبط و هماهنگ شوند. در سال‌های اخیر به کمک روش‌های کامپیوتری می‌توان چراغ‌های راهنمایی تقاطع‌های قسمتی از شهر یا تمام شبکه ترافیک شهر را به هم ارتباط

داد و هماهنگ کرد. این روش که کنترل منطقه‌ای ترافیک<sup>۱</sup> نامیده می‌شود، نیاز به مطالعات وسیع، دسترسی به نرم‌افزارها و فناوری پیشرفت‌ه و صرف هزینه‌ی قابل توجهی دارد. هم‌اکنون در کشور ما چراغ‌های راهنمایی عموماً با زمان‌بندی ثابت عمل می‌کنند (مگر در برخی کلان‌شهرها). فازبندی و زمان‌بندی نامناسب این چراغ‌ها در اکثر تقاطع‌ها منجر به بروز تأخیرها و صفحه‌ای طولانی می‌شود.

چراغ‌های راهنمایی به دو روش مستقل و هماهنگ عمل می‌کنند که در ادامه فوق تشریح می‌شود.

## ۱-۲-۲. کنترل مستقل<sup>۲</sup>

کنترل مستقل به حالتی اطلاق می‌شود که هر تقاطع فقط بر مبنای متغیرهای اندازه‌گیری شده در همان تقاطع و بدون توجه به نحوه عملکرد تقاطع‌های مجاور کنترل می‌شود. استفاده از این شیوه کنترل، زمانی منطقی خواهد بود که عملکرد یک تقاطع تا حدود زیادی مستقل از تقاطع‌های مجاور آن باشد، یعنی یا فاصله تقاطع از تقاطع‌های مجاور به حد کافی زیاد باشد و یا عوامل ایجاد پراکندگی در جریان ترافیک آن قدر قوی باشند که عملکرد چراغ راهنمایی تقاطع‌های مجاور تأثیر محسوسی بر عملکرد تقاطع موردنظر نداشته باشد. چراغ‌های راهنمایی از نظر نحوه زمان‌بندی به دو دسته تقسیم‌بندی می‌شوند: پیش زمان‌بندی شده<sup>۳</sup> و هوشمند<sup>۱</sup> (القایی). در ادامه برخی مفاهیم مرتبط با چراغ‌های راهنمایی تشریح شده‌اند.

<sup>1</sup>. Area Traffic Control

<sup>2</sup>. Uncoordinated Signals

<sup>3</sup>. Pretimed Signal

## ۱. چراغ راهنمایی پیش زمان‌بندی شده

چراغی هستند که زمان‌بندی از پیش تعیین شده و معلومی را در زمان معین و بدون توجه به تغییرات شرایط واقعی ترافیک تقاطع به اجرا می‌گذارد. استفاده از روش‌های کنترل مجزا و پیش زمان‌بندی شده در شرایطی مناسب است که نوسانات حجم ترافیک در دوره‌های مختلف طرح زیاد نباشد. زمان‌بندی این چراغ‌ها ممکن است به صورت ثابت و یا متغیر<sup>۱</sup> باشد. در چراغ‌های پیش زمان‌بندی شده‌ی ثابت، زمان‌بندی یکسانی برای کلیه ساعت‌های شبانه روز اعمال می‌شود. این چراغ‌ها به هیچ‌وجه نمی‌توانند با توجه به تغییرات اساسی حجم ترافیک در ساعت‌های مختلف شبانه‌روز و روزهای مختلف جوابگوی نیازهای ترافیک بوده و کنترل مناسبی بر روی تقاطع اعمال نمایند.

با پیشرفت دانش الکترونیک، روش‌های کنترل پیش زمان‌بندی شده‌ی متغیر جایگزین روش‌های کنترل با زمان‌بندی ثابت شده است. در این روش امکان تعریف زمان‌بندی‌های متفاوت برای دوره‌های زمانی مختلف روز، روزهای مختلف هفته و هفته‌های مختلف سال وجود دارد و سیستم دارای حافظه‌ای است که این زمان‌بندی‌ها را در خود ذخیره می‌نمایند.

## ۲. چراغ هوشمند

در شرایطی که نوسانات ترافیک، نامنظم و غیرقابل پیش‌بینی بوده و یا حجم تقاضای تقاطع کم‌تر از شرایط اشباع باشد (حجم ورودی به تقاطع کمتر از ظرفیت آن باشد)، چراغ‌های پیش زمان‌بندی شده ثابت و یا متغیر نمی‌توانند سطح خدمت مناسبی را در تمام اوقات

<sup>۱</sup>. Actuated Signal

<sup>۲</sup>. Fixed/ Variable Signal Plan

شبانه‌روز در تقاطع تأمین نمایند و راه حل مناسب‌تر، استفاده از چراغ‌های سازگار با حجم ترافیک است. موارد اصلی کاربرد این نوع چراغ‌ها عبارت است از:

- در تقاطع‌هایی که تغییرات جریان ترافیک زیاد و پیش‌بینی نشده باشد،
- در تقاطع‌های پیچیده که تغییرات حجم ترافیک در بعضی از حرکت‌ها نامنظم است.

### ۳. شناسه‌گر<sup>۱</sup>

چراغ‌های راهنمایی سازگار با ترافیک، دارای شناسه‌گرهایی هستند که به وسیله آن‌ها برخی متغیرهای ترافیکی در محل اندازه‌گیری می‌شوند. کنترل کننده‌ی چراغ<sup>۲</sup>، دارای پردازنده‌ای است که بر مبنای مقادیر این شاخص‌ها و با توجه به روش عملکردی تعیین شده، در مورد مدت زمان هر فاز چراغ راهنمایی و یا شکل فازبندی تصمیم‌گیری می‌کند. شناسه‌گرهایی در حکم چشم‌های سیستم کنترل عمل می‌کنند و عملکرد مناسب چراغ عمده‌ای بستگی به کیفیت طراحی و عملکرد آن‌ها دارد و از آن‌ها هم برای تشخیص خودروها و هم برای تشخیص عابران پیاده استفاده می‌شود. برخی از انواع شناسه‌گرهایی که کاربرد بیشتری دارند، عبارتند از: حلقه القایی<sup>۳</sup> و شناسه‌گر مغناطیسی<sup>۴</sup>.

<sup>1</sup>. Detector

<sup>2</sup>. Controller

<sup>3</sup>. Actuated Loop Detector

<sup>4</sup>. Magnetic Detector

## ۴. شاخص‌های ترافیکی

شاخص‌های ترافیکی، مقادیر اندازه‌گیری یا برآورد شده‌ای هستند که به عنوان مبنای تصمیم‌گیری در روش‌های کنترل هوشمند مورد استفاده قرار می‌گیرند. متغیرهایی که معمولاً به عنوان شاخص ترافیکی مورد استفاده قرار می‌گیرند عبارتند از:

۱. حضور خودرو،
  ۲. حجم تردد،
  ۳. نرخ اشغال و چگالی،
  ۴. سرعت،
  ۵. سرفاصله زمانی،
  ۶. طول صف.
- به عنوان مثال، شناسه‌گرهای سیستم هوشمند این قابلیت را دارند که در صورتی که سرفاصله خودروها از مقدار مشخصی افزایش یابد عبور خودروها را برای فاز دیگری از تقاطع مجاز نمایند و یا در صورتی که طول صف در یک رویکرد تقاطع به مقدار مشخصی برسد عبور برای آن رویکرد مجاز شود. در این حالت لازم است از دو شناسه‌گر به فاصله‌ای مشخص از یکدیگر به منظور شناسایی طول صف استفاده شود. از این شناسه‌گرها به منظور اندازه‌گیری حجم تردد، سرعت و چگالی نیز می‌توان استفاده نمود.

## ۵. انواع چراغ‌های راهنمایی هوشمند

به طور کلی چراغ‌های هوشمند ممکن است به صورت نیمه هوشمند<sup>۱</sup> و یا تمام هوشمند باشند. چراغ‌های نیمه هوشمند در تقاطع مسیرهای فرعی با مسیرهای اصلی مورد استفاده قرار می‌گیرند. این چراغ‌ها می‌توانند با استفاده از یک یا چند شناسه‌گر که در مسیر فرعی نصب می‌شوند، عمل نمایند. عملکرد آن‌ها به این ترتیب است که در حالت عادی، چراغ مسیر اصلی سبز و چراغ مسیر فرعی قرمز است. با حضور یک یا چند خودرو در ورودی فرعی و در حوزه تشخیص شناسه‌گر، به مسیر فرعی چراغ سبز داده می‌شود. از این نوع کنترل هنگامی استفاده می‌شود که حجم ترافیک در رویکرد فرعی تقاطع بسیار کم باشد و تقاطع تنها به علت مشکلات ایمنی توسط چراغ راهنمایی زمان‌دار کنترل می‌شود.

شناسه‌گرها در کلیه ورودی‌هایی که نقش تعیین کننده‌ای در زمان‌بندی تقاطع دارند نصب می‌شوند. به این ترتیب، برای هر فاز، یک حداقل زمان سبز، یک حداکثر زمان سبز، یک حداکثر فاصله مجاز بین خودروها یا فرجه تمدید تعریف می‌شود. از این نوع کنترل تنها زمانی که حجم ورودی به تقاطع از ظرفیت تقاطع کمتر باشد، استفاده می‌شود. هدف از تعریف مقادیر حداقل و حداکثر زمان سبز، حفظ ایمنی در تقاطع است تا در صورت بروز اشکال در عملکرد شناسه‌گر، عملکرد تقاطع مختل نگردد.

در این نوع چراغ‌های راهنمایی، ابتدا حداقل زمان سبز به هر فاز اختصاص می‌یابد و در صورت حضور خودرو در پایان زمان سبز حداقل، در صورتی که سرفاصله میان خودروهای عبوری کمتر از سرفاصله مجاز تنظیم شده در چراغ راهنمایی باشد، زمان سبز در آن فاز تمدید شده و این عمل تا هنگامی که زمان سبز فاز به حداکثر زمان سبز برسد قابل تمدید

---

1. Semi-Actuated

است. اگر در این بین، سرفاصله بین خودروها بیشتر از سر فاصله مجاز شود، زمان سیز آن فاز (در صورتی که بیشتر از زمان سبز حداقل باشد)، خاتمه می‌یابد.

## ۲-۱-۲. چراغ‌های هماهنگ

حداکثر کارآیی جریان ترافیک در شبکه صرفاً با ایجاد بهترین نوع فازبندی، زمانبندی و طول چرخه بهینه برای هر یک از تقاطع‌ها به دست نمی‌آید، بلکه تأثیر متقابل تقاطع‌ها بر روی یکدیگر نیز تأثیر قابل توجهی بر عملکرد شبکه دارد. در شبکه حمل و نقل شهری معمولاً فاصله تقاطع‌های مجاور به اندازه‌ای است که عملکرد آن‌ها بر یکدیگر تأثیر می‌گذارد. با سبز شدن چراغ در تقاطع بالا دست<sup>۱</sup>، دسته‌ای<sup>۲</sup> از خودروها با یکدیگر به حرکت درآمده و تقریباً به صورت گروهی به تقاطع بعدی می‌رسند. اگر همزمان با رسیدن این گروه خودروها به تقاطع، چراغ سبز باشد، مجموع تأخیرها و توقف‌های خودروها کاهش چشمگیری یافته و کارآیی تقاطع افزایش می‌یابد. برای دستیابی به این هدف، به جای کنترل مجزا و منفرد<sup>۳</sup> تقاطع‌ها، از کنترل هماهنگ استفاده می‌شود. مزایای هماهنگ نمودن چراغ‌های راهنمایی به شرح زیر است:

- بهبود ظرفیت در تقاطع‌های چراغ‌دار نزدیک به هم،
- کاهش زمان سفر و تأخیر،
- کاهش تعداد توقف‌ها،
- کاهش میزان تصادفات تقاطع‌ها،

<sup>1</sup>. Upstream

<sup>2</sup>. Platoon

<sup>3</sup>. Isolated Control

- کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی و نیز صرفه‌جویی در مصرف سوخت

عوامل اصلی مؤثر در روش کنترل هماهنگ تقاطع‌ها عبارتند از: نحوه رفتار رانندگان و میزان رعایت نظم، فاصله تقاطع‌ها، میزان پراکندگی ورود خودروها و در برخی موارد حجم تردد بین تقاطع‌های مجاور. انطباق زمان‌بندی چراغ هر تقاطع با تغییرات جریان ترافیک ممکن است توسط کنترل کننده آن تقاطع و یا کامپیوتر مرکزی انجام شود. اما تصمیم‌گیری‌های مهم‌تر در رابطه با تنظیم روند کلی جریان ترافیک در شبکه فقط توسط کامپیوتر مرکزی صورت می‌گیرد. به عنوان مثال، تعیین چرخه کل سیستم یا فاصله زمانی چراغ سبز بین تقاطع‌های مجاور بر عهده کامپیوتر مرکزی است. تعیین این متغیرها از طریق اعمال طرح‌های زمان‌بندی در شبکه میسر می‌شود. این طرح‌ها توسط نرم‌افزارهای شبیه‌سازی جریان ترافیک شبکه ایجاد شده و در فواصل زمانی مختلف روی شبکه اعمال می‌شوند. به طور کلی بهترین شرایط برای هماهنگ کردن تقاطع‌های چراغ‌دار زمانی است که فاصله بین آن‌ها ۴۰۰ تا ۹۰۰ متر باشد ولی تا فاصله ۱۵۰۰ متر نیز قابل هماهنگ‌سازی است. زمانی که فاصله بین تقاطع‌ها بیش از ۱۵۰۰ متر می‌شود، جریان ترافیک در بین دو تقاطع به صورت متفرق در می‌آید و در این شرایط هماهنگ‌سازی بین تقاطع‌ها عملکرد مناسبی ندارد. به طور کلی هماهنگ‌سازی چراغ‌های راهنمایی در معابر یک‌طرفه مناسب‌تر و راحت‌تر است. بهترین حالت برای هماهنگ‌سازی تقاطع‌های چراغ‌دار زمانی است که تعداد دسترسی‌ها بین دو تقاطع حداقل بوده و عواملی که باعث اختلال در حرکت خودروها شود، وجود نداشته باشد.

امروزه با پیشرفت فناوری ارتباطات و ریزپردازنده‌ها، ایجاد طرح‌های زمان‌بندی در فواصل کوتاه (چند ثانیه) و اجرای آن‌ها امکان‌پذیر شده است. اطلاعات ورودی این مرحله از طریق شناسه‌گرهایی که در نقاط حساس شبکه نصب شده‌اند، جمع آوری می‌شود. کنترل

هماهنگ به دو دسته کنترل در معتبر شریانی و کنترل در شبکه تقسیم‌بندی می‌شود که در ادامه به اختصار مورد بررسی قرار می‌گیرد.

## ۸. کنترل هماهنگ در معتبر شریانی

ساده‌ترین حالت کنترل هماهنگ تقاطع‌ها، کنترل هماهنگ در یک معتبر شریانی است. در این نوع هماهنگی، تنها به پیشروی ترافیک در یک مسیر اصلی (شریانی) توجه می‌شود و در حالت ایده‌آل هدف سیستم، ایجاد موج سبز در این مسیر است. موج سبز به حالتی اطلاق می‌شود که خودروها به شکل دسته‌ای حرکت کنند و با رسیدن آن‌ها به هر تقاطع، چراغ برایشان سبز شود. از آنجا که طول چرخه همه تقاطع‌های مسیر باید یکسان باشد، محاسبه طول چرخه با در نظر گرفتن نیازهای تمامی تقاطع‌ها انجام شده و طول چرخه کلی، معادل طول چرخه مورد نیاز برای بحرانی‌ترین تقاطع مسیر انتخاب می‌شود. چون در این نوع هماهنگی اولویت بیشتری به مسیر شریانی داده می‌شود، به رویکردهای متقطع با مسیر شریانی، حداقل زمان ممکن تخصیص داده شده و بقیه زمان چرخه به مسیر اصلی تعلق گیرد.

## ۹. کنترل هماهنگ در شبکه

در بهترین حالت، هدف از ایجاد هماهنگی بین تقاطع‌ها تأمین موج سبز برای کلیه مسیرها است، اما دستیابی به این هدف در بسیاری از حالات امکان‌پذیر نیست. دستیابی به موج سبز در هر دو جهت یک شریانی دوطرفه فقط در شرایط خاصی میسر می‌شود. تأمین این هدف در مورد دو شریانی متقطع دشوارتر بوده و در مورد یک شبکه که مجموعه‌ای از چند مسیر یا معتبر شریانی متقطع است، تقریباً غیرممکن می‌شود. بنابراین هدف از اجرای کنترل

هماهنگ در شبکه، بیشینه کردن کارآیی کل شبکه با در نظر گرفتن نوسانات جریان ورودی تقاطع‌ها است. برای دستیابی به این هدف و به منظور برنامه‌ریزی مناسب سیستم‌های کنترل هماهنگ، طول چرخه، فاصله زمان سبز در دو تقاطع مجاور در یک معبر و درصد زمان سبز فازها باید طوری محاسبه شود که علاوه بر تأمین ظرفیت مناسب در کلیه تقاطعها، مجموع تأخیرها و توقف‌های خودروها در تقاطع‌های شبکه به کمترین مقدار ممکن برسد.

در سال‌های اخیر با پیشرفت گستره‌های کامپیوترهای دیجیتال و امکانات مخابراتی و ارتباطی، تمایل به ایجاد مراکز کنترل و نظارت ترافیک شهری به طور فزاینده‌ای جنبه عملی و اقتصادی به خود گرفته است و تعداد شهرهای مجهز به مرکز کنترل ترافیک<sup>۱</sup> نیز مرتبأً افزایش می‌یابد. هدف از ایجاد مرکز کنترل ترافیک دستیابی به سه هدف عمده زیر است:

۱. نظارت کلی بر ترافیک سطح شهر و اتخاذ سیاست‌های یکنواخت و همگون
۲. کسب اطلاع از خرابی در سیستم‌های کنترل ترافیک در سطح شهر به صورت لحظه‌ای
۳. یکنواخت و استاندارد شدن تجهیزات کنترل ترافیک در سطح شهر و در نتیجه کاهش مشکلات تعمیر و نگهداری سیستم‌ها.

در این حالت لازم است تقاطع‌های چراغ‌دار شبکه به صورت هوشمند توسط مرکز کنترل ترافیک کنترل و زمان‌بندی تقاطع‌ها در این شبکه طوری تنظیم و هماهنگ شود تا حداقل تأخیر به خودروها عبوری وارد شود.

<sup>۱</sup>. Traffic Control Center

## ۲-۲-۲. اصلاح هندسی تقاطع‌های شهری

اجرای طرح‌های هندسی مناسب در تقاطع‌ها و میادین شهری، باعث کاهش زمان تأخیر و افزایش ایمنی می‌شود و لازم است مورد توجه مدیران شهری قرار گیرد. طراحی اغلب تقاطع‌ها و میادین در شهرهای کشور با در نظر گرفتن آیین‌نامه‌های طرح هندسی و لحاظ نمودن مسائل ترافیکی صورت نگرفته است و به همین دلیل تقاطع‌ها و میادین تبدیل به گره‌های ترافیکی در سطح شهرهای کشور شده‌اند که بیشترین تأخیر را به خودروها وارد می‌کنند. بنابراین لازم است اصلاح طرح هندسی معابر و تقاطع‌ها در اولویت مطالعات ترافیکی شهرهای کشور قرار گیرد.

## ۳-۲-۲. مدیریت جهت حرکت معابر

انجام مطالعات ترافیکی در خصوص یک طرفه کردن معابر شهری، یکی از راههای افزایش ظرفیت آن‌ها به شمار می‌آید. به طور کلی با یک طرفه نمودن معابر شهری، تعداد برخوردها بین خودروها در تقاطع‌ها و معابر کاهش یافته، هماهنگ‌سازی چراغ‌های راهنمایی در تقاطع‌های معابر یک‌طرفه، با سهولت بیشتری صورت می‌پذیرد. ایجاد خطوط ویژه برای خودروهای همگانی و ایستگاه‌های استاندارد برای آن‌ها در معابر یک‌طرفه آسان‌تر است. همچنین امکان تصادفات شاخ به شاخ میان خودروهای در معابر یک‌طرفه کاهش پیدا می‌نماید.

در کنار مزایای عنوان شده، اجرای طرح‌های یک‌طرفه معاویی نیز به همراه دارد که عبارتند از: افزایش طول و احتمالاً زمان سفرها، اضافه شدن حجم ترافیک در قسمت‌هایی از معابر که منجر به کاهش سطح سرویس در بعضی مقاطع خواهد شد، افزایش احتمالی

صرف سوخت در ساعت غیر اوج و سردرگمی رانندگان برای دسترسی به مقصد. با یک طرفه کردن معابر لازم است مسیر انحرافی و جایگزین برای انتقال ترافیک جهت مخالف در نظر گرفته شود، که این امر منجر به انتقال حجم ترافیک به معابر جمع و پخش کننده و محلی می‌شود. با افزایش سرعت خودروهای در معابر یک طرفه، اینمی عابران پیاده در عبور از عرض معابر کاهش یافته و لازم است برای حل مشکل مذکور از وسائل آرام سازی ترافیک در طول معتبر استفاده گردد. ایجاد معابر یک طرفه باعث تغییر محل ایستگاهها و مسیر خطوط سیستم حمل و نقل همگانی گشته و می‌تواند تأثیرات نامناسبی در برنامه زمان‌بندی شده و پوشش منطقه‌ای به وجود آورد. مسافت پیاده‌روی برای دسترسی مسافران به سیستم حمل و نقل عمومی افزایش می‌یابد. همچنین در اوایل اجرای این طرح ناهمانگی‌هایی در نتیجه عدم آشنایی رانندگان و عابران پیاده نسبت به شبکه معابر شهری به وجود خواهد آمد که لازم است اطلاع‌رسانی در این خصوص صورت پذیرد. با توجه به کاهش دسترسی به مراکز تجاری اطراف معابر یک طرفه، نارضایتی‌هایی در طول معتبر با اجرای طرح مذکور توسط صاحبان کاربری‌های تجاری به وجود می‌آید.

در هر حال انتخاب هر طرحی در زمینه‌ی ساماندهی ترافیک، باید بر اساس مطالعات تفصیلی و دقیقی صورت پذیرد و اثرات مرتبط با اجرای آن به کمک مدل‌های شبیه‌سازی بررسی شود.

## خلاصه

مدیریت عرضه، شامل مجموعه اقداماتی است که با توسعه‌ی زیرساخت‌های موجود، باعث بهبود کیفیت تردد در شهر می‌شود. این اقدامات، در بخش حمل و نقل همگانی شامل

افزایش تعداد ناوگان، استفاده از سیستم‌های جدید، اصلاح هندسی معابر و تعریض آن‌هاست. در واقع، مدیریت عرضه معمولاً با هدف افزایش ظرفیت شبکه‌ی حمل و نقل انجام می‌شود. گاهی ظرفیت سیستم حمل و نقل بسیار بیشتر از تقاضاست. در این شرایط، معمولاً سیستم به صورتی غیراقتصادی عمل خواهد نمود. در این فصل، انواع چراغ‌های راهنمایی و عملکرد هوشمند آن‌ها مورد بحث قرار گرفت. این سیستم، نوعی از برنامه‌ریزی انعطاف‌پذیر برای تعییرات تقاضا را نشان می‌دهد که طی آن، میزان عرضه نیز به طور هماهنگ با تقاضا در ساعت مختلف روز تغییر می‌کند.

## خودآزمایی

۱. نحوه قرارگیری انواع خطوط سامانه اتوبوس تندرو در معابر چگونه است؟
۲. سرعت و ظرفیت خطوط سامانه اتوبوس تندرو در چه بازه‌ای تغییر می‌کند؟
۳. علل استفاده از اتوبوس‌های کم ارتفاع (شاسی کوتاه) در خطوط سامانه اتوبوس تندرو چیست؟
۴. نحوه عملکرد تقاطع‌های هوشمند چگونه است؟
۵. حداقل زمان فرجه قرمز و زرد در تقاطعات چراغ‌دار بر اساس چه عواملی تعیین می‌شود؟
۶. چه نوع معابری (یا شبکه معابری) برای یک طرفه‌سازی مناسب هستند و مزایا و معایب این اقدام چیست؟



## فصل سوم

یکپارچه‌سازی حمل و نقل همگانی

## اهداف

هدف از مطالعه این فصل، آشنایی با مطالب زیر می‌باشد:

۱. مفهوم یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل با کاربری زمین
۲. یکپارچه‌سازی عملکردی زیرسیستم‌های حمل و نقل
۳. بررسی یکپارچه‌سازی سازمانی در حمل و نقل
۴. یکپارچه‌سازی در کرایه‌ها
۵. یکپارچه‌سازی در پوشش تقاضاهای موجود در شبکه

### ۳. یکپارچه‌سازی حمل و نقل همگانی

به طور کلی، سیستم‌های حمل و نقل همگانی مختلفی در یک شهر به مسافران خدمت‌دهی می‌کنند که ضروری است هر یک در جایگاه مناسب خود قرار گیرد و به نحو مناسبی انجام وظیفه نماید، تا کارآیی کل سیستم بهینه شود. افزون بر این به دلیل محدودیت منابع مالی، سیستم‌های مختلف باید در عین حال که نیازهای جابجایی مسافران را تأمین می‌نمایند، از نظر اقتصادی نیز قابل توجیه و مقرن به صرفه<sup>۱</sup> باشند. در نتیجه با ایجاد ارتباط و هماهنگی مناسب در جنبه‌های مختلف سیستم‌های حمل و نقل همگانی و در نظر گرفتن نیازهای موجود می‌توان سیستم حمل و نقل یکپارچه‌ای<sup>۲</sup> ایجاد نمود تا با افزایش مطلوبیت حمل و نقل همگانی در جامعه، باعث بهبود وضعیت ترافیک شود.

در این بخش، روش‌های مرسوم یکپارچه‌سازی سیستم‌های حمل و نقل همگانی به اختصار مورد بررسی قرار گرفته است. یکپارچه‌سازی را می‌توان به موارد زیر تقسیم‌بندی نمود:

- یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل با کاربری زمین
- یکپارچه‌سازی عملکردی زیرسیستم‌های حمل و نقل
- یکپارچه‌سازی وجهه عمومی سیستم حمل و نقل
- یکپارچه‌سازی سازمانی
- یکپارچه‌سازی در کرایه‌ها

<sup>1</sup>. Cost-Effective

<sup>2</sup>. Integrated Transportation System

- یکپارچه‌سازی در پوشش تقاضاهای موجود در شبکه
- یکپارچه‌سازی در سرمایه‌گذاری

چندین دهه است که در کشورهای مختلف به مسئله هماهنگ‌سازی حمل و نقل توجه شده است. اولین سیستم یکپارچه حمل و نقل شهری در هامبورگ آلمان در سال ۱۹۶۵ تحت عنوان فدراسیون سیستم‌های حمل و نقل همگانی هامبورگ راهاندازی شد. یکپارچه سازی باعث می‌شود که در مناطق مختلف شهر، سیستم حمل و نقل همگانی مناسبی فعالیت نماید و ارتباط و همپوشانی سیستم‌های مختلف، مسافران را در کل شهر پوشش داده و از ظرفیت سیستم حمل نقل همگانی موجود به بهترین شکل استفاده شود. به این ترتیب، مطلوبیت و جذابیت سفر با مجموعه سیستم حمل و نقل همگانی حداکثر خواهد شد.

### ۳-۱. یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل با کاربری زمین

سیستم حمل و نقل و کاربری زمین<sup>۱</sup> به طور متقابل بر هم تاثیر می‌گذارند. به همین دلیل مفهوم توسعه با محوریت حمل و نقل<sup>۲</sup> (TOD) در طراحی‌های نوین سیستم‌های حمل و نقل همگانی مورد توجه ویژه قرار گرفته است. بدین منظور، دو رویکرد مطرح شده است:

۱. طراحی سیستم حمل و نقل همگانی نباید صرفاً بر اساس تقاضا و نیاز موجود صورت پذیرد، بلکه بر اساس طرح‌های جامع و تفصیلی شهری، هر کجا که مقرر شده از لحاظ کاربری زمین تبدیل به قطب شهری شود، دسترسی حمل و نقل همگانی نیز باید افزایش یابد.

<sup>1</sup> Landuse

<sup>2</sup> Transit Oriented Development (TOD)



۲. در مناطقی از شهر که کمتر توسعه یافته ولی ظرفیت رشد و توسعه آتی برای آن متصور است، ابتدا شبکه سیستم حمل و نقل همگانی طراحی و توسعه یافته و سپس در محدوده دسترسی آن، اقدام به تعریف کاربری‌های مناسب شود. با این ترتیب، با ایجاد دسترسی مناسب، آن مناطق به تدریج رشد خواهند کرد و جمعیت‌پذیر خواهند شد.

همان‌طور که ملاحظه می‌شود، توسعه با محوریت حمل و نقل به این مفهوم خلاصه می‌شود که هر جا دسترسی مناسب به حمل و نقل فراهم شود، رشد و توسعه نیز به دنبال آن شکل خواهد گرفت. با توجه به اینکه مناطق مرکزی شهرها اغلب با تراکم ترافیک مواجه هستند، به منظور انتقال کاربری‌های تجاری به مناطق حومه شهر و جلوگیری از رشد بی‌رویه مناطق مرکزی، لازم است برنامه‌ریزی مناسب در زمینه ایجاد دسترسی توسط سیستم حمل و نقل همگانی به مناطقی که انتقال مراکز تجاری به آن‌ها مدنظر است صورت پذیرد. همچنین برای توسعه مناطق مسکونی در حومه شهرها لازم است دسترسی مناسبی توسط سیستم حمل و نقل همگانی با حداقل زمان سفر تأمین شود.

### ۳-۲. یکپارچه‌سازی عملکردی زیر سیستم‌های حمل و نقل

طراحی سیستم‌های مختلف حمل و نقل همگانی باید به گونه‌ای باشد که مجموع زمان سفر و زمان تأخیر مسافر در شبکه کمینه شود. بدین منظور اقدامات زیر به منظور یکپارچه‌سازی عملکردی زیر سیستم‌های<sup>۱</sup> حمل و نقل پیشنهاد می‌شود:

---

<sup>1</sup>. Sub-systems

- احداث ایستگاههای مشترک بین وسایل سفر مختلف<sup>۱</sup> (مانند پارکسوارها و پایانه‌های مسافری درون شهری)، باعث تسهیل انتقال مسافران بین این وسایل می‌شود و می‌تواند باعث کاهش زمان تأخیر کاربران سیستم حمل و نقل همگانی شود.
- مسیر سیستم‌های حمل و نقل همگانی مختلف باید طوری طراحی شود که به منظور دسترسی به مراکز و قطب‌های اصلی شهر دارای همپوشانی و ایستگاههای مشترک باشند و دسترسی از یک سیستم به سیستم دیگر در حداقل زمان صورت پذیرد.
- برنامه زمان‌بندی سیستم‌های مختلف حمل و نقل همگانی طوری طراحی شود که زمان‌های تبادل و انتظار مسافران در ایستگاههای تبادلی<sup>۲</sup> کمینه شود.
- مکان‌یابی ایستگاه‌ها طوری انجام شود که مناطق مختلف شهر از پوشش سیستم حمل و نقل همگانی به شکل مناسبی برخوردار شوند و در هر منطقه با توجه به شرایط و تقاضای موجود از سیستم حمل و نقل عمومی مناسب استفاده شود.

### ۳-۳. یکپارچه‌سازی وجهه عمومی سیستم حمل و نقل

وجهه عمومی سیستم حمل و نقل تصوری است که کاربران از سیستم حمل و نقل دارند. به طور کلی سیستم‌های حمل و نقل همگانی که دارای مسیر اختصاصی، ایستگاههای مجهر و خودروهای با عملکرد بالا باشند، از وجهه عمومی بالاتری نزد مردم برخوردار هستند. برای افزایش وجهه عمومی سیستم حمل و نقل همگانی که منجر به افزایش جذابیت و میزان استفاده از آن خواهد شد، موارد زیر پیشنهاد می‌شود:

<sup>1</sup>. Multi Modal Stations

<sup>2</sup>. Transfer Points

- تا حد امکان سعی شود، با برنامه‌ریزی و طراحی مناسب در مناطق مرکزی و مترکم شهرها، از مسیرهای اختصاصی و ویژه برای تردد خودروهای همگانی استفاده شود.
- ایستگاه سیستم حمل و نقل همگانی طوری طراحی شود تا راحتی کاربران را افزایش دهد. بدین منظور پیشنهاد می‌شود ایستگاه‌ها مجهز به سایبان، سکو، نیمکت، تابلوهای اطلاع‌رسانی و غیره باشند.
- سیستم‌های هوشمند به منظور اطلاع‌رسانی به کاربران در خصوص وضعیت عملکرد سیستم، سرفاصله زمانی، خطوط، زمان ورود و سیله به ایستگاه، مدت زمان سفر و غیره مورد استفاده قرار گیرند.
- خودروهایی در سیستم حمل و نقل همگانی به کار گرفته شوند که راحتی مسافران را در طول سفر و در هنگام سوار و پیاده شدن افزایش دهند. همچنین افراد کم‌توان نیز به راحتی بتوانند از آن‌ها استفاده نمایند.
- به طور کلی طراحی و پوشش<sup>۱</sup> سیستم حمل و نقل همگانی بدون در نظر گرفتن توان عملیاتی سیستم و برنامه‌ریزی برای حفظ کیفیت آن، باعث کاهش وجهه و مطلوبیت سیستم خواهد شد.

#### ۴-۳. یکپارچه‌سازی سازمانی

یکپارچگی سازمانی<sup>۲</sup> تعریف کننده شرح وظایف هر یک از متولیان حمل و نقل شهری است. از آنجا که سیستم‌های حمل و نقل همگانی به هم مرتبط و با یکدیگر در ارتباط هستند، می-

<sup>1</sup>. System Coverage

<sup>2</sup>. Institutional Integration

توان همپوشانی‌های زیادی در عملکرد و مدیریت آن‌ها تعریف کرد. هدف از یکپارچه‌سازی سازمانی ایجاد هماهنگی در مدیریت و عملکرد سیستم‌های مختلف حمل و نقل همگانی است. به منظور ایجاد یک هماهنگی مناسب توصیه می‌شود که سازمانی با قدرت و اختیارات کامل به منظور سازماندهی حمل و نقل بین بهره‌برداران مختلف ایجاد شود. سازمان‌های مختلف متولی در حمل و نقل همگانی باید با هماهنگی و ارتباط با یکدیگر، تسهیلات سیستم را طوری ایجاد نمایند که باعث یکپارچگی کل سیستم و افزایش راندمان و بهره‌برداری از اجزای مختلف آن در سطح شهر شود.

### ۳-۵. یکپارچگی در کرایه‌ها

یکپارچگی در کرایه‌ها<sup>۱</sup> را برای سیستم‌های حمل و نقل همگانی شهری در دو مفهوم جداگانه می‌توان مورد بررسی قرار داد:

- اول یکپارچگی تعرفه‌ها<sup>۲</sup>، شامل ارایه تسهیلاتی است که از طریق آن در دو یا چند سیستم حمل و نقلی بتوان از یک کرایه ترکیبی استفاده کرد. این موضوع را می‌توان با کارت‌های الکترونیکی هوشمند به بهترین شکل اجرایی نمود بهنحوی که مسافر با یک کارت بتواند از مبدأ تا مقصد سفر کند. همچنین می‌توان از بلیت‌های یکسره استفاده کرد که کاربر با یک بلیت از دو یا چند وسیله سفر استفاده کند. استفاده از این شیوه‌ها باعث حذف زمان خرید بلیت و ارایه کرایه در سیستم‌های مختلف می‌شود و در مجموع مطلوبیت کل سیستم حمل و نقل همگانی را بالا می‌برد.

<sup>1</sup>. Fare Integration

<sup>2</sup>. Tarrif Integration



- دومین مطلب درباره یکپارچگی کرایه‌ها که از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است، نحوه تعیین مقدار کرایه هر سیستم حمل و نقل همگانی است. عدم توجه به این مسئله ممکن است باعث شود بعضی از سیستم‌ها به طور غیراقتصادی فعالیت کنند. عدم در نظر گیری یارانه‌هایی که بعضی از سیستم‌ها به صورت مستقیم یا غیرمستقیم دریافت می‌کنند (مانند قیمت سوخت در تاکسی‌ها) سبب می‌شود کرایه آن‌ها کمتر از مقدار واقعی شود. بنابراین قیمت کرایه انواع سیستم‌های حمل و نقل همگانی باید طوری تعیین شود تا اولویت و مطلوبیت استفاده از سیستم‌های حمل و نقل عمومی انبوه بر افزایش یابد. در اغلب شهرهای کشور به علت نزدیکی قیمت کرایه اتوبوس با تاکسی‌ها، استفاده از اتوبوس بسیار کمتر از ظرفیت موجود آن و از نظر کاربران غیراقتصادی است. بنابراین لازم است کرایه انواع سیستم‌های حمل و نقل همگانی در شهرها در ارتباط با یکدیگر طوری تعیین شود تا سفرهای اصلی در شهر توسط سیستم حمل و نقل انبوه مانند اتوبوس صورت پذیرد و سیستم‌های کوچک‌تر مانند تاکسی به عنوان مکمل آن فعالیت کنند.

به طور خلاصه، سیستم اخذ کرایه و مبلغ آن، باید به صورت یکپارچه در مورد تمام سیستم‌های حمل و نقل همگانی موجود در شهر و با مطالعه کافی انتخاب و تعیین شود. از سوی دیگر، هزینه‌ی نهایی این سیستم‌ها باید با توجه به هزینه استفاده از خودروی شخصی، در حد قابل قبولی بوده و باعث جذب افراد از خودروی شخصی به سیستم همگانی شود.

### ۳-۶. یکپارچگی در پوشش تقاضاهای موجود در شبکه

از نظر اقتصادی امکان ارایه خدمات در تمام شبکه توسط یک سیستم حمل و نقل وجود ندارد. در بعضی قسمت‌های شبکه لازم است سیستمی با عملکرد و کارآیی بالاتر فعالیت

نماید، در حالی که در بعضی قسمت‌ها سیستمی با عملکرد متوسط یا پایین‌تر نیز برای خدمت‌دهی کافی خواهد بود. پراکنده بودن جمعیت در مناطق حومه شهری، باعث می‌شود امکان ارایه خدمت با حمل و نقل همگانی فراهم نشود و حمل و نقل صرفاً با خودروهای شخصی صورت گیرد. در این حالت، خودروهای شخصی تا پایانه‌هایی در نزدیکی مرکز شهر می‌آیند و از آن‌جا به بعد سفر خود را با حمل و نقل همگانی می‌دهند. مسئله اساسی در طراحی سیستم حمل و نقل درون‌شهری، قرارگیری هر کدام از سیستم‌های حمل و نقل در جایگاهی است که به لحاظ اقتصادی توجیه پذیر باشد و در عین حال تمام تقاضای شبکه را پوشش دهد.

مثالی در این خصوص، به درک بهتر مساله کمک می‌کند. مسافران، از مناطق کم تراکم (به لحاظ جمعیتی) توسط خودروی شخصی یا تاکسی به پارک‌سوار یا ایستگاه‌های اتوبوس می‌روند. تجمع آن‌ها در ایستگاه، استفاده از یک سیستم بزرگ‌تر مانند اتوبوس را توجیه پذیر می‌کند. از آن‌جا نیز به ایستگاه یک سیستم اتوبوس تندرو یا مترو منتقل می‌شوند تا به مقصد نهایی خود برسند. این مثال، حرکت از چشمی به نهر به رودخانه به دریا را ترسیم می‌کند که هر چه حجم مسافران بیشتر شود، استفاده از سیستم‌های انبوه‌بر بزرگ‌تر را توجیه پذیر می‌کند. در عین حال، سیستم حمل و نقل به گونه‌ای در شهر گستردگی شده است که تقاضای مسافران در کل شبکه را پوشش می‌دهد.

### ۷-۳. یکپارچه‌سازی در سرمایه‌گذاری

ایجاد حمل و نقل همگانی کارآمد در شهرهای بزرگ، نیازمند سرمایه‌گذاری زیادی است زیرا تعرفه‌های سیستم‌های حمل و نقل همگانی جبران هزینه‌های بهره‌برداری آن‌ها را نمی‌نماید و کرایه‌ها تنها بخشی از هزینه‌های بهره‌برداری را پوشش می‌دهد. بنابراین لازم است سیاستی



برای هماهنگی و یکپارچه‌سازی سرمایه‌گذاری‌ها<sup>۱</sup> صورت گیرد. به عنوان مثال ممکن است در شرکت‌های مختلفی بهره‌برداری از زیربخش‌های حمل و نقل همگانی مانند اتوبوس، قطار سبک شهری و مترو را بر عهده باشند. در این حالت دولت می‌تواند به منظور مناسب و هماهنگ کردن مخارج و هزینه‌ها، صندوق مشترکی به منظور تامین سرمایه‌گذاری‌ها و هزینه‌های بهره‌برداری ایجاد نماید. لازم به ذکر است که این امر باید مورد اتفاق نظر کلیه بهره‌برداران باشد و سهم انواع مختلف حمل و نقل انبوه به علت هزینه‌های مختلف آن‌ها، جداگانه تعیین شود. یکی از مزایای قابل توجه این طرح، ایجاد زمینه‌های مناسب برای هماهنگ‌سازی توسعه انواع مختلف حمل و نقل همگانی است، به گونه‌ای که سیستم‌ها در راستای هم رشد می‌کنند و از به وجود آمدن شکاف کمی و کیفی در سیستم حمل و نقل همگانی جلوگیری می‌شود. با یکپارچه‌سازی در سرمایه‌گذاری می‌توان مدیریت بهتری بر منابع مالی داشت.

به طور خلاصه، امکان نگهداری سیستم‌های حمل و نقل همگانی شهری بدون وجود مدیریتی قوی و کانال‌های مالی مشخص و با ثبات وجود نخواهد داشت. بنابراین هرچه سیاست‌های یکپارچه‌سازی مؤثرتری برای سرمایه‌گذاری اتخاذ شود، امکان داشتن یک سیستم حمل و نقل همگانی پویاتر و کارآتر بیشتر می‌شود.

## خلاصه

در این فصل، مفهوم یکپارچه کردن اجزای مختلف سیستم حمل و نقل مورد بحث قرار گرفت. هماهنگی و سازگاری بین بخش‌های مختلف سفرهای روزانه شهری و تسریع و

---

<sup>۱</sup>. Investment Intergration

تسهیل جایه‌جایی آن‌ها بین وسائل سفر مختلف، جزء اهداف اصلی یکپارچه سازی سیستم‌های حمل و نقل است. البته این مفهوم در مورد حمل و نقل همگانی کاربرد بیشتری دارد. کامل بودن زنجیره سفر از مبدأ تا مقصد و وجود گزینه‌های مختلف برای انتخاب وسیله‌ی سفر، از نتایج یکپارچه سازی است. به‌این‌ترتیب، مسافران به‌جای احساس اجراء در انتخاب وسیله‌ی سفر، با فراغ بال و آسایش بیشتری این کار را انجام خواهند داد. ضمن آن‌که سردرگمی آنان در هنگام تغییر مسیر یا تعویض وسیله سفر نیز کاهش چشمگیری می‌یابد. یکپارچه سازی، منافع مستقیمی هم برای سیستم حمل و نقل دارد. کاهش زمان تاخیر، افزایش بهره‌وری، ارتقای مطلوبیت و وجهه عمومی سیستم از جمله این منافع است.

## خودآزمایی

۱. علل یکپارچه‌سازی حمل و نقل همگانی چیست؟
۲. یکپارچه‌سازی حمل و نقل با کاربری زمین را توضیح دهید.
۳. با توجه به اینکه سازمان‌های اتوبوسرانی، تاکسیرانی، مترو، مینی‌بوسranی و ... مستقل از هم ولی زیر نظر شهرداری فعالیت می‌کنند، چگونه می‌توان یکپارچه‌سازی سازمانی را برای این سازمان‌ها انجام داد. مشکلات احتمالی پیش‌روی این کار چیست؟
۴. بلیت (کارت) الکترونیک چه تاثیری بر یکپارچه‌سازی کرایه‌ها دارد؟
۵. آیا از بلیت‌های الکترونیک می‌توان برای برداشت اطلاعات خصوصیات سفر استفاده کرد و آن را به صورت کامل با آمارگیری مبدأ- مقصد یا شمارش حجم مسافر جایگزین کرد؟ بر اساس شرایط متروی تهران، امکان پذیری این امر را بررسی کنید.



## فصل چهارم

ایمنی حمل و نقل

## اهداف

هدف از مطالعه این فصل، آشنایی با مطالب زیر می‌باشد:

۱. معرفی رابطه ایمنی ترافیک با کاربری زمین
۲. شیوه توجه به ایمنی تردد در طراحی شبکه و زیرساختها
۳. تشریح مفهوم آرامسازی ترافیک
۴. روش‌های اعمال مقررات برای افزایش ایمنی
۵. شناخت نقش آموزش و تبلیغات در بهبود ایمنی ترافیک

## ۴. ایمنی حمل و نقل

در کشورهای در حال توسعه، حدود ۵/۰ میلیون نفر در اثر تصادفات در شهرها جان خود را از دست داده و حدود ۱۵ میلیون نفر مجرح می‌شوند. خسارات مستقیم ناشی از این صدمات بین ۱ تا ۲ درصد کل تولید ناخالص ملی<sup>۱</sup> در سطح جهان است که در کشور ما به حدود ۷ درصد می‌رسد [۴]. بیشتر جان باختگان تصادفات را عابران پیاده و دوچرخه‌سواران تشکیل می‌دهند. ترس مردم از به خطر افتادن ایمنی و امنیت هنگام استفاده از این سیستم‌ها باعث شده است که استفاده از حمل و نقل غیرموتوری بسیار کاهش یابد. حل این مشکل نیازمند یک برنامه و کار جامع در راستای عزم عمومی همراه با آموزش درست و منظم و سرمایه‌گذاری مناسب است. علیرغم اهمیت بسیار زیاد مساله‌ی ایمنی ترافیک و برنامه‌های کاهش تصادفات، متاسفانه توجه بسیار کمی به این مساله شده است. به همین دلیل، این بخش انواع روش‌های مدیریت ایمنی در شهرها را معرفی می‌کند.

## ۴-۱. ایمنی حمل و نقل و کاربری زمین

یکی از راهبردهای کلان در مدیریت ایمنی ترافیک، کاهش خطر تصادفات در راه‌ها به کمک مدیریت کاربری زمین است. هر چند مطالعه درباره این راهبردها هنوز در مراحل مقدماتی است و به دلیل گستردگی دامنه اجرای طرح‌های تغییر و اصلاح کاربری زمین، عمده‌تاً مغفول مانده است، اما می‌توان به برخی از آن‌ها به طور خلاصه اشاره کرد:

<sup>۱</sup>. Gross Domestic Product (GDP)

- کاهش حجم ترافیک خودروها با تعریف کاربری زمین مناسب‌تر،
  - طراحی یک شبکه حمل و نقل کارآمد که در آن سریع‌ترین و کوتاه‌ترین مسیرها، ایمن‌ترین آن‌هاست،
  - تشویق کاربران برای استفاده از وسائل سفر کم خطر و ایمن در حمل و نقل شهری،
  - اعمال محدودیت و نظارت بیشتر بر خودروها،
  - تفکیک حرکت و دسترسی در معابر و تقاطع‌ها برای ایجاد یک شبکه ایمن،
  - همخوانی برنامه‌های ترافیکی با معیارهای ایمنی،
  - اعمال کنترل‌های سخت‌گیرانه در دادن دسترسی از کاربری‌ها به معابر،
  - آموزش مهندسان و برنامه‌ریزان درباره ویژگی‌های شبکه راه‌ها و کاربری‌ها ایمن،
  - انجام مطالعه عارضه‌سنجدی ایمنی در کنار مطالعه ترافیکی ساختمان‌های بزرگ [۱۶].
- در ادامه، برخی از مهم‌ترین موارد بالا به اختصار مورد بحث قرار گرفته است.

#### ۴-۱-۱. کاهش ترافیک حمل و نقل موتوری

##### ۴-۱-۱-۱. کاربری زمین مناسب و کارآمد

ساختار کاربری زمین بر تعداد سفرهای ایجاد شده، وسیله سفر و طول مسافتی که در سفر طی می‌شود تأثیر می‌گذارد. به عبارت بهتر، الگوی سفرها متاثر از کاربری زمین است.

جنبهای مختلف کاربری زمین که بر این‌گونه ترافیک تأثیرگذار است عبارتند از:

- سازگاری نوع کاربری و دسترسی‌های آن با معابر اطراف،
- چگونگی پراکندگی جمعیت در شهر و الگوی رشد شهری،
- شکل و فرم شبکه معابر به لحاظ درجه بندي،

- بزرگی نواحی مسکونی.

#### ۴-۱-۲. تأمین مسیرهای کوتاه و ایمن تر

در یک شبکه حمل و نقلی درون شهری می توان خطر تصادفات را با طراحی مسیرهای کوتاه و مستقیم کاهش داد به گونه ای که کوتاه ترین مسیرها بین مبدأ و مقصد، ایمن تر شوند. برای رسیدن به این هدف، می توان زمان سفر را در مسیرهای مناسب و دلخواه کاهش و در سایر مسیرها افزایش داد.

#### ۴-۱-۳. کاهش تعداد سفرها

مطالعات مختلف انجام شده در کشورهای توسعه یافته نشان می دهند که در شرایط معین، به ازای هر یک درصد کاهش در مسافت پیموده شده توسط خودرو، حوادث و تصادفات به طور متوسط در حدود  $1/4$  تا  $1/8$  کاهش می یابد. کاهش مسافت طی شده به کمک روش های مدیریت تقاضای سفر امکان پذیر است که برخی از آن ها عبارتند از:

- استفاده بیشتر از ارتباطات الکترونیکی به جای سفر،
- تشویق مردم به کار در منزل و انتقال و ارتباط کاری با محل کار از طریق پست الکترونیکی،
- مدیریت بهتر سفرهای روزانه،
- مدیریت حمل و نقل کالا،
- محدودیت پارک خودروها و استفاده از معابر به کمک وضع عوارض.

## ۲-۱-۴. تشویق به استفاده از حمل و نقل همگانی

استفاده از حمل و نقل همگانی، منجر به کاهش تعداد خودروها در شبکه معاابر می‌شود. در نتیجه خطر وقوع تصادف با کاهش خودرو-کیلومتر طی شده کاهش خواهد یافت. راهبردهایی که در راستای افزایش استفاده از سیستم‌های حمل و نقل همگانی به کار گرفته می‌شوند عبارتند از:

- بھبود عملکرد حمل و نقل همگانی انبوهر (شامل بھبود مسیرهای تحت پوشش، تسهیل در ارایه بلیت، کوتاه کردن فاصله بین ایستگاه‌ها، افزایش راحتی و ایمنی خودروها و محل‌های توقف و انتظار)،
- یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل شهری،
- ایجاد تسهیلات به منظور استفاده از دوچرخه،
- تسهیلات پارک‌سوار به گونه‌ای که امکان پارک خودروی شخصی در نزدیکی ایستگاه‌های سیستم‌های حمل و نقل همگانی فراهم شود،
- واقعی کردن قیمت سوخت و تغییر و بازیینی در دیگر قیمت‌ها به گونه‌ای که مردم به استفاده از حمل و نقل همگانی تشویق شوند و استفاده از خودروی شخصی مقرن به صرفه نباشد. سیاست‌گذاری در قیمت‌ها در کشورهایی که استفاده از خودروی شخصی در آن‌ها زیاد است، بسیار موثر بوده است. برای مثال حمل و نقل همگانی رایگان برای دانش‌آموزان در هلند، استفاده از خودروی شخصی را کاهش داده است.
- برگزاری دوره‌های مخصوص آموزش رانندگی برای راننده‌ها،
- کنترل ایمنی ایستگاه‌های اتوبوس و همچنین مسیرهای دسترسی به ایستگاه‌ها،
- اعمال قوانین محدودیت ساعات کاری رانندگان حمل و نقل همگانی،

- کنترل تداخل تردد خودروها با دوچرخه و عابران پیاده،
- دادن اولویت تردد به خودروهای پرسرنشین،
- اعمال محدودیت بر سرعت و عملکرد موتورسیکلت‌ها،
- افزایش سن قانونی برای استفاده از موتورسیکلت [۱۷].

## ۲-۴. طراحی مناسب شبکه و زیرساخت‌های حمل و نقل شهری

طرح صحیح و استاندارد زیرساخت‌های شبکه حمل و نقل، نقش به سزاگی در ایمنی ترافیک دارد. بهبود مشخصات هندسی و رویه‌ی معتبر در نقاط تصادف خیز منجر به افزایش ایمنی خواهد شد. تعریف روشن و واضح اولویت حرکت و دسترسی در معابر باعث کنترل سرعت مجاز و حق تقدم عبور توسط رانندگان می‌شود. راهبردهای بهبود زیرساخت‌ها را می‌توان در سه بخش زیر مورد بررسی قرار داد:

- بازبینی شبکه معابر موجود برای تشخیص کمبودها و خطرات بالقوه،
- بازرگانی<sup>۱</sup> شبکه به منظور ارتقای ایمنی تمام کاربران شبکه،
- تأسیس واحد (دفتر) ایمنی با وظیفه تشخیص و بهبود نقاط خطرناک شبکه.

برای ایجاد شبکه معابر ایمن، لازم است اقدامات مختلفی در زمینه‌های مختلف صورت گیرد. مثلاً «افق صفر تصادف<sup>۲</sup>» در کشور سوئد، سه زمینه عمدۀ زیر را معرفی می‌کند:

- جلوگیری از وقوع تصادفات منجر به جراحات شدید،

<sup>1</sup>. Road Safety Audit (RSA)

<sup>2</sup>. Zero Vision

- کاهش شدت برخورد ضربه هنگام وقوع تصادف،

- اطمینان از نقش موثر امدادرسانی در کاهش اثرات منفی تصادف.

#### ۴-۲-۱. رعایت ضوابط ایمنی در توسعه شبکه معابر

ایمنی راه با رعایت درجه بندی و سلسله مراتب معابر تا حد زیادی تامین می‌شود. درجه راه بر اساس کاربری‌های اطراف آن تعیین می‌شود. هرچه کاربری‌های متراکم‌تر و مسکونی باشد، درجه راه کمتر (دسترسی یا جمع و پخش کننده) بوده و سرعت مجاز تردد خودروها کمتر خواهد بود. افزون بر این، اولویت تردد با معابری است که درجه بالاتری دارند. به این ترتیب، ورود از اصلی به فرعی کنترل شده و تردد عبوری از دسترسی تفکیک می‌شود. با در نظر داشتن اصول کلی مذکور، مهندسی ایمنی و مدیریت ترافیک اهداف زیر را دنبال می‌کند:

- طبقه‌بندی شبکه مطابق با عملکرد و درجه راه‌ها،
- تنظیم محدودیت سرعت مناسب مطابق با عملکرد راه،
- بهبود طرح راه برای تشویق مردم در استفاده بهتر از آن،
- جلوگیری از تغییر کاربری‌های اطراف راه که با آن سازگار نباشد،
- جداسازی کاربران راه به گونه‌ای که تداخل حرکتی نداشته باشند مگر در سرعت‌های پایین،
- جلوگیری از گیج شدن کاربران در انتخاب مسیر مناسب.

## ۴-۲-۲. بازرسی ایمنی راه

هنگامی که پروژه‌های جدیدی در زمینه حمل و نقل شهر پیشنهاد می‌شوند، باید تاثیر آن‌ها بر ایمنی با دقت مورد بررسی قرار گیرد. برای تأیید همخوانی طرح‌های اجرایی پیشنهاد شده با اصول ایمنی و نیز برای امتحان این که آیا تغییرات بیشتری در طرح‌ها برای کاهش تصادفات لازم است یا نه، طرح مورد بازرسی ایمنی قرار می‌گیرد. فرآیند بازرسی ایمنی معمولاً در مراحل مختلف پروژه‌های جدید، انجام می‌گیرد:

الف) مطالعات امکان سنجی و توجیه اولیه پروژه

ب) طرح اولیه

پ) طراحی تفصیلی

ت) بازرسی ایمنی پس از احداث و قبل از بهره‌برداری

ث) بازرسی ایمنی پس از بهره‌برداری پروژه [۱۸]

## ۴-۳-۲-۴. ایمن‌سازی حاشیه راه‌ها

برخورد خودروهایی که از مسیر منحرف می‌شوند با اشیاء اطراف راه مانند درختان، پایه‌ی روشنایی و علایم راه و غیره در سراسر جهان یکی از مشکل جدی در زمینه ایمنی راه است. در تحقیقی که توسط سازمان توسعه و همکاری اقتصادی<sup>۱</sup> در سال ۱۹۷۵ صورت گرفت، راهبردهای کلان زیر برای کاهش شدت این نوع تصادفات پیشنهاد شد:

۱. طراحی راه‌ها بدون خطر اشیاء کنار راه،

---

<sup>۱</sup>. Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)

۲. طراحی اشیاء کنار راه به گونه‌ای که در هنگام برخورد منعطف‌تر باشند،
۳. حمایت اشیاء کنار راه توسط موانعی که قسمتی از انرژی برخورد را مستهلك می‌کنند،
۴. طراحی خودرو به گونه‌ای که سرنوشت‌ینان آن در برخورد با اشیاء کنار راه آسیب کمتری ببینند.

#### ۱-۲-۴. ایمن‌سازی نقاط حادثه‌خیز<sup>۱</sup>

مهندسين ايمني در بزرگراهها و معابر شهری، تلاش خود را به مناطق و معابری که در آنجا خطري آشكار و مشهود وجود دارد، معطوف مي‌نمایند. اين نقاط، که تعداد يا نرخ وقوع تصادف در آن‌ها بيش از حد معمول است، نقاط حادثه‌خیز يا پرتصادف ناميده مي‌شوند. گاهي، کاهش خطر در يك نقطه مي‌تواند تعداد تصادفات را به طور محسوسی کاهش دهد، اما گاهي هم ضروري است مهندسين ايمني با اجرای برنامه‌های ايمني گسترش در سراسر منطقه به جای تمرکز بر مکان‌های انتخابی مجزا، تأثير بيشتری بر کاهش سوانح داشته باشند. باید توجه داشت که همواره مناسب‌ترین راه حل مهندسي را نمی‌توان با صرف هزینه کم به دست آورد و در برخی مواقع، يك اصلاح اساسی در معبر ضرورت پيدا مي‌کند. البته باید هر گونه اقدام مهندسي از نظر هزینه- فايده با ساير طرح‌های اصلاحی مقاييسه شده و برتری آن ثابت شود. چهار روش عده ممکن است برای ایمن‌سازی نقاط حادثه‌خیز مورد استفاده قرار گيرد:

۱. اقدام در يك نقطه منفرد يا بخش‌های کوتاهی از راه، که تعداد تصادفات زيادتر از حد معمول باشد،

<sup>1</sup>. Black-Spot Remedial Measures

۲. مجموعه‌ای از اقدامات اصلاحی<sup>۱</sup> در مکان‌هایی که تصادفات به دلایل مشابه رخ می‌دهد،

۳. اقدامات اصلاحی در بخش‌هایی از بزرگراه که میزان تصادفات در آن‌ها زیادتر از حد

توسط باشد،

۴. اقدام اصلاحی در سطح منطقه‌ای که میزان تصادفات معابر آن بسیار زیاد است.

اقدامات اصلاحی کم هزینه و زودبازده در مهندسی راه و ترافیک عمدتاً اقدامات فیزیکی

هستند که برای افزایش سطح ایمنی سیستم راه به کار می‌روند. برخی از این اقدامات

عبارتند از:

- تغییرات فیزیکی در راه برای بهبود وضع ایمنی آن (مانند مقاومت در برابر سرخوردن<sup>۲</sup>)،

- نصب و اجرای جان‌بناه و جزیره‌های میانی<sup>۳</sup>،

- بهبود وضع نور، علایم و خط‌کشی‌ها

ت) تغییر عملکرد تقاطع‌ها، مثلًاً اجرای میدان‌های کوچک، تغییر در زمان‌بندی چراغ‌های

راهنمایی، بهبود علایم و خط‌کشی‌ها،

جدول شماره (۱-۴) برخی اقدامات کم‌هزینه را که در کشور نروژ اجرا شده به همراه

نتایج آن نمایش می‌دهد. مشاهده می‌شود که انتخاب مناسب اقدامات اصلاحی، با نسبت

سود به هزینه<sup>۴</sup> بسیار خوبی هم همراه بوده است [۱۸].

جدول شماره ۱-۴: نمونه‌های اقدامات کم‌هزینه انجام شده در کشور نروژ

اقدامات ایمنی راه	متوجه هزینه	نسبت سود

<sup>1</sup>. Remedial Measures

<sup>2</sup>. Skid Resistance

<sup>3</sup>. Central Island/ Refuge

<sup>4</sup>. Benefit – Cost Ratio

به هزینه	ترافیک سالانه	(کرون نرود)		
۲/۵	۸.۷۶۵	۵.۹۹۰.۰۰۰	پل‌ها و زیرگذرهای عابر پیاده	۱
۱۹/۳	۲۰.۱۳۳	۳۱۰.۰۰۰	حذف موانع اطراف راه	۲
۱۰/۴	۱۰.۹۴۷	۸۶۰.۰۰۰	نرده‌های کنار راه	۳
۱۰/۳	۴۲.۷۵۳	۱.۸۸۰.۰۰۰	نرده‌های میانه راه	۴
۳/۵	۱.۱۶۹	۶۰.۰۰۰	بهبود علامت گذاری در پیچ‌های خطرناک	۵
۱۰/۷	۸.۱۷۹	۶۵۰.۰۰۰	بهبود روشنایی راه	۶
۱۴/۰	۱۰.۴۸۴	۳۹۰.۰۰۰	خط‌کشی‌های برجسته برای عابر پیاده	۷
۱/۵	۳.۲۶۹	۵۶۴۰.۰۰۰	اقدامات متفرقه جزئی	۸

#### ۴-۲-۵. تناسب و هماهنگی ایمنی با طراحی راه

یکی از مسایلی که در حفظ ایمنی تردد بسیار مهم است، حفظ یکنواختی و هماهنگی در طراحی اجزای معتبر است. پرهیز از ایجاد تغییرات ناگهانی در شعاع قوس‌ها، کاربری‌های اطراف، فاصله دستررسی‌ها و غیره همگی اقداماتی است که باید مورد توجه تیم طراحی باشد. به عنوان مثال، در معابر فرعی، افزون بر محدودیت سرعت، اقدامات مهندسی دیگری از جمله موارد زیر لازم است تا رانندگان با سرعتی مناسب تردد کنند:

- آماده کردن مسیر برای ترافیک با سرعت پایین و کاربران آسیب‌پذیر
- تعیین عرض کافی برای سبقت

- جزیره‌های میانی برای جلوگیری از سبقت در خطوط حرکت جهت مخالف و جلوگیری از تصادفات شاخ به شاخ

- روشنایی مناسب در تقاطع‌ها و میادین
- بهبود طرح مسیر راه در راستای قائم برای حفظ فاصله دید
- کاهش سرعت مجاز در مناطق پر پیچ و خم
- کاربرد منظم عالیم محدودیت سرعت

- استفاده مناسب از خطکشی پر و خالی
- پاک سازی موانع صلب مثل درختان، تیرهای برق و غیره از حاشیه معتبر یا حفاظت آنها

تجربه‌های بیشتر و بهتری در این زمینه در کشورهای توسعه یافته به دست آمده که عبارتند از:

- راههای دسترسی به مناطق مسکونی می‌باید برای سرعت‌های بسیار کم (۳۰ کیلومتر در ساعت و کمتر) طراحی شوند و در این راستا می‌توان از موانع فیزیکی برای کنترل سرعت استفاده کرد.
- مدیریت ایمنی در سطح کل شهر و ایجاد شرایط ایمن‌تر برای عابران پیاده و دوچرخه‌سواران از طریق اولویت دهی و احداث مسیرهای ویژه [۱۹].

### ۴-۳. مدیریت حمل و نقل در راستای ایمنی تردد

مدیریت جامع ایمنی درون‌شهری باعث می‌شود که طرح‌های ایمنی در سطح شهرها با موفقیت همراه شوند. به موازات تلاش برای افزایش آگاهی‌های عمومی و درک اهمیت ایمنی، پیشرفت در سطوح حرفه‌ای کار نیز ضروری است. نباید این‌گونه پنداشت که مهندسی ایمنی همان مهندسی ترافیک است. با اینکه هر دو مهندسی از یک ریشه و در یک زمینه‌اند اما گاهی افزایش ایمنی کاربران راه با افزایش ظرفیت راه برای تردد خودروها متناظر نیست. از جمله اقدامات راهبردی که در زمینه مدیریت ایمنی ترافیک می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- رعایت حق تقدم و اولویت‌بندی راهها برای کاهش تداخل دسترسی‌ها و حرکت‌های گردشی،

- ایجاد شبکه و مسیرهای ایمن برای عابران پیاده، دوچرخهها و سایر وسائل غیرمоторی،
- ارایه راه حل‌های پیشگیری از تصادفات،
- استفاده از فناوری‌های جدید، مانند دوربین سرعت‌سنجه<sup>۱</sup> و دوربین کنترل عبور از چراغ قرمز.

تا هنگامی که یک واحد مستقل ایمنی ترافیک<sup>۲</sup> وجود نداشته باشد، اقدامات ایمنی سازمان حمل و نقل و ترافیک<sup>۳</sup> معمولاً کار خود را با اطلاعات تصادفات که از پلیس گرفته، شروع می‌کند. معمولاً انتقال داده‌ها از پلیس به مدیریت ترافیک به صورت منظم و دوره‌ای صورت نمی‌پذیرد، در نتیجه ممکن است در فرآیند شناسایی و حل مشکل تصادفات اختلال ایجاد شود. با یک نگاه دقیق می‌توان دریافت که اگر سازمان حمل و نقل و ترافیک، آمار تصادفات را به صورت منظم به دست آورد و اجازه بررسی و تحلیل اطلاعات تصادفات را فراهم نماید، می‌توان از بسیاری تصادفات جلوگیری کرد. برای تحلیل آمار تصادفات نرم‌افزارهای مخصوصی وجود دارد ولی هر نرم‌افزار ساده تحلیل پایگاه اطلاعاتی نیز می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد.

سیاست‌گذاری را می‌توان بر اساس عوامل اصلی بروز تصادفات انجام داد. به عنوان مثال، سرعت، عامل بسیار مهمی در وقوع تصادفات است. در نتیجه محدود کردن سرعت و کنترل آن ابزار بسیار مفیدی برای کاهش شدت تصادفات تلقی می‌شود. اعمال سیاست‌های مشابه در مورد سایر علت‌های بروز تصادفات باعث پیشگیری از وقوع تصادفات مشابه در یک منطقه خواهد شد [۲۰].

<sup>1</sup>. Speed Camera

<sup>2</sup>. Traffic Safety Department

<sup>3</sup>. Transportation and Traffic Organization

## ۴-۴. آرامسازی ترافیک

آرامسازی ترافیک<sup>۱</sup> بدان معناست که طراحی شبکه و اقدامات مهندسی به گونه‌ای گرد هم آیند که ایمنی راه و دیگر جنبه‌های محیطی زندگی مردم بهبود یابد. برنامه‌های آرامسازی ترافیک، که سرعت ترافیک را کاهش داده و عموماً امکان عبور و مرور بهتر را برای عابران پیاده و سایر کاربران آسیب‌پذیر پدید می‌آورند، در بسیاری از کشورهای صنعتی توانسته است تعداد تصادفات را به طور مؤثری کاهش دهد.

با وجود آنکه آرامسازی ترافیک معمولاً در شبکه‌های محلی و برای کنترل ترافیک عبوری استفاده می‌شود، می‌توان از آن‌ها در شبکه راههای اصلی نیز استفاده نمود. در چنین وضعیتی بایستی عواملی از قبیل جریان تردد خودروها، ظرفیت شبکه و سطح سرویس معابر به دقت مورد بررسی قرار گیرد. در راههای اصلی، علایم و خط‌کشی‌هایی که بر حد مجاز سرعت تاکید دارند، ابزارهای ایجاد صدا در سطح راه، خط‌کشی و رنگ‌آمیزی نرده‌های اطراف راه، بافت و رنگ رویه‌ی راه در نزدیکی محلهای حساس و خطرناک (مانند گذرگاههای عابران پیاده)، وسایل مناسبی برای آرامسازی ترافیک در راههای اصلی خواهند بود. اصلی‌ترین عاملی که در صورت اعمال اقدامات آرامسازی ترافیک در کل شبکه باید مورد بررسی قرار گیرد، توجه به سرعت متوسط حرکت خودروها در کل شبکه است. به طور کلی آرامسازی ترافیک باعث جابه‌جایی ترافیک عبوری از شبکه محلی به شبکه معابر اصلی می‌شود. این اقدام در صورتی برای کل شبکه مفید خواهد بود که کریدورها و معابر اصلی دارای ظرفیت کافی برای ارایه سرویس به ترافیک اضافی تحمیل شده، باشند. ضمناً باید

<sup>۱</sup>. Traffic Calming

توجه داشت که ممکن است بعضی وسائل آرام‌سازی ترافیک که در معابر دسترسی و خیابان‌های محلی استفاده می‌شوند، در خیابان‌های اصلی باعث افزایش خطر تصادف شوند. بدین ترتیب ملاحظه می‌شود که اجرای کامل و صحیح برنامه‌های آرام‌سازی ترافیک باید همراه با مطالعه دقیق و حساب شده توسط یک تیم با تجربه باشد و صرف تقلید از طرح‌های مشابه ممکن است حتی باعث افزایش تعداد تصادفات نیز بشود [۲۱].

اقدامات فیزیکی مؤثری برای کنترل سرعت و آرام‌سازی ترافیک در معابر وجود دارد که عبارتند از:

- احداث جان‌پناه برای عابران به منظور کاهش عرض مؤثر خیابان
- کنترل سبقت خودروها و سرعت آن‌ها
- ایجاد برجستگی عرضی در سطح راه برای کنترل سرعت
- باریک کردن راه برای جلوگیری از عبور خودروها سنگین و یا محدود کردن حرکت خودروها در یک جهت به طور همزمان
- ایجاد برون‌زدگی<sup>۱</sup> برای اجبار خودروها به کاهش سرعت از طریق طی یک پیچ مجازی<sup>۲</sup>
- ایجاد اختلاف سطح در تقاطع (به‌گونه‌ای که سطح محدوده داخل تقاطع، از سطح خیابان‌های منتهی به آن بالاتر باشد)
- خط‌کشی خیابان (به‌گونه‌ای که رانندگان احساس کنند عرض خیابان تغییر کرده و در نتیجه سرعت خود را کاهش دهند)

<sup>1</sup>. Chicane

<sup>2</sup>. Dummy Curve

در راههای اصلی (آزادراه و بزرگراه) کنترل محدودیت سرعت با وسائل مختلف توسط پلیس انجام می‌شود. محدودیت سرعت را می‌توان از طریق تفنگ‌های کنترل سرعت<sup>۱</sup> که با رادار کار می‌کنند، دوربین‌های ثابت و متحرک، تعقیب خودرو و امثال آن کنترل کرد. آرامسازی ترافیک نیز روش مناسب دیگری برای اعمال محدودیت سرعت است که البته لازم است در این راستا توالی و تقدم اجرای خیابان‌ها و جاده‌ها را در نظر داشت.

به طور کلی، پیشنهاد می‌شود طرح‌های آرامسازی در معابری اجرا شود که حداقل سرعت مجاز تردد در آن‌ها کمتر از ۵۰ کیلومتر در ساعت باشد. در سرعت‌های کمتر از ۳۰ کیلومتر در ساعت، می‌توان اجازه داده خودروها و عابران پیاده به طور مشترک از معتبر استفاده کنند. توجه به آرامسازی به کمک استفاده از میدان، باریک کردن عرض راه، ایجاد گلوگاه مجازی، نصب سرعت‌گیر<sup>۲</sup> یا سرعت‌کاه<sup>۳</sup> برای اطمینان از رعایت حداقل سرعت در چنین معابری ضروری است [۲۲].

جدول شماره (۴-۲) خلاصه‌ای از فواید اقدامات صورت گرفته در راستای آرامسازی ترافیک را در شهرهای کشور انگلستان نشان می‌دهد.

جدول شماره ۴-۲: هزینه و منافع کاهش سرعت توسط اقدامات آرامسازی در سطح ناحیه‌ای در انگلیس

مناطق مسکونی	مرکز شهر	-
۱۴۵	۵۳	تعداد جراحات جلوگیری شده ناشی از تصادفات
۹۱.۲۶۰.۰۰۰	۳۳.۳۵۰.۰۰۰	هزینه‌های صرفه‌جویی شده در انر کاهش تصادفات (پوند)
۹.۳۰۰.۰۰۰	۲.۴۱۵.۰۰۰	کاهش سفرهای اضافی مسافران
۲۸.۷۱۰.۰۰۰	۹.۰۳۵.۰۰۰	سود کل (پوند)
۲.۹۵۵.۰۰۰	۴.۹۱۰.۰۰۰	هزینه اقدامات اجرایی (پوند)

<sup>۱</sup>. Speed Gun

<sup>۲</sup>. Speed Bump

<sup>۳</sup>. Speed Hump

## ۴-۵. تعیین قوانین ایمنی و روش اعمال آن

شكل گیری قوانین و مقررات صحیح ترافیکی نیازمند مشارکت گروههای مختلف علمی در شاخه‌های مختلف مهندسی، پزشکی، اجتماعی و انسانی است. برای مثال در تعیین سرعت مجاز یک قطعه از راه، عوامل طراحی و عملکردی معتبر دخیل هستند، و یا تعیین مقدار مجاز داروهای مصرف شده توسط راننده برای بروز عکس العمل مناسب و به موقع، باید بررسی و تحقیق دقیق پزشکی صورت گیرد. برخی از قوانین ایمنی جنبه موضعی و محلی داشته و باید توسط مدیران در سطح شهر تعیین شود. اما تعیین استانداردها و قوانین و مقررات کلی ایمنی در مورد راه، خودرو، کاربران و غیره باید در سطح کلان کشوری تنظیم شود. رویکردهای موجود برای اعمال قوانین شامل موارد زیر است:

- اجبار و اعمال قانون
- ارتقای سطح ایمنی به کمک اقدامات مهندسی
- بررسی و تحقیق در زمینه تصادفات
- گشتزنی و کنترل بیشتر

هم‌اکنون با پیشرفت فن‌آوری‌های به کار رفته در خودروها، برخی از اقدامات مهندسی را می‌توان جایگزین اعمال مقررات کرد. نگاهی به شیوه اجرای قوانین ترافیکی، یافته‌های زیر را نشان می‌دهد:

- برای اجرای موفقیت‌آمیز قوانین ترافیکی جلوگیری از تخلفات امری است بسیار ضروری،
- تشدید نظارت و منترل در دوره‌های زمانی متناوب باعث می‌شود متخلفین احساس کنند خطر جریمه شدن همواره وجود دارد.

- جریمه متخلف باید به گونه‌ای اجرا شود که هم سریع باشد و هم بر او تأثیر بگذارد،
- روش‌های خودکار اعمال قوانین، مانند دوربین‌های کنترل سرعت، از لحاظ هزینه مقرون به صرفه بوده و استفاده گسترده از آن‌ها اکیدا مورد توصیه است [۲۳].

#### ۴-۵-۱. تعیین و اجرای محدودیت‌های سرعت

بین سرعت تردد و شدت جراحت ناشی از تصادف رابطه‌ی مستقیم وجود دارد. از این رو اعمال محدودیت سرعت در سطح منطقه در کاهش تصادفات به ویژه تصادفات مربوط به عابران پیاده بسیار موثر خواهد بود. در بعضی کشورها علاوه بر محدودیت سرعت، قوانین مخصوصی برای کاهش حق تقدم خودروها نسبت به سایر کاربران در مناطق مسکونی تعیین شده است.

تعیین محدودیت سرعت در راه‌ها، ارتباط تنگاتنگی با طراحی راه دارد. در اجرای قوانین ترافیکی، اقدامات فیزیکی در ارتباط با خودرو و راه به همان اندازه که پلیس مهم است، تأثیر گذارند. بسیاری از تحقیقات بین المللی نشان می‌دهند که اعمال محدودیت سرعت در کاهش شدت و تعداد تصادفات بسیار مؤثر است. به علاوه استفاده از محدودیت سرعت متغیر در زمان‌های مختلف و در قسمت‌های مختلف راه می‌تواند در مدیریت سرعت تأثیر به سزایی داشته باشد. کنترل سرعت را می‌توان با محدودکننده‌های درون خودرو<sup>۱</sup> مانند GPS و کنترلکننده‌های سرعت<sup>۲</sup> اعمال کرد. این وسایل در حال حاضر در بسیاری از کشورها برای کنترل سرعت خودروهای سنگین و وسایل حمل و نقل عمومی استفاده می‌شوند [۲۳].

<sup>1</sup>. Vehicle Speed Limiters

<sup>2</sup>. Speed Governors

## ۴-۵-۲. به کارگیری دوربین در تقاطع‌های چراغ‌دار

تقاطع‌ها یکی از عوامل مهم در بروز تصادفات هستند. تحقیقات نشان داده که علاوه بر طرح‌های پیشرفته تقاطع‌ها و یا جایگزین کردن آن‌ها با میدان در موقع مورد نیاز، دوربین‌های کنترل نیز می‌توانند در کاهش تصادفات در تقاطع‌ها عاملی مؤثر و کم‌هزینه باشند. این دوربین‌ها از خودروهایی که از چراغ قرمز عبور می‌کنند، عکس‌برداری می‌کنند

[۲۳]

## ۴-۵-۳. استفاده از تجهیزات ایمنی در درون خودرو

در کشورهای توسعه یافته، تلاش برای حمایت از افراد در هنگام وقوع تصادف، بیشتر به نصب و استفاده از کمربند ایمنی<sup>۱</sup> و کیسه‌های هوای<sup>۲</sup> مرکز شده و در کشورهای در حال توسعه با درآمد متوسط نیز بیشتر بر استفاده از کلاه ایمنی توسط موتورسواران و دوچرخه‌سواران تاکید می‌شود. به طور کلی برای اطمینان از استفاده از کمربند و کلاه ایمنی شرایط زیر باید فراهم شود:

- وضع قوانینی مبنی بر الزامی بودن استفاده از آن‌ها
- اطلاع رسانی و تبلیغات عمومی برای آگاه کردن مردم از فواید این تجهیزات
- اعمال مقررات و جریمه‌های متناسب در صورت تخلف از قانون

<sup>1</sup>. Seatbelt  
<sup>2</sup>. Airbags

#### ۴-۵-۳-۱. قوانین الزام استفاده از کمربند ایمنی

همواره استفاده اجباری از کمربند ایمنی یکی از راههای اصلی موفقیت در کاهش صدمات ناشی از تصادفات بوده و توانسته زندگی بسیاری را نجات بدهد. محدود کردن دامنه حرکت سرنشیان در خودرو برای اولین بار در دهه ۱۹۶۰ آغاز و اولین قانون اجباری در این راستا در ویکتوریا استرالیا در سال ۱۹۷۱ اجرا شد. در پایان این سال تعداد کشته شدگان در تصادفات ۱۸ درصد و تا پایان سال ۱۹۷۵، ۲۶ درصد کاهش یافت. پیرو این اقدام در ویکتوریا بسیاری از کشورها قانون الزام کمربند ایمنی را به کار برداشتند تا جان هزاران نفر در سراسر جهان از مرگ نجات یابد.

#### ۴-۵-۳-۲. اعمال قانون و تبلیغات

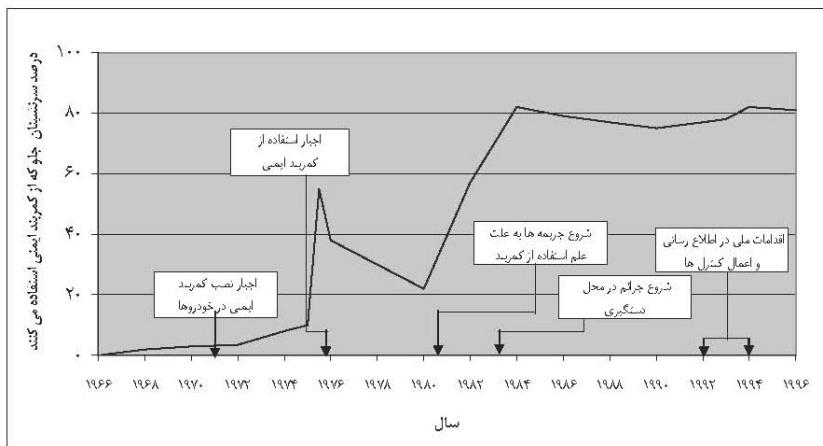
تجربه نشان داده که اعمال قانون اولیه<sup>۱</sup> توسط پلیس (نگه داشتن خودرو به دلیل نبستن کمربند ایمنی) به مراتب مؤثرتر از اعمال قانون ثانویه<sup>۲</sup> (کنترل کمربند پس از نگه داشتن خودرو به علت تخلفات دیگر) خواهد بود. کنترل اولیه می‌تواند استفاده از کمربند ایمنی را حتی در مواقعی که میزان استفاده از آن بالاست، افزایش دهد. کنترل‌ها باید به صورت تصادفی<sup>۳</sup> صورت گرفته و برای همگان کاملاً ملموس باشد. از طرفی دوره اعمال کنترل بایستی به اندازه کافی بلندمدت بوده و در بازه‌های مختلف سال تکرار شود. مطالعات نشان داده که نسبت سود به هزینه در برنامه‌های اعمال کنترل در حدود ۳ و یا بیشتر است.

<sup>۱</sup>. Primary Enforcement

<sup>۲</sup>. Secondary Enforcement

<sup>۳</sup>. Random Selection

در ایالت ساسکاچوان<sup>۱</sup> کانادا، اجرای قانون استفاده از کمربند از سال ۱۹۸۸ آغاز شده است. سری های زمانی در شکل شماره (۱-۴) تجربه ۳۰ ساله استفاده از کمربند ایمنی را در این ایلت نمایش می دهد. این شکل رشد افزاینده استفاده از کمربند ایمنی را نشان می دهد که از ۱۰ درصد به ۹۰ درصد در مورد سرنشینان جلوی خودروها رسیده است. تجربیات نشان می دهد که اجباری کردن استفاده از کمربند ایمنی بدون اینکه با جرایم، کنترل پلیس و تبلیغات همراه باشد، تنها تأثیری آنی و زودگذر بر تعداد استفاده کنندگان دارد.



شکل شماره ۱-۴: استفاده از کمربند ایمنی در سرنشینان جلو در ایالت ساسکاچوان کانادا

### ۳-۵-۴. محدود کردن کودکان روی صندلی خودرو

برای حمایت مناسب از کودکان باید وسیله محدود کننده، شامل کمربند، صنلی ویژه کودک و غیره با سن و وزن آنها متناسب باشد. استانداردهای مختلفی در مورد محدود

<sup>۱</sup>. Saskatchewan

کننده‌ها در سطح بین‌المللی وجود دارد که برای سن و وزن‌های مختلف به کار گرفته می‌شوند. راهبردهای مؤثر برای افزایش استفاده از این محدود کننده عبارتند از:

- قوانین مناسب برای الزام به استفاده از محدود کننده،

- اطلاع‌رسانی عمومی و اقدامات گستره برای اعمال مقررات،

- پشتیبانی اعمال قانون با برنامه‌های تشویقی و آموزشی.

در آمریکای شمالی کودکان زیر ۱۲ سال تشویق می‌شوند که روی صندلی عقب بنشینند و در اروپا استفاده از صندلی مخصوص کودکان روز به روز در حال افزایش است. این صندلی به گونه‌ای طراحی شده که صورت کودکان به سمت عقب وسیله نقلیه باشد و پشت آن‌ها از برخورد با قسمت جلویی خودرو محافظت شود. مطالعات نشان می‌دهد با الزام استفاده از صندلی، به طور متوسط ۳۵ درصد از تعداد کشته‌ها و ۱۷ درصد از کل مجروحان کاهش می‌یابد [۲۴].

#### ۴-۵-۴. تنظیم و اعمال قوانین الزام استفاده از کلاه ایمنی

راهبردهای متنوع و مؤثری برای رفع مشکل جراحت سر موتورسیکلت سواران وجود دارد که از آن جمله می‌توان به معرفی استانداردهای مناسب برای کلاه ایمنی موتورسیکلت، قانون‌گذاری برای استفاده اجباری از کلاه ایمنی، وضع جریمه برای متخلفان، اطلاع‌رسانی هدفمند و اعمال قانون اشاره کرد.

در کشورهای کم‌درآمد، ساخت و ارایه کلاه‌های ایمنی مؤثر، راحت و ارزان و نیز افزایش ظرفیت کارخانه‌های محلی تولید کلاه‌ها بسیار مطلوب به نظر می‌رسد. به عنوان مثال بنیاد

پیشگیری از صدمات آسیا<sup>۱</sup> کلاه‌های کم وزن مخصوص گرما را برای شرایط گرمای زیاد ویتنام تولید کرد و سطح استاندارد آن را بالا برد. در آسیا اولین استاندارد کلاه ایمنی موتورسیکلت در این کشور در سال ۱۹۶۹ تهیه و در سال ۱۹۹۶ به روز شد و هم اکنون این کشور در حال تولید کلاه‌هایی مخصوص کودکان است.

افزایش استفاده از کلاه ایمنی از طریق ایجاد قوانین و مقررات بسیار با اهمیت است، به خصوص در کشورهای در حال توسعه و کم درآمد که تعداد کاربران موتورسیکلت بسیار زیاد است. در مالزی مقررات مربوط به کلاه ایمنی در سال ۱۹۷۳ به اجرا درآمده، و تخمین زده شد که تلفات ناشی از موتورسیکلت ۳۰ درصد کاهش یابد. در تایلند پس از گذشت یک سال از اعمال قوانین مربوط به استفاده از کلاه ایمنی، تعداد کاربران پنج برابر افزایش یافت و در نتیجه صدمات سر و آمار فوت به ترتیب ۴۱/۴ و ۲۰/۸ درصد کاهش یافتد.

## ۴-۶. آموزش، یادگیری و تبلیغات

آموزش، یادگیری و تبلیغات<sup>۲</sup>، نقش اساسی در افزایش آگاهی‌های عمومی در راستای کاهش تصادفات دارد. سال‌هاست که کیفیت راهها و ایمنی خودروها در حال ارتقا و بهبود است، اما هنوز هم روزانه تصادفات بسیاری گزارش می‌شوند. تقریباً در هر دقیقه و ساعت از شبانه‌روز افرادی در این سوانح کشته و یا مجروح می‌شوند. خطاهای انسانی بخش عظیمی (حدود ۸۰٪) از این سوانح را باعث می‌شوند. بنابراین تغییر رفتار رانندگان ضروری است.

<sup>۱</sup>. Asia Injury Prevention Foundation (AIPF)

<sup>۲</sup>. Education, Training and Publicity (ETP)

رانندگان و سایر افراد باید نحوه استفاده خود را از معابر و خودروها تغییر دهند و متخصصین امر نیز باید با همکاری سایر افراد کمک کنند تا این هدف به خوبی حاصل آید.

## ۱-۶-۴. آموزش و یادگیری

یکی از مهم‌ترین اولویت‌های اصل آموزش و تبلیغات، پیشبرد آموزش ایمنی برای کودکان، آگاهی دادن به والدین، مربيان مهدکودک‌ها و معلمان است. باید معلمان و مربيان را به گنجاندن آموزش‌های ایمنی در برنامه عادی کلاسی کودکان تشویق نمود. ارایه مراجع و منابعی که توسط کارشناسان ایمنی تهیه شده و آموزش نحوه استفاده از این منابع، در این راستا موثر خواهد بود. برای پیاده‌سازی آموزش و تبلیغات ایمنی، باید در صورت امکان با دانشکده‌های تربیت معلم همکاری نمود تا کلاس‌های آموزشی برای دانشجویان تربیت معلم برپا شود تا اهمیت ایمنی حمل و نقل شهری و اینکه چگونه می‌توان آن را در برنامه‌های آموزشی گنجاند، به آن‌ها آموزش داد. آموزش رانندگان و بزرگسالان نیز از جمله مواردی هستند که باید مورد توجه ویژه قرار گیرد.

## ۲-۶-۴. تبلیغات

روش‌های گوناگونی برای تبلیغاتی که از طریق آن‌ها می‌توان بر گروه‌های آسیب‌پذیر و در معرض خطر و یا رفتارهای ضداجتماعی اثر گذاشت، وجود دارد. بیشترین تأثیر از طریق ارایه اطلاعات صحیح و هدفمند که بر گروه‌های هدف اثر بگذارند، حاصل می‌شود. تبلیغات باید موضوعات محلی و ملی را مورد توجه قرار دهد. چند نمونه از مکان‌های هدف برای توزیع اقلام تبلیغاتی عبارتند از:

- مراکز بهداشتی،

- بازارها و مراکز تجاری منطقه،
- اماكن فرهنگی موجود در مناطق شهری.
- محل‌های خاصی را می‌توان با اطلاعات خاص مورد هدف قرار داد، مثلًاً پیام‌های مربوط به رانندگی در حال مستی<sup>۱</sup> در مکان‌هایی که نوشیدنی‌های الکلی در آنجا مصرف می‌شود.

## خلاصه

این فصل به بررسی جایگاه ایمنی در حمل و نقل شهری پرداخت تا مدیران و برنامه‌ریزان در زمینه حمل و نقل شهری، با درک اهمیت ایمنی، اقدام به ارایه راهکارهایی در جهت کاهش تصادفات نمایند. در این خصوص، تناسب درجه و عملکرد معابر با کاربری زمین، رعایت استانداردهای طراحی و انجام مطالعات ویژه ارتقای ایمنی ترافیک، از ابزارهای فیزیکی و مقدماتی توجه به مساله تصادفات عنوان شد. آرام سازی ترافیک، اعمال مقررات و آموزش‌های عمومی برای درک ابعاد مساله توسط شهروندان نیز از مجموعه اقدامات ضروری در افزایش ایمنی معابر در شهرهای است. استفاده از کلاه و کمربند ایمنی برای کاهش اثرات منفی تصادف و مدیریت سرعت برای پیشگیری از وقوع تصادف مورد بحث قرار گرفت.

---

<sup>1</sup>. Driving Under Intoxication (DUI)

## خودآزمایی

۱. ۸۵٪ علل وقوع تصادفات را خطاهای انسانی تشکیل می‌دهد. منظور از خطاهای انسانی، عواملی نظری عدم رعایت قانون، حواس پرتی، خواب آلودگی و ... است که تا حد زیادی خارج از کنترل مهندسین ایمنی است. آیا کاهش تصادفات با تمرکز بر تنها ۱۵٪ علل بروز تصادفات، کاری منطقی و اقتصادی است؟
۲. افشار آسیب‌پذیر از لحاظ ایمنی در حمل و نقل چه گروه‌هایی هستند؟
۳. چرا تجهیزات ایمنی درون خودرو برای کودکان و بزرگسالان یکسان نیست؟ با ذکر تجهیزات ایمنی خودرو، به صورت موردی دلیل ارایه کنید.
۴. دو روش عمدۀ که در آرامسازی ترافیک به کار می‌روند، کدام هستند؟
۵. نقش بازرگانی ایمنی راه در ایمنی چیست؟
۶. نحوه گروه‌بندی نقاط حادثه‌خیز به منظور ایمن سازی آن چگونه است؟
۷. چه راهکارهایی برای تغییر وسیله سفر<sup>۱</sup> از وسائل غیر ایمن به ایمن وجود دارد؟
۸. کلاه ایمنی موتورسواری چه شرایطی برای کارکرد موثر و راحتی موتورسوار (یا ترکنشین) باید داشته باشد؟

---

<sup>1</sup>. Modal Shift



## فصل پنجم

### حمل و نقل و محیط زیست

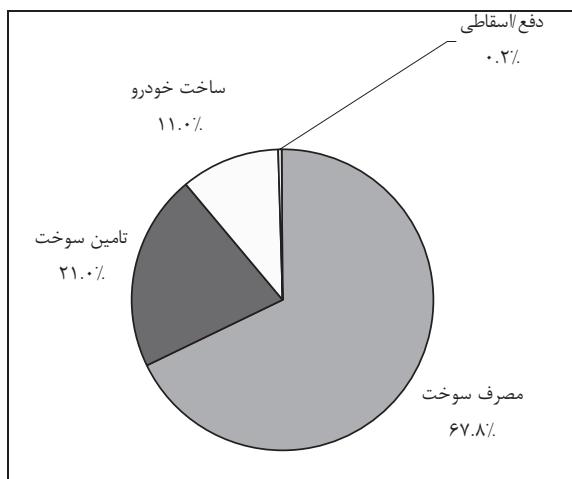
## اهداف

هدف از مطالعه این فصل، آشنایی با مطالب زیر می‌باشد:

۱. آشنایی آلودگی‌های زیستمحیطی ناشی از حمل و نقل
۲. آشنایی با روش‌های کنترل آلاینده‌ها
۳. توجه به منظر شهری و آثار تاریخی در مطالعات حمل و نقل

## ۵. حمل و نقل و محیط زیست

خودروها به اشکال گوناگونی بر محیط زیست اثر دارند. شروع اثرات از هنگامی است که خودرو ساخته می‌شود و تا دفع یا بازیافت قطعات پس از طی عمر خودرو، ادامه دارد. در طول عمر یک خودرو، بیشترین زیان زیستمحیطی، طی زمان رانندگی است و عمدتاً با مصرف سوخت همراه است. شکل (۱-۵) تقسیم چرخه عمر یک خودروی معمولی را (از پدید آمدن تا نابودی) با میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای در هر دوره نشان می‌دهد، که رابطه نزدیکی با مصرف انرژی دارد.



شکل شماره ۱-۵: میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای در چرخه عمر یک خودرو

البته خودروهای امروزی به طور متوسط، تا ۷۵٪ قابل بازیافت هستند و با استفاده از فولاد بازیافتی، از مصرف انرژی و آلودگی کاسته می‌شود. اجزای فلزی دیگر مانند آلومینیوم (در بعضی قسمت‌های موتور یا چرخ) و مس (در سیم‌کشی) نیز تا حد زیادی قابل بازیافت هستند. سرب و اسید موجود در باتری، سمی و خطرناک است، اما باتری نیز اگر به ایستگاه

سرمیس، فروشگاه قطعات یا تأسیسات ضایعات زیان‌بار شهرداری منتقل شود، قابل بازیافت است. بازیافت پلاستیک‌ها که بیشتر از نفت ساخته می‌شود، دشوارتر است. در هر حال، تا درجه‌ای از آلودگی مربوط به این اجزاست. اما بیشتر آلودگی مربوط به مصرف انرژی، آلودگی هوا و رها شدن مواد سمی است که هنگام ساخت و بهره‌برداری از خودروها، روی می‌دهد.

بیشتر اثرات زیست‌محیطی خودروها هنگامی روی می‌دهد که از آن‌ها استفاده می‌شود، و ناشی از آلودگی گازهای خروجی اگزوژ و نیز آلودگی همراه با تأمین سوخت است. در ایالات متحده آمریکا تقریباً تمام خودروهای امروزی بنزین مصرف کرده و تعداد اندکی نیز با گازوییل کار می‌کنند. در بعضی مناطق سوخت‌های جایگزین مختلفی عرضه می‌شود اما برای همه رانندگان قابل دسترسی نیست. هنگامی که بنزین، گازوییل یا سوخت‌های دیگر در موتور خودرو می‌سوزد، هیچ گاه عمل احتراق کامل نیست، و بنابراین مخلوطی از آلاندنهای زیان‌بار از اگزوژ خارج می‌شود.

در این بخش، ابتدا عوارض و اثرات حمل و نقل بر محیط زیست بر شمرده می‌شود. سپس، راهکارهای کاهش آلودگی هوا بیان می‌شود، زیرا آلودگی هوا مهم‌ترین عارضه زیست‌محیطی حمل و نقل است.

## ۵-۱. عوارض زیستمحیطی حمل و نقل

ارزیابی پروژه‌های حمل و نقلی به شدت به فرآیند ارزیابی عوارض زیستمحیطی<sup>۱</sup> (EIA) متکی است. این موضوع به ویژه در مواردی مانند مطالعات امکان‌سنگی<sup>۲</sup> پروژه‌ها،

اولویت‌بندی آن‌ها برای بودجه و یا انتخاب بین گزینه‌های مستقل، اهمیت می‌یابد. کاهش عوارض زیستمحیطی، یکی از اجزای مهم برنامه‌ریزی، طراحی و بهره‌برداری تسهیلات حمل و نقل به شمار می‌آید. عوارض را می‌توان به دو گروه طبقه‌بندی کرد: نخست، آن‌هایی که عمدتاً در سطح شبکه و سیستم<sup>۳</sup> بروز می‌کنند، و دوم آن‌هایی که عمدتاً به تسهیلات منفرد<sup>۴</sup> مربوط می‌شوند. کاهش عوارض در سطح سیستم مانند کیفیت‌هوا، مصرف انرژی و کاربری زمین، یکی از مسایل اساسی در فرآیند برنامه‌ریزی حمل و نقل و مطالعات ترافیک است. دامنه سنجش این عوارض بسیار وسیع است و می‌تواند کلیه مسایل محیط زیست انسانی شامل اجتماعی، اقتصادی و زیبایی شناختی، و نیز عوارض وارد بر محیط زیست طبیعی را در بر گیرد. تهیه فهرست کاملی از این عوارض امکان‌پذیر نیست، ولی عمدت‌ترین آن‌ها، موارد زیر را تحت تأثیر قرار خواهد داد:

- کیفیت‌هوا

- کیفیت صوت (سر و صدا) در فضای شهرها

- مصرف سوخت

<sup>۱</sup>. Environmental Impact Assessment (EIA)

<sup>۲</sup>. Feasibility Study

<sup>۳</sup>. System-Level

<sup>۴</sup>. Facility-Level

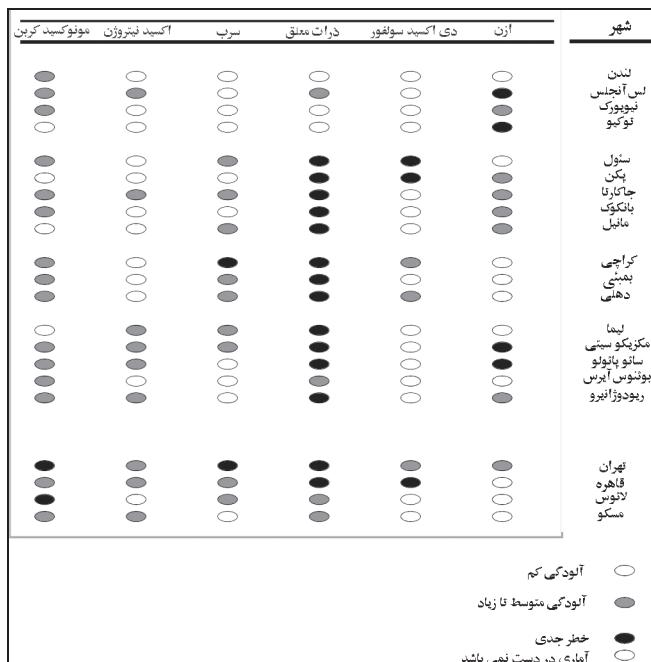
- کاربری زمین
- اجتماع و اقتصاد
- نقل مکان و جدایی جمعیت
- نواحی حساس زیست محیطی
- آثار تاریخی و باستانی
- ساخت و ساز
- چشم انداز شهری

## ۱-۵. کیفیت هوا

تأمین انرژی حرکت در حمل و نقل، مستلزم احتراق سوخت های فسیلی است. آلودگی هوا از سوختن ناقص کربن، هیدروکربن ها یا دیگر اجزای ترکیبی موجود در سوخت یا هوا در هنگام احتراق ایجاد می شود. این روند آلاینده های خاصی شامل مونوکسید کربن (CO)، دود، ذرات جامد معلق (PM)، گازهای مختلف، بخار هیدروکربن ها (HC)، اکسید گوگرد و نیتروژن، گوگرد (سولفات) و نیترات تفكیک شده ( $\text{NO}_x$ )، خاکستر و سرب تولید می کند. این آلاینده ها می توانند با اتمسفر واکنش نشان دهند. تجزیه های ثانویه و دیگر آلاینده های ثانوی نیز به صدمات می افراشد. احتراق، دی اکسید کربن ( $\text{CO}_2$ ) تولید می کند که اصلی ترین گاز گلخانه ای است. شکل (۲-۵) میزان وجود این آلاینده ها را در برخی شهرهای بزرگ نشان می دهد. ارتباط میان آلودگی ناشی از تردد خودرو و سلامتی در سیاست های حمل و نقل و سلامت جوامع، روز به روز بیشتر مورد توجه قرار گرفته و در این

راستا نیاز به سیستم حمل و نقل دوستدار محیط زیست یا حمل و نقل سبز<sup>۱</sup> بیشتر احساس می شود.

جدول ۱-۵) مقدار آلاینده های اصلی که توسط خودروهای سواری متوسط و خودروهای باری سبک در یک سال تولید می شود را نشان می دهد. باید به این نکته توجه شود که میزان آلودگی ناشی از خودروها با توجه به استانداردهای آلاینده خودرو، کارکرد تجهیزات کنترل آلاینده، تعمیر و نگهداری خودروها، مقدار و کیفیت سوختی که مصرف می کنند، متفاوت است. همان طور که دیده می شود خودروی باری سبک به طور متوسط ۴۰ درصد بیشتر از سواری، آلاینده ایجاد می کند [۵].



شکل شماره ۲-۵: وضعیت آلودگی هوا در برخی شهرهای جهان

<sup>۱</sup>. Green Transportation System

جدول شماره ۵-۱: میزان آلایندگی (کیلوگرم در سال) خودروهای سواری و باری با فرض ۲۴۰۰۰ کیلومتر در سال رانندگی (۲۰۰۳)

PM	HC	NO <sub>x</sub>	CO <sub>2</sub>	CO	خودرو
۱/۵	۱۳	۱۵	۹۸۶۰	۹۰	سواری سبک
۲	۱۹	۲۲	۱۳۶۷۰	۱۰۰	باری سبک

## ۲-۱-۵. کیفیت صدای فضای شهری

کلیه پروژه‌های حمل و نقلی در شهر ایجاد سر و صدا می‌کنند. چنان‌چه ارزیابی عوارض سر و صدا مد نظر باشد، باید دامنه عوارض مشخص و شاخص‌های پیشنهادی کاهش سر و صدا برای پروژه تعریف شود. در کشورهای در حال توسعه در مقایسه با کشورهای توسعه یافته، سر و صدای ناشی از خودروها کمتر جدی گرفته می‌شود. سطوح خیابان‌ها در کشورهای در حال توسعه آزمایش شده و نشان می‌دهد میزان آزار دهنده بودن سر و صدا ناشی از آن‌ها قابل توجه است. البته مطالعات نشان داده است که سر و صدای حمل و نقل شهری خطری جدی محسوب نمی‌شود. روند کاستن عوارض سر و صدا شامل کنترل صدا در منبع، مکان‌یابی و طراحی تسهیلات برای حداقل‌سازی عوارض سر و صدا، احداث موانع صدا است. برای مثال، نصب دیوارهای بتُنی در حاشیه‌ی بزرگراه، مانع مناسبی برای جلوگیری از رسیدن صدا به کاربری‌های مجاور خواهد بود [۶].

### ۳-۵. مصرف سوخت

صرف انرژی نیز مانند کیفیت هوا، از عوارض مهم کل سیستم حمل و نقل به شمار می‌آید که برقرار کردن ارتباط آن با پروژه‌های منفرد دشوار است. در این مورد، معمولاً ارزیابی شامل بحثی کلی درباره میزان صرف انرژی در گزینه‌های مختلف خواهد بود.

### ۴-۵. کاربری زمین

تأثیر پروژه‌های بزرگ حمل و نقل بر کاربری زمین معمولاً چشم‌گیر است. در این صورت باید روندهای موجود کاربری زمین بررسی شده، سازگاری پروژه پیشنهادی با طرح‌ها و سیاست‌های کاربری زمین، شناسایی و هر گزینه‌ای که گرایش به ترویج الگوهای نامطلوب کاربری زمین دارد، حذف شود.

### ۵-۱. اجتماع و اقتصاد

این عوارض شامل تغییر در محله‌ها و پیوستگی نواحی شهری، تغییر در الگوی سفرها و دسترسی‌ها، تاثیر بر مناطق آموزشی، نواحی تفریحی، مرکز تجاری، خدمات اضطراری، عوارض ایمنی و عوارض بر اقتصاد محلی و منطقه‌ای، و مانند آن‌هاست. این گونه عوارض می‌توانند بسته به شرایط، سازنده یا مخرب باشند. در مورد راه‌ها و معابر شهری ضوابط زیستمحیطی ایجاد می‌کند که گروه‌های اجتماعی ذینفع و آسیب‌پذیر مشخص شوند.

## ۵-۶. نقل مکان

در صورتی که سکونتگاه موجود به عنوان بخشی از پروژه حمل و نقل تخریب شود، باید سکونتگاه جایگزین ایمن، شایسته و سالم در اختیار گذارده شود. در صورتی که نقل مکان لازم باشد، باید برآورده از تعداد خانوارهای جابجا شونده انجام شود. به عنوان مثال می‌توان به تخریب منازل مسکونی برای ساخت یک بزرگراه شهری یا تعریض معابر اشاره کرد.

## ۵-۷. نواحی حساس زیست محیطی

انواع مختلفی از نواحی آسیب‌پذیر در محیط زیست وجود دارند. بسیاری از این‌ها در قوانین و مقررات حفاظت محیط زیست شناسایی شده‌اند. در صورت وجود چنین نواحی، باید ارزیابی عوارض زیست‌محیطی صورت گرفته و هرگونه اقدامات کاهش اثرات مخرب طرح پیشنهادی بررسی و مستند شود [۶].

## ۵-۸. آثار تاریخی و باستانی

در بسیاری موارد، ممکن است پروژه‌های حمل و نقلی در محیط‌های تاریخی و باستانی عوارضی بر جای گذارند. این عوارض ممکن است منفی یا مثبت باشد، مثلاً هنگامی که محوطه بر اثر ساخت و ساز تخریب می‌شود و یا از این جهت که ممکن است دسترسی بهتری را برای بازدیدکنندگان فراهم آورد. در ارزیابی عوارض زیست‌محیطی باید بررسی شود که آیا محوطه‌های باستانی یا تاریخی تحت تأثیر قرار خواهد گرفت یا نه و سازگاری با سایر الزامات قانونی و از جمله هماهنگی با سازمان میراث فرهنگی مورد توجه قرار گیرد.

## ۹-۵. ساخت‌وساز

احداث پروژه‌های حمل و نقلی می‌تواند عوارض اجرایی شامل گرد و غبار، آلودگی هوا، آب، فرسایش شیب‌های حفاظت نشده در حین عملیات خاکی، عوارض نواحی قرضه و دپو کردن مصالح برای کارهای خاکی، ایجاد سر و صدا، اختلال در الگوی سفر و ملاحظات ایمنی ترافیک در مناطق کارگاهی دربر داشته باشد. در ارزیابی عوارض زیست‌محیطی باید عوارض احتمالی ساخت‌وساز مورد بررسی قرار گرفته و طرح‌هایی برای کنترل یا کاهش آن‌ها ارایه کند.

## ۱۰-۵. عوارض وارد بر چشم‌انداز

پروژه‌های حمل و نقلی غالباً به تغییرات شدید در نمای محیط منجر می‌شوند. در ارزیابی عوارض زیست‌محیطی، باید مباحث زیباشتاختی، جنبه‌های معماری، هرگونه کارهای هنری لازم در پروژه، منظرسازی و مانند آن‌ها، هم از دیدگاه کاربران و هم غیر کاربران مورد توجه قرار گیرد. برای کاهش عوارض زیست‌محیطی، می‌توان طراحی تسهیلات را به روش‌های مختلف اصلاح کرد. یکی از اهداف مطالعات امکان‌سنجی اولیه، تعیین نواحی آسیب‌پذیر و حساس از لحاظ زیست‌محیطی است. تا حد ممکن باید از دست‌اندازی بر این نواحی پرهیز شود.

## ۲-۵. کنترل آلایندگی زیست‌محیطی حمل و نقل شهری

حمل و نقل یکی از بخش‌هایی است که نقش عمده‌ای در آلایندگی محیط زیست شهری دارد و در صد قابل توجهی از آلودگی هوا در شهرها به دلیل سوختن بنزین در خودروهاست.

بخش اعظم آلایندگی مونواکسیدکربن و تخریب لایه ازن از آلودگی‌های ناشی از حمل و نقل شهری بوجود می‌آید. لازم به ذکر است که منابع غیرمتحرک آلایندگه هوا (مانند کارخانه‌ها)، اغلب در فواصل دور از مرکز شهر هستند و عناصر آلایندگه منتشر شده از این منابع، تا رسیدن به مراکز مسکونی پراکنده می‌شود. در نتیجه آلایندگی‌های ناشی از خودروها نسبت به آن‌ها، خطر بیشتری برای سلامتی دارد. هر راهبرد و سیاستی برای کاهش آلایندگی بخش حمل و نقل شهری، مستلزم در نظر گرفتن جوانب گسترده این موضوع است. برخی از این سیاست‌ها که برای پیشگیری از رشد آلودگی ناشی از حمل و نقل در شهرها دارای اهمیت است، در ادامه بررسی می‌شود.

## ۱-۲-۵. بهبود کیفیت سوخت<sup>۱</sup>

نحوه تأمین سوخت بر میزان آلودگی هوا، انتخاب نوع سوخت و میزان مصرف آن تأثیرگذار است. در کشورهای عضو بانک جهانی، اولین گام در بهبود کیفیت سوخت، حذف سرب از بنزین است. در گذشته، افزودن سرب به بنزین برای افزودن عدد اکتان معمول بوده است. از آنجا که سرب سمی است امروزه یک تشكل جهانی برای ممنوعیت افزودن سرب به بنزین شکل گرفته و در حال فعالیت است. بیش از ۷۵٪ بنزینی که امروزه در دنیا خرید و فروش می‌شود، بدون سرب است. در حقیقت همه کشورهای عضو سازمان توسعه و همکاری‌های اقتصادی (OECD)، و بسیاری دیگر از کشورها نظیر بنگلادش، برباد، هندوراس، مجارستان، مالزی و تایلند امروزه از بنزین بدون سرب استفاده می‌کنند. برخی دیگر از

---

<sup>۱</sup>. Fuel Policy

کشورها نظیر اندونزی، ونزوئلا و اکثر کشورهای آفریقای جنوبی در حال پاکسازی بنزین از سرب هستند [۲۵].

## ۲-۲-۵. بهبود عملکرد خودروها<sup>۱</sup>

بحث زیستمحیطی در ارتباط با ساخت خودروهای جدید به دو بخش قابل تقسیم است:

- به کارگیری فناوری‌های جدید در خودروها،
- جایگزینی سوخت‌های موجود با سوخت‌هایی که با محیط زیست سازگاری بیشتری دارند.

## ۳-۲-۵. تعمیر و بازسازی خودروهای موجود

مسلم است که سهم تمام خودروها در تولید آلودگی یکسان نیست. معمولاً کارکرد ناصحیح خودروهای قدیمی و نیازمند تعمیر، باعث افزایش آلودگی در بخش حمل و نقل است. اگر بتوان این منابع تولید آلودگی را تعمیر، و یا به طور کامل از سیستم حمل و نقل حذف نمود، با هزینه نسبتاً کمی امکان کاهش میزان آلودگی تا حد زیادی وجود خواهد داشت.

واضح است که تصمیم‌گیری در مورد حذف یا تعمیر خودروهای آلینده کار ساده‌ای نیست. پیش از هر اقدامی باید دانست که این خودروها سالانه چقدر در مناطق شلوغ رفت و آمد می‌کنند. خودروهای قدیمی که در شرایط نامناسبی قرار دارند نخستین نامزد برای خارج شدن از ناوگان حمل و نقل هستند. خودروهایی که آلودگی زیادی تولید می‌کنند ولی شرایط بهتری دارند ممکن است برای تعمیر در نظر گرفته شوند [۷].

<sup>۱</sup>. Vehicle Policy

## ۴-۲-۵. وضع استانداردهای زیست محیطی

برای اعمال استانداردهای زیست محیطی، لازم است قوانینی برای بازرگانی و معاینه فنی خودروها تنظیم شود. ضمن آن که برای تشویق رانندگان برای توجه به وضعیت خودروها باید تدبیری در مورد مالیات‌ها و هزینه‌های استفاده از خودروها اندیشید.

## ۴-۲-۶. بازرگانی و معاینه فنی خودرو

بدون معاینه فنی و بازرگانی خودرو استفاده از فناوری‌های کاهش آلودگی هیچ سودی نخواهد داشت. خودروهای معیوب معمولاً به شدت تولید آلودگی می‌کنند و باعث عدم توازن در مقدار کل آلودگی تولید شده توسط خودروها می‌شوند. طبق اطلاعات جمع‌آوری شده در هند، معاینه‌های یک ماه یکبار خودروهای دوچرخ نشان داد که تنها تعمیر جزیی خودروها باعث صرفه جویی ۱۷ درصدی اقتصادی و کاهش ۴۴ درصدی میزان CO<sub>2</sub> شده است. واضح است که اگر سطح انجام تعمیرات بالاتر رود، رسیدن به استانداردهای وضعیت آلودگی ساده‌تر خواهد شد [۲۶].

به کارگیری یک روش مناسب برای کنترل و جریمه رانندگان متخلف می‌تواند باعث شود تا راهاندازی و نگهداری تاسیسات معاینه فنی هزینه‌بردار نباشد. معمولاً دلیل عدم رسیدگی صحیح به خودروها اجتناب از پرداخت پول است ولیکن رسیدگی به خودروها و رفع عیب آن‌ها همیشه هم هزینه‌بردار نیست و ممکن است نهایتاً به صرف صاحب خودرو باشد [۷].

## ۶-۲-۵. از رده خارج کردن خودروهای فرسوده

وقتی که استانداردهای کاهش آلودگی هوا به موقع به اجرا گذارده می‌شوند، قیمت خودروهای قدیمی کاهش یافته و مردم به سمت خرید خودروهای جدید جذب می‌شوند. بدیهی است که در چنین شرایطی اختصاص تسهیلاتی به مالکان خودروهای قدیمی و فرسوده برای تعویض خودروهایی که در طی سال در مناطق شلوغ شهر هنوز رفت و آمد چشمگیری دارند می‌تواند کمک بزرگی باشد. در انجام این کار به چند نکته می‌باشد توجه کرد:

- ۱- قدیمی‌تر بودن یک خودرو لزوماً به معنی فرسوده‌تر بودن آن نیست،
  - ۲- در تحویل خودروهای جدید باید دقت کرد تا مالکان خودروهایی که در حومه شهر رفت و آمد دارند برای دریافت تسهیلات مراجعه نکنند،
  - ۳- بهتر است ارایه تسهیلات به مالکان برای تعویض خودرو باشد نه تعمیر آن [۷].
- در بسیاری از کشورهای در حال توسعه به ویژه کشورهایی که در آن‌ها آلودگی ناشی از ذرات معلق بسیار پراهمیت است، خودروهای تجاری نظیر اتوبوس، کامیون و تاکسی، از مهم‌ترین منابع تولید آلودگی در مناطق شهری محسوب می‌شوند. برخی کشورها در جایگزینی زود هنگام این خودروها بسیار موفق بوده‌اند. به عنوان مثال مجارستان با صرف هزینه‌های زیادی اقدام به تعویض اتوبوس‌ها و کامیون‌های قدیمی با انواع بسیار مدرن و استاندارد نمود [۲۷].

## ۷-۲-۵. اولویت سیستم حمل و نقل عمومی

در کشورهای در حال توسعه اتوبوس‌ها معمولاً وسیله‌ی سفر منتخب قشر کم‌درآمد هستند که به دلیل توقف زیاد در ایستگاه‌ها و روش بودن موتور و کارکرد بیهوده در ترافیک سنگین، به شدت تولید آلودگی می‌کنند. توجه و رسیدگی به سیستم اتوبوسرانی نه تنها در کاهش آلودگی هوا بسیار مؤثر خواهد بود بلکه باعث ترجیح اتوبوس به خودروی شخصی خواهد شد. با جذب بیشتر مسافران به سیستم اتوبوسرانی، درآمد این بخش نیز افزایش خواهد یافت. در نظر گرفتن مسیر ویژه برای اتوبوس‌ها و همچنین طراحی یک شبکه منظم و فراگیر برای انتقال مسافران، می‌تواند باعث کاهش تقاضای استفاده از خودروی شخصی برای سفر به مناطق مرکزی شهر باشد [۸].

## ۸-۲-۵. مدیریت ترافیک

ازدحام و شلوغی<sup>۱</sup> ترافیک باعث کاهش سرعت حرکت خودروها و افزایش اکثر عوامل تولید آلودگی غیر از  $\text{NO}_x$  می‌شود. افزایش سرعت متوسط ترافیک شهری از  $10 \text{ km/h}$  به  $20 \text{ km/h}$  می‌تواند باعث کاهش  $40\%$  درصدی تولید  $\text{CO}_2$  شود. اگرچه امکان کاهش شلوغی ترافیک برای کوتاه مدت وجود دارد، ولی چنین کاهشی باعث تشویق به استفاده بیشتر از خودروها شده و در نتیجه در درازمدت شهر مجدداً با مساله شلوغی، روبرو خواهد گردید. تحقیقات نشان داده که راه حل این معضل افزایش ظرفیت و سرعت معابر است. برای کاهش

---

<sup>۱</sup>. Congestion

میزان آلدگی بدون افودن بر حجم ترافیک راهها، هماهنگ‌سازی چراغ‌های راهنمایی و آرامسازی سرعت خودروها بدون متوقف کردن آن‌ها راهکارهای بهتری هستند [۸].

## ۹-۲-۵. مدیریت تقاضای سفر

سیاست‌گذاران در برخی از پرترافیک‌ترین شهرهای دنیا، به تازگی به فکر راه حل‌های جدید و مستقیمی برای کنترل وضعیت آلدگی به کمک روش‌هایی نظیر ممانعت از تردد برخی خودروها طبق شماره پلاک آن‌ها در روزهای خاصی از هفته افتاده‌اند (طرح تردد زوج و فرد<sup>۱</sup>). چنین رویه‌ای ابتدا در مکزیکوستیتی به کار گرفته شد و سپس در بسیاری شهرهای دیگر مورد تقلید قرار گرفت. این سیاست ممکن است در ماههای اولیه اعمال ممنوعیت، باعث کاهش چشمگیر حجم ترافیک شود ولی در درازمدت اثربخشی آن کاهش خواهد یافت. چرا که برخی خانواده‌ها اقدام به خرید خودروی دیگری با شماره پلاک متفاوت خواهند کرد که بتوانند همیشه با آن‌ها تردد کنند و یا اینکه از خودروهای قدیمی که در خانه موجود بوده و در شرایط عادی از آن استفاده نمی‌شود، استفاده خواهند کرد. یکی دیگر از این تدبیر که در برخی شهرها مورد استفاده است ایجاد ممنوعیت تردد در ساعت‌های ترافیک است که برای هر گروه از خودروها اعمال می‌شود [۲۸].

از سیاست‌های دیگری که در این زمینه به کار گرفته شده است می‌توان به انحصاری کردن برخی مناطق تجاری شهرها پرداخت. به این معنی که در مناطق انحصاری، فقط عابران پیاده حق تردد دارند. وقتی اولین بار تئوری چنین اقدامی مطرح شد انتظار کاهش

<sup>۱</sup> Odd/ Even License Plate Number Restriction

فروش مراکز تجاری و در نتیجه اعتراض آن‌ها به این قضیه می‌رفت، ولی پس از اجرای این طرح، با توجه به آرامش ایجاد شده در محیط خرید و ضرورت حرکت پیاده‌ها در امتدادی از مسیر بازار، وضعیت تجاری در این مناطق بهبود نیز یافت. در این موارد تقویت سیستم حمل و نقل همگانی نیز ضروری خواهد بود.

تحقیقات در برخی کشورهای صنعتی نشان داده که در درازمدت، نوسان قیمت<sup>۱</sup> بنزین به حدی خواهد رسید که اعمال مالیات بر سوخت، سیاستی در راستای کاهش استفاده از خودروها و حجم سفر خواهد بود. تحقیقات بانک جهانی نشان داده که گرفتن مالیات بر مصرف بنزین، در مقایسه با طراحی یک برنامه جامع کنترل پلاک خودروها (بدون در نظر گرفتن مالیات) بسیار مفیدتر است. با در نظر گرفتن هزینه‌های جانی مالکیت خودرو نظیر بیمه، پارکینگ و غیره این رقم بالاتر هم خواهد رفت [۲۹].

## خلاصه

در این فصل، ارتباط متقابل حمل و نقل و محیط زیست مورد توجه قرار گرفت. به این منظور ابتدا عوامل مرتبط با ایجاد آلودگی هوا، آلودگی صوتی، تخریب دید و منظر، جدایی جمعیتی و غیره معرفی شده و سپس راهبردهایی برای کاهش عوارض کیفی و کمی منفی حمل و نقل بر محیط زیست عنوان شد. استفاده بیشتر از حمل و نقل همگانی، ایجاد محدودیت تردد برای خودروهای شخصی، مدیریت قیمت سوخت و اخذ عوارض و مالیات مصرف سوخت، راهکارهای موثری برای کاهش تردد خودروها و کاهش آلودگی‌های ناشی از آن هاست.

---

<sup>۱</sup>. Price Elasticity



## خودآزمایی

۱. انواع عوارض حمل و نقل بر محیط زیست را نام ببرید.
۲. نقش مدیریت تقاضای سفر در کاهش آلودگی هوا چیست؟ با توجه به سرفصل‌های فصل اول، موارد مرتبط با آلودگی هوا را بررسی کنید.
۳. برخی از سیاست‌های کشورهای مختلف در خروج ناوگان فرسوده را بررسی کنید.
۴. انواع گازهایی که از خودروهای سبک و سنگین متصاعد می‌شوند را نام ببرید. میزان اثرات مخرب کدام گاز بیشتر است؟ اولویت‌بندی کنید.
۵. راهکارهای کاهش آلودگی صوتی حمل و نقل درون‌شهری چیست؟
۶. رابطه مصرف سوخت، آلایندگی و سرعت خودرو برای آلاینده‌های مختلف چگونه است؟
۷. چه سوخت‌هایی را می‌توان به عنوان جایگزین سوخت‌های فسیلی رایج استفاده کرد؟ مزایا و معایب هر سوخت را بررسی کنید.



## فصل ششم

سیستم‌های هوشمند حمل و نقل

## اهداف

هدف از مطالعه این فصل، آشنایی با مطالب زیر می‌باشد:

۱. مفهوم حمل و نقل هوشمند
۲. مزایای سیستم‌های هوشمند حمل و نقل
۳. شناخت کاربردهای سیستم‌های هوشمند حمل و نقل

## ۶. سیستم‌های هوشمند حمل و نقل

سیستم‌های هوشمند حمل و نقل<sup>۱</sup> (ITS)، طیف وسیعی از ابزارهای مدرن را برای مدیریت شبکه حمل و نقل و خدمت‌رسانی به مسافران شامل می‌شود. اساس ابزارهای ITS شامل سه شاخص است: اطلاعات<sup>۲</sup>، ارتباطات<sup>۳</sup> و یکپارچگی<sup>۴</sup>. جمع‌آوری، پردازش، هماهنگی و ارایه اطلاعات، قلب ITS را تشکیل می‌دهد.

همانند سایر قسمت‌های تجارت و حکومت در سراسر جهان، ساختار و عملکرد سیستم حمل و نقل به وسیله رایانه و فناوری‌های ارتباطی که مجموعاً فناوری اطلاعات<sup>۵</sup> (IT) نامیده می‌شود، متحول و دگرگون شده است. کاربرد فناوری اطلاعات (IT) در حمل و نقل، سیستم‌های هوشمند حمل و نقل (ITS) نامیده می‌شود که توانایی جمع‌آوری، سازمان‌دهی، تحلیل، استفاده و انتشار اطلاعات در مورد سیستم‌های حمل و نقل را فراهم می‌کند. بر اساس تعاریف ITS می‌توان نتیجه گرفت که:

- ITS یک پشتیبانی قوی از عملکرد سیستم حمل و نقل نظیر مدیریت ترافیک، بررسی مکرر روسازی راه، مدیریت حمل و نقل همگانی وغیره فراهم می‌کند.
- ITS می‌تواند داده‌های به دست آمده از سیستم حمل و نقل همگانی را ذخیره و ارزیابی کند که این اطلاعات برای طراحانی که بهبود سیستم حمل و نقل را ارزیابی می‌کنند یا برای دیگران که وضع اینمی‌جاده را ارزیابی می‌کنند، مفید است.

<sup>۱</sup>. Intelligent Transportation Systems (ITS)

<sup>۲</sup>. Information

<sup>۳</sup>. Communication

<sup>۴</sup>. Integration

<sup>۵</sup>. Information Technology

- ITS با ایجاد فناوری‌ها در داخل خودرو موجب بھبود ایمنی، بهره‌وری و راحتی می‌شود.

## ۱-۶. مزایای استفاده از ITS

اداره کنندگان شبکه حمل و نقل، کاربران خودروها، مسافران، برنامه‌ریزان شهری و به طور کلی تمامی کسانی که از طریق حمل و نقل امراض معاش می‌کنند، جزء کسانی هستند که از ITS سود می‌برند. مهم‌ترین فواید استفاده از ITS را می‌توان به شرح زیر عنوان نمود:

- کاهش تصادفات،

- کاهش ازدحام و شلوغی ترافیک،

- نظارت و حفظ محیط زیست،

- افزایش بهره‌وری و کارآیی،

- افزایش راحتی.

## ۶-۱. کاهش تصادفات

ITS با کاهش تعداد و شدت تصادفات و نیز کاهش زمان ارایه خدمات اورژانسی، کمک شایانی به افزایش ایمنی می‌کند. در این مورد مدیریت سرعت (هشدار، عکس‌العمل راننده، کنترل) و نظارت بر خودرو بیشترین کاربرد را دارد. برخی ابزارهای ITS در این زمینه عبارتند از:

- کنترل سرعت خودرو<sup>۱</sup>،

- سیستم‌های شناسایی تصادف و هشدار،

---

<sup>۱</sup>. Adaptive Speed Control

- ارایه خدمات اورژانسی سریع تر<sup>۲</sup>،

- دوربین‌های کنترل تصویری به منظور اعمال مقررات سرعت و توقف در چراغ قرمز<sup>۳</sup>،

- کنترل خودکار ترافیک برای عابرین پیاده و دوچرخه سواران<sup>۴</sup>،

- نظارت آب و هوایی و اقلیمی<sup>۵</sup>،

- سیستم‌های پیشگیری از برخورد<sup>۶</sup>،

- سیستم‌های تسهیل و افزایش قدرت دید<sup>۷</sup>، [۳۰]

## ۶-۱-۲. کمک به کاهش شلوغی

شلوغی و ازدحام ترافیک مشکل اصلی بسیاری از کاربران سیستم‌های حمل و نقل شهری است و یکی از اهداف اصلی برنامه‌های ITS در سراسر جهان، افزایش کارآیی سیستم‌های حمل و نقل موجود است. تعدادی از خدمات ITS که به رفع شلوغی کمک می‌کنند، عبارتند از:

• مدیریت تقاضا

- پرداخت الکترونیکی

- کنترل دسترسی

• کارآیی شبکه

<sup>۱</sup>. Incident Detection and Warning Systems

<sup>۲</sup>. Faster Emergency Response Times

<sup>۳</sup>. Camera Systems for Speed and Traffic Signal Enforcement

<sup>۴</sup>. Automatic Traffic Control for Pedestrians and Cyclists

<sup>۵</sup>. Weather and Micro-Climate Monitoring

<sup>۶</sup>. Anti-Collision System

<sup>۷</sup>. Enhanced Vision System

- کنترل منطقه‌ای ترافیک<sup>۱</sup>

- کنترل رمپ<sup>۲</sup>

- شناسایی و مدیریت سوانح<sup>۳</sup>

- اطلاع‌رسانی به راننده<sup>۴</sup>

• تشویق به تغییر وسیله سفر

- برنامه‌ریزی پیش از سفر<sup>۵</sup>

- سیستم‌های اطلاع‌رسانی به مسافر<sup>۶</sup>

- اولویت عبور اتوبوس<sup>۷</sup> [۳۰]

### ۶-۱-۳. نظارت و حفظ محیط زیست

بدون حفاظت از محیط زیست و بهبود بخشیدن به آن، نمی‌توان به حمل و نقل پایدار<sup>۸</sup> دست یافت. برای کنترل آلودگی هوا در مرکز بسیاری شهرها از ITS استفاده می‌شود. از آنجا که در شرایط ترافیکی سنگین و متراکم، وضعیت آلودگی هوا بدتر می‌شود، بنابراین هر سیستم ITS که جریان ترافیک را بهبود می‌بخشد، احتمالاً باعث کاهش آلودگی نیز خواهد شد. سایر خدمات ITS در این بخش شامل موارد زیر است:

- پایش آلودگی<sup>۹</sup> ،

<sup>۱</sup>. Area Traffic Control

<sup>۲</sup>. Ramp Metering

<sup>۳</sup>. Incident Detection and Management

<sup>۴</sup>. Driver Information

<sup>۵</sup>. Pre-trip Planning

<sup>۶</sup>. Passenger Information Systems

<sup>۷</sup>. Bus Priority

<sup>۸</sup>. Sustainable Transportation

<sup>۹</sup>. Pollution Monitoring

- اطلاعات کیفیت هوا<sup>۱</sup>،

- راهبردهای مدیریت تقاضا<sup>۲</sup>،

- کنترل دسترسی به مناطق بسیار آلوده<sup>۳</sup>،

## ۶-۱-۴. افزایش بهرهوری و کارآیی عملکردی

اغلب خدمات ITS باعث کاهش هزینه‌های عملکردی و بهبود بهرهوری می‌شوند. برخی از این خدمات عبارتند از:

- مکان‌یابی خودکار خودروها<sup>۴</sup>(AVL)،

- رهگیری خودکار کالا و بار<sup>۵</sup>،

- اعزام رایانه‌ای نیروهای امداد<sup>۶</sup>(CAD)،

- مدیریت ناوگان<sup>۷</sup>،

- پایش عملکرد راننده (برای کاهش خسارت)<sup>۸</sup>،

- اخذ الکترونیکی عوارض<sup>۹</sup>.

<sup>1</sup>. Air-Quality Information

<sup>2</sup>. Demand Management Strategies

<sup>3</sup>. Access Control to High-Pollution Areas

<sup>4</sup>. Automatic Vehicle Locationing

<sup>5</sup>. Automatic Cargo Tracking

<sup>6</sup>. Computer-Aided Dispatch

<sup>7</sup>. Fleet Management

<sup>8</sup>. Driver Monitoring (reducing damage)

<sup>9</sup>. Electronic Toll Collection

## ۶-۵. افزایش راحتی سفر

راحتی ناوگان، قابلیت اطمینان و ایمنی شبکه حمل و نقل برای کاربران سیستم حمل و نقل مهم است. با استفاده از خدمات ITS، کاربران می‌توانند پیش از آغاز سفر اطلاعات بهتری در مورد شرایط سفر، شلوغی ترافیک و شرایط آب و هوایی داشته باشند و در نتیجه، فشار روانی وارد به راننده کاهش می‌یابد. از طرفی ITS برای کاربران حمل و نقل همگانی، اطلاعاتی مانند زمان رسیدن اتوبوس، تأخیر آن و اطلاعات دقیق و لحظه‌ای سرویس‌های مختلف را ارایه می‌کند. در نتیجه مسافران می‌توانند با راحتی بیشتری برنامه سفر و مقصد خود را انتخاب کنند. خدمات تعیف شده در این بخش عبارتند از:

- اطلاعات لحظه‌ای ترافیکی<sup>۱</sup>
- راهنمای پویای مسیریابی<sup>۲</sup>
- رهگیری خودرو<sup>۳</sup> (به عنوان مثال برای امدادرسانی)
- اطلاعات لحظه‌ای حمل و نقل همگانی
- سیستم پرداخت با کارت هوشمند<sup>۴</sup> برای حمل و نقل همگانی

## ۶-۶. خدمات کاربر

کشورهایی که برنامه‌های ITS را اجرا کرده‌اند، در سال‌های اخیر به یک اجماع در مورد طیف کاربردهای ممکن برای ITS دست پیدا کرده‌اند، که با مفهوم خدمات کاربر<sup>۱</sup> معروفی

<sup>۱</sup>. Real-time Traffic Information

<sup>۲</sup>. Dynamic Route Guidance

<sup>۳</sup>. Vehicle Tracking

<sup>۴</sup>. Smart Card

شده‌اند. یک طبقه‌بندی ترکیبی از خدمات کاربر به عنوان طبقه‌بندی استاندارد ایزو<sup>۲</sup> در جدول (۱-۶) ارایه شده است. با داشتن فهرستی از خدمات کاربر ITS، تصمیم‌گیرندگان، گزینه‌های مختلفی از اقدامات برای حل مشکلات حمل و نقل را در اختیار دارند و قادر خواهند بود برای حل مسایل حمل و نقلی از قبیل تصادفات، آلودگی محیط زیست و شلوغی، این سیستم‌های هوشمند حمل و نقل را اجرا کنند [۳۰].

<sup>۱</sup>. User Services

<sup>۲</sup>. International Organization for Standardization (ISO)

جدول شماره ۶-۱: خدمات کاربر

ردیف	خدمات کاربر	کاربردها
۱	سیستم‌های پیشرفته مدیریت ترافیک <sup>۱</sup> ATMS	۱- پشتیبانی برنامه‌ریزی حمل و نقل، ۲- کنترل ترافیک، ۳- مدیریت سوانح ۴- مدیریت تقاضا، ۵- سیاست‌گذاری و اجرای قوانین ترافیکی ۶- مدیریت نگهداری تأسیسات زیربنایی
۲	سیستم‌های پیشرفته اطلاعات مسافر <sup>۲</sup> ATIS	۱- اطلاع‌رسانی پیش از سفر، ۲- اطلاع‌رسانی به راننده در حین سفر، ۳- اطلاع‌رسانی حمل و نقل عمومی در حین سفر، ۴- سرویس‌های اطلاع‌رسانی شخصی، ۵- راهنمایی و هدایت مسیر
۳	سیستم‌های پیشرفته کنترل خودرو <sup>۳</sup> AVCS	۱- افزایش دید، ۲- عملکرد خودروها خودکار، ۳- اجتناب از برخورد طولی، ۴- اجتناب از برخورد جانبی، ۵- بهبود ایمنی، ۶- به کارگیری عوامل پیشگیری قبل از برخورد
۴	عملکرد خودروهای تجاری <sup>۴</sup> CVO	۱- ترخصی خودروی تجاری، ۲- فرآیندهای اداری خودروی تجاری، ۳- بازرگانی خودکار ایمنی حاشیه راه، ۴- کنترل ایمنی خودروی تجاری با تابلو الکترونیکی، ۵- مدیریت ناوگان تجاری،
۵	سیستم‌های پیشرفته حمل و نقل همگانی <sup>۵</sup> (APTS)	۱- مدیریت حمل و نقل همگانی، ۲- مدیریت پاسخ به تقاضای حمل و نقل، ۳- مدیریت حمل و نقل اشتراکی
۶	سیستم‌های مدیریت اضطراری <sup>۶</sup> (EMS)	۱- اعلام خطر و امنیت شخصی، ۲- مدیریت خودروهای اضطراری و اورژانس، ۳- اعلام خطر حادثه و مواد خطرناک
۷	پرداخت الکترونیکی <sup>۷</sup> (EP)	۱- معاملات مالی الکترونیکی
۸	ایمنی	۱- امنیت سفرها، ۲- تقاطع‌های هوشمند،

<sup>۱</sup>. Advanced Traffic Management Systems

<sup>۲</sup>. Advanced Traveler Information Systems

<sup>۳</sup>. Advanced Vehicle Control Systems

<sup>۴</sup>. Commercial Vehicle Operations

<sup>۵</sup>. Advanced Public Transportation Systems

<sup>۶</sup>. Emergency Management Systems

<sup>۷</sup>. Electronic Payment

ردیف	خدمات کاربر	کاربردها
		۳- بهبود ایمنی برای کاربران آسیب‌پذیر

## ۱-۲-۶. سیستم‌های پیشرفته مدیریت ترافیک

سیستم‌های پیشرفته مدیریت ترافیک<sup>۱</sup> این اطمینان را ایجاد می‌کند که شبکه معابر با حداقل ظرفیت خود کار می‌کند. بخشی از خدمات این سیستم عبارتند از:

- هماهنگی چراغ‌های راهنمایی برای حداقل کردن زمان تأخیر و کنترل صفات،
- کنترل رمپ‌ها به طوری که چگالی خودروها در بزرگراه کمتر از حد اشیاع باشد،
- شناسایی سوانح شامل تصادفات و خرابی خودروها و مدیریت آن،

## ۱-۲-۶. کنترل ترافیک شهری

سیستم‌های کنترل ترافیک شهری<sup>۲</sup> (UTC) جزء اولین خدمات ITS محسوب می‌شوند. عملکرد اساسی این سیستم‌ها شامل موارد زیر است:

- جمع‌آوری خودکار اطلاعات ترافیکی نظیر حجم و چگالی تردد با استفاده از شناسه‌گرهای تردد،
- کنترل چراغ‌های راهنمایی بر اساس اطلاعات میدانی،
- اطلاع‌رسانی به رانندگان (نظیر اطلاعات وضعیت تردد از طریق تابلوهای پیام متغیر و دیگر وسائل اطلاع‌رسانی،
- ابلاغ دستورات از مرکز کنترل ترافیک به پلیس محلی.

<sup>۱</sup>. Advanced Transportation Management Systems

<sup>۲</sup>. Urban Traffic Control

سیستم‌های کنترل ترافیک اهداف زیر را تعقیب می‌کند:

- کاهش ازدحام ترافیک: سیستم کنترل ترافیک اساساً شلوغی و ازدحام ترافیک را کاهش می‌دهد. این کار به وسیله هماهنگ‌کردن مناسب چراغ‌های راهنمایی با شرایط ترافیکی و اطلاع‌رسانی به رانندگان از طریق تابلوهای پیام متغیر انجام می‌شود.
- کاهش آلدگی ناشی از ترافیک: سیستم کنترل ترافیک از طریق کاهش شلوغی ترافیک موجب کاهش تأخیرات واردہ می‌شود و در نتیجه میزان آلدگی هوا کاهش می‌یابد.
- کاهش تصادفات ترافیکی: سیستم کنترل ترافیک باعث کاهش تصادفات رانندگی می‌شود. این کار از طریق آرام‌سازی ترافیک با استفاده از تابلوهای پیام متغیر انجام می‌شود. این تابلوها، رانندگان را از زمان سفر برای مقاصد خاص و بروز تصادف در پایین دست مطلع می‌کنند.
- صرفه جویی در انرژی: سیستم کنترل ترافیک به وسیله آرام‌سازی جریان ترافیک و کاهش زمان سفر موجب صرفه‌جویی در انرژی می‌شود.

## ۶-۲-۱. سیستم‌های مدیریت بزرگراه و کنترل رمپ

سیستم مدیریت بزرگراه و کنترل رمپ<sup>۱</sup>، وضعیت ترافیک را رصد نموده و سپس به رانندگان خودروها مسیر جایگزین و یا کاهش سرعت را توصیه می‌کند. کنترل رمپ از طریق اصلاح چراغ‌ Rahنمایی انجام می‌شود و هدف از آن، کنترل نرخ ورودی ترافیک از رمپ به بزرگراه است که می‌تواند چگالی خودروها در بزرگراه را زیر حد اشباع نگه دارد و بنابراین موجب بهبود جریان ترافیک در بزرگراه می‌شود.

<sup>۱</sup>. Ramp Metering

## ۲-۱-۶. مدیریت تقاضا

یکی از راههای کاهش شلوغی ترافیک، مدیریت تقاضای حمل و نقل است. این راهکار ممکن است شامل فناوری‌های ساده‌ای باشد، مثل تغییر زمان چراغ‌های راهنمایی برای کنترل حجم خودروهای ورودی به یک محدوده خاص. راهکار دیگر شامل کنترل دسترسی خودروهای خاص است. از این نوع راهکارها می‌توان به طرح زوج و فرد اشاره نمود. از جمله راهکارهای دیگر در مدیریت تقاضا، قیمت‌گذاری بر روی جاده‌ها در دوره اوج است، یعنی در دوره اوج برای عبور خودروها عوارض دریافت می‌شود. ابزارهای خاصی برای اجرای هر یک از این راهکارها وجود دارد که زیر نظر مرکز کنترل ترافیک<sup>۱</sup> قابل نصب هستند [۳۱].

## ۲-۲-۶. سیستم‌های پیشرفته اطلاعات مسافر

مسافران با استفاده از اطلاعات مناسب درباره مقصد، می‌توانند تصمیم‌های بهتر و آگاهانه‌تری اتخاذ نمایند. هدف سیستم اطلاعات مسافر، ارایه اطلاعات به مسافر برای رفع سردرگمی و تردید در انتخاب زمان، وسیله یا مسیر سفر است.

## ۲-۲-۶. ترافیک و اطلاعات مسافران

سیستم اطلاعات برای مسافران، اطلاعاتی را در مورد وضعیت ترافیک در اختیار مسافران قرار می‌دهد تا مسافران بتوانند تصمیم بهتری برای سفرشان بگیرند. به طور مثال، این

<sup>۱</sup>. Traffic Control Center (TCC)

اطلاعات باعث اجتناب رانندگان از مسیرهای شلوغ می‌شود. یا رانندگان را به پارک کردن در پارکینگ و استفاده از حمل و نقل همگانی تشویق می‌کند. اطلاع‌رسانی به مسافران نقش زیادی در خدمت‌دهی و عملکرد ITS دارد. این اطلاعات می‌تواند شامل وضعیت ترافیک، پیشگویی زمان سفر، وضعیت آب و هوای پارکینگ و اطلاعات پارک‌سوار باشد و از طریق رسانه‌های مختلف، مثل تابلوهای پیام متغیر<sup>۱</sup> (VMS)، سیستم‌های اطلاعاتی درون خودرو، کیوسک‌های الکترونیکی، تلویزیون‌های کابلی گزارش‌دهنده وضعیت ترافیکی و رادیو پیام ترافیک منتشر شود. تابلوهای پیام متغیر، وجود مه و بیخ‌زدگی، تعمیر جاده و هر نوع خطر دیگری را که در مسیر باشد، اخطار می‌دهد.

## ۲-۲-۲. هدایت و راهنمای مسیر

برای پیدا کردن مسیر در شهر ناآشنا، استفاده تنها از نقشه‌های چاپ شده بسیار دشوار است. در این سیستم، هدایت خودرو از طریق سیستم موقعیت‌یابی جهانی (GPS) و نقشه‌های دیجیتالی به این صورت انجام می‌شود که رانندگان مقصد را به سیستم وارد می‌کنند، آنگاه بهینه‌ترین مسیر برای رسیدن به مقصد تعیین شده و راننده به آن مسیر هدایت می‌شود و یا وضعیت ترافیک مسیرهای مختلف مشخص شده و راننده خودش با توجه به وضعیت ترافیک مسیرهای مختلف، کوتاه‌ترین مسیر را انتخاب می‌کند.

<sup>۱</sup>. Variable Message Signs

### ۶-۲-۳. سیستم‌های پیشرفته کنترل خودرو

سیستم پیشرفته کنترل خودرو باعث افزایش ایمنی می‌شود و نقش کنترل خودرو و راننده را برعهده دارد. این سیستم می‌تواند بر روی خودروهای مختلف نظیر سواری، کامیون، اتوبوس و غیره نصب شود. این فناوری در ابتدا شامل کنترل موتور و کنترل ترمز دینامیکی و غیره بود، اما امروزه فناوری‌های دیگری مانند تشخیص‌دهنده‌ی خواب آلودگی راننده، سیستم مادون‌قرمز دید در شب و حس‌گرهای هشداردهنده موقعیت خودرو نسبت به خطوط عوری و غیره وارد بازار شده‌اند. در آینده با پیشرفت فناوری نیز سیستم‌های جلوگیری کننده از برخورد خودورها وارد بازار می‌شوند و رانندگان را از کنترل بخش یا کل خودرو خلاص می‌کنند.

### ۶-۲-۳-۱. سیستم جلوگیری از برخورد طولی خودروها

این سیستم قادر است با هشدار به راننده مانع از برخورد خودرو با مانع یا خودروی جلویی شود. این هشدار باعث کنترل سرعت و در نتیجه افزایش ایمنی در بزرگراه می‌شود. در ابتدا این سیستم به طور منفرد در یک خودرو و با استفاده از رادار، مادون‌قرمز یا لیزر با مشخص کردن فاصله بین دو خودرو و نزدیک شدن به خودروی جلویی عمل می‌کرد، اما امروزه این سیستم‌ها از طریق اطلاعات به دست آمده از تاسیسات جاده‌ای و یا بر اساس سرعت و مسافت نسبی خودروهای پشت‌سرهم، از طریق کاهش شتاب و ترمزگیری خودکار عمل می‌کنند.

## ۴-۲-۶. سیستم عملکرد خودروهای تجاری

مقررات مربوط به کنترل خودروها تجاری، شامل کنترل وزن، گواهینامه و مدارک و جواز عبور، موجب تأخیر بر خودروهای تجاری و افزایش هزینه جابه‌جایی کالا و بار می‌شود. کاربرد ITS برای خودروهای تجاری، در راستای کاهش تعداد توقف‌های غیرضروری و بهبود در عملکرد حمل و نقل تجاری است. سیستم عملکرد خودروهای تجاری (CVO)، شامل فناوری‌هایی مانند شناسایی خودکار خودروها، تایید مدارک مورد نیاز برای عبور از نقاط چک‌کننده و ایستگاه‌های کنترلی در محدوده‌های مرزی، توزیع وسیله نقلیه در حین حرکت<sup>۱</sup>، صدور بارنامه‌ها و قبض‌های الکترونیکی برای جابه‌جایی مواد خطرناک و جمع‌آوری خودکار عوارض در جاده‌های عوارضی است.

خودروهای تجاری ممکن است که به سیستم‌های موقعیت‌یابی خودکار خودروها (AVL) مجهر باشند، که این سیستم ردیابی خودروها را تسهیل می‌کند. این فناوری می‌تواند برای حمل بارهای خطرناک و یا با ارزش بسیار مهم باشد. این سیستم می‌تواند در بهبود مدیریت ناوگان در حمل و نقل بین وسایل مختلف نیز بسیار مفید باشد.

## ۴-۲-۶. سیستم‌های پیشرفته حمل و نقل همگانی

سیستم‌های پیشرفته حمل و نقل همگانی به منظور بهبود کارآیی و استفاده هرچه بیشتر کاربران از خدمات حمل و نقل همگانی به کار گرفته می‌شوند. در این سیستم اطلاعاتی چون ساعات کار، کرایه مسافران و اطلاعات سایر سیستم‌های حمل و نقل از طریق اینترنت یا

---

<sup>۱</sup>. Weigh-In-Motion

رسانه‌های دیگر در اختیار کاربران قرار می‌گیرد. سیستم جمع‌آوری خودکار کرایه، که نیاز به پول خرد را برطرف می‌کند، از جمله این سیستم‌ها است [۳۱].

#### ۶-۵-۲. اطلاعات حمل و نقل همگانی

یک راه ارتقای استفاده از حمل و نقل همگانی، فراهم کردن اطلاعات بهتری درباره آن‌هاست، در بسیاری از موارد، نبود اطلاعات مانع از تغییر وسیله سفر از خودروی شخصی به حمل و نقل همگانی می‌شود. اطلاعات درباره برنامه زمانی، کرایه، مسیرهای ارتباطی و غیره می‌تواند در خانه، دفتر کار و یا در حین سفر، توسط رسانه‌های مختلف مانند اینترنت، کیوسک‌ها اطلاع رسانی، تلفن و ایستگاه‌های «از من بپرس» در اختیار کاربران قرار گیرد. این سیستم‌ها می‌توانند بهترین راه را به سمت مقصد از میان شبکه‌های پیچیده به مسافران توصیه نمایند.

#### ۶-۵-۳. پشتیبانی و مدیریت ناوگان حمل و نقل همگانی

مدیریت عملکرد ناوگان حمل و نقل همگانی می‌تواند توسط سیستم‌های ITS پشتیبانی شود. نمونه‌ای از این سیستم‌ها، مکان‌یابی خودکار خودرو است که این امکان را به مرکز کنترل می‌دهد تا خودرو را ردگیری کند. این کار موجب می‌شود تا اگر سرویسی خارج از برنامه زمان‌بندی عمل کرد، مرکز کنترل وارد عمل شده و زمان واقعی ورود سرویس بعدی را، در ایستگاه‌ها و یا کیوسک‌ها در اختیار مسافران قرار دهد. به این ترتیب، ITS می‌تواند با فراهم کردن اطلاعات ترافیکی مهم و گوناگون، شامل اطلاعات تعداد مسافر سوار شده به اتوبوس، جمع‌آوری کرایه و غیره، به پشتیبانی و مدیریت ناوگان حمل و نقل همگانی کمک کند.

### ۶-۵-۳. اولویت عبور برای خودروهای حمل و نقل همگانی

سیستم‌های حمل و نقل همگانی از طریق هماهنگی بین سیستم مدیریت اجرا با سیستم کنترل ترافیک، حق تقدم عبور پیدا می‌کنند. با افزودن ITS، اتوبوس‌ها و ترمواهای در حال نزدیک شدن به تقاطع شناسایی شده و با ارسال پیام به چراغ‌های راهنمایی، به طور لحظه‌ای فاز سبز تمدید می‌شود یا اگر چراغ قرمز باشد، مجدداً سبز می‌شود، به طوری که عبور وسایل حمل و نقل همگانی از تقاطع با حداقل تأخیر انجام شود. در این سیستم، خودروها از طریق حلقه‌های القایی زیرسطح جاده و امواج رادیویی یا سیستم GPS که با یک فرستنده و گیرنده در داخل خودرو در ارتباط است، شناسایی می‌شوند.

### ۶-۶. سیستم‌های مدیریت اضطراری<sup>۱</sup>

سرویس‌های اضطراری و اورژانس، شامل اعلام خطر خودکار، هدایت مسیر برای خودروها اورژانسی و پشتیبانی فعالیتهای امدادی است. مدیریت بارها و کالاهای پرخطر و ردیابی آن‌ها، دارای جنبه مهم‌تری در این محدوده از خدمات است. سیستم اعلان خطر خودکار در موقع ضروری، به طور خودکار با استفاده از روش‌های موقعیت‌یابی خودرو، وقوع سوانح، تصادفات، خرابی خودروها و موقعیت آن‌ها را به مسئولین اعلام می‌کند. خودروهای اورژانس نیز به سیستم مدیریت نیاز دارند. استفاده از مکان‌یابی خودکار خودرو (AVL) و دیگر روش‌های ارتباطی در ITS، کمک بزرگی به این امر می‌کند. کاربردهای مهم دیگر

<sup>۱</sup>. Emergency Management Systems

سیستم‌های مدیریت اضطراری (EMS)، شامل مدیریت کالاهای خطرناک و رديابی کالاهای با ارزش است، که باعث افزایش ایمنی می‌شود.

## ۷-۲-۶. سیستم‌های پرداخت الکترونیکی

سیستم پرداخت الکترونیکی در مقایسه با پرداخت پول نقد مزایای زیادی دارد. از جمله این موارد پرداخت الکترونیکی عوارض است که به خوبی در سراسر جهان گسترش یافته و باعث شده تا رانندگان بدون توقف، عوارض را پرداخت کنند. از جمله موارد دیگر، کارت‌های هوشمند برای پرداخت کرایه در سیستم حمل و نقل همگانی است که باعث انعطاف‌پذیری بیشتر این سیستم و کاهش هزینه‌های اجرایی و صرفه‌جویی در زمان مسافران می‌شود.

## خلاصه

در این فصل، ابزارهای نوین مدیریت شهری به عنوان کلی سیستم‌های هوشمند حمل و نقل مورد اشاره قرار گرفتند. این سیستم‌ها دامنه کاربرد بسیار وسیعی داشته و روز به روز هم به کاربرد آن‌ها افروده می‌شود. سیستم‌های هوشمند حمل و نقل، با هدف تسهیل در مدیریت اطلاعات، بخشی از گستره فناوری اطلاعات هستند که راحتی و آسانی را در سفرهای روزانه به ارمغان می‌آورند. نتایج جمع‌آوری شده توسط این سیستم‌ها، کمک شایان توجهی به برنامه‌ریزی برای تحلیل عملکرد سیستم خواهد نمود.

## خودآزمایی

۱. انواع خدمات کاربر ITS را توضیح دهید.
۲. چنانچه سیستم GPS در همه خودروهای کشور نصب شوند، چه استفاده‌هایی از آن می‌توان در مدیریت حمل و نقل شهری انجام داد؟
۳. برخی تجهیزات ITS را که در خودرو به منظور افزایش ایمنی می‌توان به کار برد را نام ببرید و نحوه کارکرد آن‌ها را توضیح دهید.
۴. ITS چه کمکی در مکان‌یابی پارکینگ‌های موجود در شهر (یا منطقه) می‌تواند انجام دهد؟ چه سرویس‌هایی از ITS بدین منظور باید پیاده‌سازی شوند؟
۵. به منظور اطلاع‌رسانی به مسافران حمل و نقل همگانی، از چه سیستم‌هایی می‌توان استفاده کرد؟
۶. ITS چگونه می‌تواند در کاهش آلودگی هوا و ایمنی حمل و نقل کارساز باشد؟

## فهرست منابع و مراجع

- ۱- خیستی، سی. جوتین، لال، بی کنت. مترجم محمود صفارزاده. مهندسی ترابری و ترافیک، جلد اول: ترابری، دانشگاه تربیت مدرس، ۱۳۸۱.
- ۲- امینی، بهنام. مبانی مهندسی ترابری. انتشارات موسسه علمی دانش پژوهان برین؛ ۱۳۸۳.
- ۳- شرکت مطالعات جامع حمل و نقل و ترافیک تهران، مطالعات جامع حمل و نقل و ترافیک تهران: برنامه‌ریزی مدیریت تقاضای سفر، گزارش شماره ۱۲۱، شهریورماه ۱۳۷۴.
- ۴- وزارت راه و ترابری، مطالعات طرح جامع ایمنی حمل و نقل جاده‌ای کشور، ۱۳۸۳.
- ۵- سبزواری، شادن، بی‌همتا طوسی، علی. بررسی اثرات زیست محیطی مربوط به ساخت و کاهش مصرف سوخت خودروها و مقایسه آن با معیارها و استانداردهای جامعه اروپایی سازمان ملل ECE.
- ۶- کمیته ملی توسعه پایدار، برنامه عزم ملی برای حفاظت از محیط زیست، ۱۳۷۸.
- ۷- گزارش پیشرفت کار برنامه‌های جامع کاهش آلودگی هوای تهران و شهرهای آلوده کشور، ۱۳۸۳.
- ۸- چکیده گزارش طرح جامع کنترل آلودگی تهران بزرگ، ۱۳۷۶-۱۳۷۳.
- 9- Traveler Response to Transportation System Changes, TCRP Project B-12, 2000.
- 10- Victoria Transport Policy Institute. [www.vtpi.org/tdm](http://www.vtpi.org/tdm).
- 11- Employee Transportation Coordinator; Washington State Department of Transportation, 1999.

- 12- Van Hattum, David. Expanding Commuter Options in the Twin Cities, Practical and cost-effective, steps, to reduce congestion by optimizing Travel Demand Management strategies.
- 13- Transportation Management Program Handbook, General Services Administration National Capital Region, Washington, D.C., May 2002.
- 14- "World Bank Urban Transport Strategy Review, Background Paper, Experiences in Urban Traffic Management and Demand Management in Developing Countries", Department for International Development, UK, October 2000.
- 15- The Park and Ride Program would leverage resources, expand capacity, and increase safety; Washington State Department of Transportation, February 2003.
- 16- World report on road traffic injury prevention, World Health Organization, 2004.
- 17- "Cities on the Move: A World Bank Urban Transport Strategy Review", the International Bank for Reconstruction and Development, 2002.
- 18- Strategic Guidance for Road Safety Professionals. RoSPA, UK, 2001.
- 19- Road Safety Strategy 2010, National Road Safety Committee, October 2000.
- 20- Barker, Judith, Baguley, Chris, Road Safety Good Practice Guide, 2002.
- 21- FHWA, Pedestrian Safety in Australia, US Department of Transportation: Federal Highway Administration.
- 22- "Review of Road Safety in Urban Areas", Department for International Development (DFID).
- 23- Ekman, Lars, Hyden, Crister, Pedestrian Safety in Sweden, Department of Traffic Planning and Engineering, 1999.

- 24- "National Strategies for Advancing Child pedestrian Safety", National Center for Injury Prevention and Control.
- 25- Faiz, Asif, Weaver, Christopher S., Walsh, Michael P., Air Pollution from Motor Vehicles Standards and Technologies for Controlling Emissions. The World Bank, Washington D.C., 1996.
- 26- Gorham, Roger, Air Pollution from Ground Transportation, United Nations, 2002.
- 27- Dora, Carlos, Phillips, Margaret, Transport, Environment and health, 2000.
- 28- Safonov, Paul, Favrel, Vincent, Hecq, Walter, Environmental Impacts of Mobility and Urban Development: A Case Study of the Brussels-Capital Region, 1999.
- 29- Gwilliam, Ken, Kojima, Masami, Johnson, Todd, Reducing Air Pollution from Urban Transport, World Bank, 2004.
- 30- PIARC, ITS Handbook, PIARC, 2002.
- 31- Toshiyuki, Yokota, ITS Technical Note for Developing Countries: ITS Application Around the World, World Bank, 2004.

وزارت کشور



سازمان شهواری ها و دیواری های کشور  
پژوهشکده مدیریت شهری و روستایی

استانداری مرکزی

معاونت امور عراقي

و فنرآور شرقي و شوراه

دشوارانه

پژوهشکده مدیریت شهری و روستایي  
تهران - بلوار کشاورز  
ابتدای خیابان نادری  
پلاک ۱۷

تلفن: ۸۸۹۸۶۳۹۸  
نمبر: ۸۸۹۷۷۹۱۸

[www.imo.org.ir](http://www.imo.org.ir)

قيمت: ۳۳۰۰۰ ریال